

Segunda edición:

# Parálisis sanitaria

Auditoría especializada al Sistema Sanitario Nacional

Hospital de Tela Integrado, Atlántida  
Hospital General de Atlántida, Atlántida  
Hospital San Isidro, Colón  
Hospital Dr. Salvador Paredes, Colón  
Hospital Dr. Mario Catarino Rivas, Cortés  
Hospital Leonardo Martínez Valenzuela, Cortés  
Hospital Psiquiátrico San Juan de Dios, Cortés  
Hospital de Puerto Cortés, Cortés

MARZO "2024"

Análisis integral  
comparativo  
2022-2023

**CNA**  
CONSEJO NACIONAL ANTICORUPCIÓN  
Una institución de sociedad civil

**UIASC**  
UNIDAD DE INVESTIGACIÓN, ANÁLISIS  
Y SEGUIMIENTO DE CASOS

Segunda edición:

# Parálisis sanitaria

Auditoría especializada al  
sistema sanitario nacional

**Informe de análisis integral comparativo 2022-2023**

© Derechos reservados

Esta edición puede ser reproducida total  
o parcialmente, citando la fuente.

Consejo Nacional Anticorrupción (CNA)  
Colonia San Carlos, avenida República de México  
Tegucigalpa, Honduras  
Teléfonos: (504) 2221-1181 / 2221-1301

Correo: [info@cna.hn](mailto:info@cna.hn)  
Página web: [www.cna.hn](http://www.cna.hn)  
Redes sociales  
X: @cnahonduras  
Facebook: CNA Honduras  
Instagram: cnahonduras  
YouTube: CNA Honduras

## Coordinación Técnica

**Gabriela Castellanos**

Directora Ejecutiva  
Consejo Nacional Anticorrupción (CNA)

## Elaboración de auditoría especializada y estructuración técnica:

**Luis Urbina**

Coordinador Académico Investigativo  
Consejo Nacional Anticorrupción (CNA)

**Pierson Aragón**

Consejo Nacional Anticorrupción (CNA)

**Arleth Bautista**

Consejo Nacional Anticorrupción (CNA)

**Marlyn Brand**

Consejo Nacional Anticorrupción (CNA)

**Obed Argeñal**

Consejo Nacional Anticorrupción (CNA)

**Cristian Vijil**

Consejo Nacional Anticorrupción (CNA)

## Corrección de estilo:

**Ana Isabel Campos Leverón**

Investigadora Social y Correctora de Estilo  
Observatorio de Política Criminal Anticorrupción (OPCA)

## Diseño y diagramación:

**Franz Morazán**

Diseñador Gráfico  
Unidad de Comunicaciones y Relaciones Públicas (UCRP)

1	CUADRO DE SIGLAS Y ABREVIATURAS	2
2	INTRODUCCIÓN	3
3	ANTECEDENTES	4
4	JUSTIFICACIÓN	5
5	OBJETIVOS	6
5.1	General	6
5.2	Específico	6
6	ALCANCE	7
6.1	Material	7
6.2	Temporal	7
6.3	Técnico	7
7	METODOLOGÍA IMPLEMENTADA EN EL SEGUNDO PROCESO DE AUDITORÍA ESPECIALIZADA	8
8	RESULTADOS DEL SEGUNDO PROCESO DE AUDITORÍA ESPECIALIZADA	10
8.1	Hospital de Tela Integrado, Atlántida	10
8.2	Hospital General de Atlántida, Atlántida	12
8.3	Hospital San Isidro, Colón	14
8.4	Hospital Dr. Salvador Paredes, Colón	16
8.5	Hospital Dr. Mario Catarino Rivas, Cortés	18
8.6	Hospital Leonardo Martínez Valenzuela, Cortés	20
8.7	Hospital Psiquiátrico San Juan de Dios, Cortés	22
8.8	Hospital de Puerto Cortés, Cortés	24
8.8	Matriz de resultados generales por etapa	26
8.9	Cuadro comparativo de la evaluación 2022-2023	27
8.10	Gráficos de evaluación y comparación	28





<b>9</b>	<b>COMPONENTE SOCIOECONÓMICO-ANALÍTICO AL SISTEMA SANITARIO NACIONAL</b>	<b>31</b>
9.1	Cantidad de pacientes atendidos diariamente en los hospitales	31
9.2	Ocupación Hospitalaria	33
9.3	Comparativa mora quirúrgica respecto a los años 2022-2023	35
9.4	Nivel de abastecimiento de medicamentos	37
9.5	Esquema Comparativo del presupuesto asignado al sistema sanitario	39
9.6	Consolidado del presupuesto asignado a siete hospitales por objeto del gasto 2022-2023.	40
<b>10</b>	<b>ANÁLISIS TÉCNICO DE INGENIERÍA CIVIL E INFRAESTRUCTURA</b>	<b>44</b>
10.1	Hospital de Tela Integrado, Atlántida	44
10.1.1	Ficha técnica del bien inmueble	44
10.1.2	Álbum fotográfico	45
10.2	Hospital General de Atlántida, Atlántida	46
10.2.1	Ficha técnica del bien inmueble	46
10.2.2	Álbum Fotográfico	47
10.3	Hospital San Isidro, Colón	48
10.3.1	Ficha técnica del bien inmueble	48
10.3.2	Álbum fotográfico	49
10.4	Hospital Dr. Salvador Paredes, Colón	50
10.4.1	Ficha técnica del bien inmueble	50
10.4.2	Álbum fotográfico	51
10.5	Hospital Dr. Mario Catarino Rivas, Cortés	52
10.5.1	Ficha técnica del bien inmueble	52
10.5.2	Álbum fotográfico	53
10.6	Hospital Leonardo Martínez Valenzuela, Cortés	54
10.6.1	Ficha técnica del bien inmueble	54
10.6.2	Álbum fotográfico	55

10.7	Hospital Psiquiátrico San Juan de Dios, Cortés	56
10.7.1	Ficha técnica del bien inmueble	56
10.7.2	Álbum fotográfico	57
10.8	Hospital de Puerto Cortés, Cortés	58
10.7.1	Ficha técnica del bien inmueble	58
10.7.2	Álbum fotográfico	59
10.9	Gráficos generales de la etapa 6 de evaluación	60
10.8.1	Estado técnico general de la edificación	60
10.8.2	Gráfico de comparación estructural	60
10.10	Patologías constructivas predominantes en la visita técnica	61
10.6.1	Causas físicas	61
10.6.2	Causas mecánicas	61
10.6.3	Causas Hidrológicas	61
<hr/>		
11	ANÁLISIS TÉCNICO DE INGENIERÍA ELÉCTRICA Y ELECTROMECAÁNICA	<b>62</b>
11.1	Sistema eléctrico y electromecánico	62
11.2	Checklist de cumplimiento energético en los hospitales	64
11.3	Evaluación a salas de quirófanos	67
11.4	Checklist de evaluación de salas de quirófanos	68
<hr/>		
12	ANÁLISIS LEGAL EN EL MARCO QUE RIGE LOS DISTINTOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS DE LOS HOSPITALES	<b>70</b>
12.1	Hospital de Tela Integrado, Atlántida	70
12.1.1	Tipología de gestión y administración del hospital	70
12.1.2	Procesos de contratación pública	70
12.1.3	Contratación y necesidad del personal que labora en el hospital	71
12.1.4	Proceso de descargo de la chatarra del hospital	71



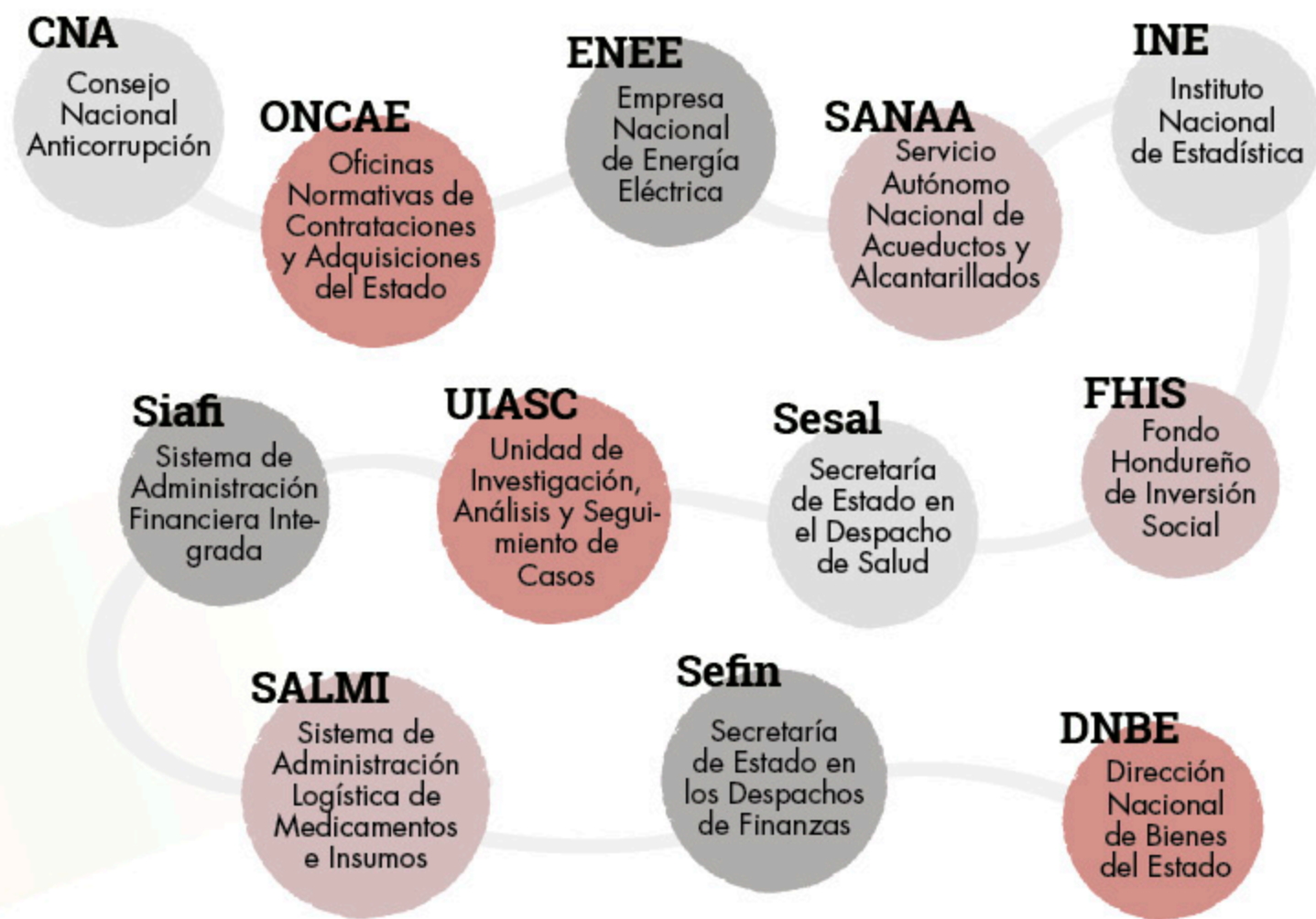


12.2	Hospital General de Atlántida, Atlántida	72
12.2.1	Tipología de gestión y administración del hospital	72
12.2.2	Procesos de contratación pública	72
12.2.3	Contratación y necesidad del personal que labora en el hospital	73
12.2.4	Proceso de descargo de la chatarra del hospital	74
<hr/>		
12.3	Hospital San Isidro, Colón	75
12.3.1	Tipología de gestión y administración del hospital	75
12.3.2	Contratación y necesidad del personal que labora en el hospital	75
<hr/>		
12.4	Hospital Dr. Salvador Paredes, Colón	77
12.4.1	Tipología de gestión y administración del hospital	77
12.4.2	Contratación y necesidad del personal que labora en el hospital	77
12.4.3	Proceso de descargo de la chatarra del hospital	79
<hr/>		
12.5	Hospital Dr. Mario Catarino Rivas, Cortés	80
12.5.1	Tipología de gestión y administración del hospital	80
12.5.2	Procesos de contratación pública	80
12.5.3	Contratación y necesidad del personal que labora en el hospital	80
12.5.4	Proceso de descargo de la chatarra del hospital	81
<hr/>		
12.6	Hospital Leonardo Martínez Valenzuela, Cortés	82
12.6.1	Tipología de gestión y administración del hospital	82
12.6.2	Procesos de contratación pública	82
12.6.3	Contratación y necesidad del personal que labora en el hospital	83
12.6.4	Proceso de descargo de la chatarra del hospital	83

12.7	Hospital Psiquiátrico San Juan de Dios, Cortés	84
12.7.1	Tipología de gestión y administración del hospital	84
12.7.2	Contratación y necesidad del personal que labora en el hospital	84
12.8	Hospital de Puerto Cortés, Cortés	85
12.8.1	Tipología de gestión y administración del hospital	85
12.8.2	Procesos de contratación pública	85
12.8.3	Contratación y necesidad del personal que labora en el hospital	86
12.8.4	Proceso de descargo de la chatarra del hospital	87
13	<b>CONCLUSIONES</b>	<b>88</b>
14	<b>RECOMENDACIONES</b>	<b>92</b>
15	<b>REFERENCIA BIBLIOGRÁFICA</b>	<b>94</b>
16	<b>ANEXOS</b>	<b>97</b>
16.1	Matriz de evaluación <i>Kaizen</i>	97
16.1.1	Hospital de Tela Integrado, Atlántida	97
16.1.2	Hospital General de Atlántida, Atlántida	102
16.1.3	Hospital San Isidro, Colón	107
16.1.4	Hospital Dr. Salvador Paredes, Colón	112
16.1.5	Hospital Dr. Mario Catarino Rivas, Cortés	117
16.1.6	Hospital Leonardo Martínez Valenzuela, Cortés	122
16.1.7	Hospital Psiquiátrico San Juan de Dios, Cortés	127
16.1.8	Hospital de Hospital de Puerto Cortés, Cortés	132



# Siglas y abreviaturas



El Consejo Nacional Anticorrupción (CNA) tiene como finalidad prevenir y combatir la corrupción en el país. A lo largo de su trayectoria, ha adquirido una valiosa experiencia mediante la realización de procesos de investigación, tanto a partir de denuncias ciudadanas, como de investigaciones de oficio. Estas acciones se presentan ante los órganos persecutores del delito, respaldadas con pruebas contundentes que demuestran actos de corrupción en los cuales están comprometidos los fondos provenientes del erario público. Asimismo, este Consejo, lleva a cabo auditorías especializadas que contribuyen a contrarrestar la corrupción e impunidad en el sistema de salud, con especial énfasis en los procesos y las medidas adoptadas individual y colectivamente en la red hospitalaria del país.

Por segundo año consecutivo, el equipo multidisciplinario de esta instancia de sociedad civil realizó visitas técnicas-científicas a todos los hospitales de Honduras con el fin de constatar los avances alcanzados por la administración anual de cada centro hospitalario. Partiendo de lo anterior, se efectuaron distintos procesos de investigación sustanciales a través de la implementación de una metodología probada, que permitió identificar distintas incidencias del servicio sanitario. Es necesario decir que, en algunos casos se mostró mejoría y en otros se mantuvo la evaluación contenida en los resultados que se presentaron en el informe del CNA (2022) *Parálisis Sanitaria*.

En el presente informe se detalla la evaluación por etapas que cada hospital obtuvo, con datos comprobados en cada visita; desde la parte financiera se confecciona un componente socioeconómico-analítico al sistema sanitario nacional, aunado a ello, en este segundo proceso se contó con la participación técnica de la ciencia de ingeniería civil, eléctrica y electromecánica que brindan criterio de expertos en estas áreas. Las argumentaciones de cada etapa son aseveraciones que comprenden un enfoque jurídico, mismas que se integran de manera conjunta al análisis realizado en el informe.



# Antecedentes

2022  
Febrero

El 8 de febrero de 2022 el CNA suscribió un *Acuerdo Marco de Cooperación y Coordinación Técnica Interinstitucional con la Secretaría de Estado en el Despacho de Salud (Sesal)*, con el objetivo de generar, promover y desarrollar esfuerzos coordinados que contribuyan a prevenir, controlar, detectar, vigilar, investigar y disminuir la corrupción en el ejercicio de la función pública en todas la unidades dependientes de la secretaría, estableciendo para ello canales, mecanismos, sinergias y facilitación de espacios de cooperación para propiciar procesos de asesoría especializada, apoyo técnico, veeduría social y fortalecimiento de capacidades vinculadas con el manejo de los recursos públicos de forma ética y transparente, a través del intercambio de conocimiento e información pública, según sus funciones y atribuciones.

2022  
Octubre

El 18 de octubre del 2022, el CNA realizó una presentación y publicación donde se mostraron los resultados documentados en los hallazgos a través de ocho informes seccionados por zonas dentro de la geografía hondureña, oriental, sur, occidente, noratlántica y centro del país, junto con un informe consolidado. En el cual **se constató el deplorable estado de la red hospitalaria, ya que se encontraba en abandono por falta de presupuesto y en donde más del 60 % del dinero se destinaba al pago de salarios, lo que impedía que se invirtiera en mantenimiento, adquisición de equipos médicos, abastecimiento de medicamentos, entre otras necesidades identificadas.** Asimismo, se logró estimar el déficit en el presupuesto asignado acumulado por un monto negativo de más de once mil millones de lempiras y una escasa inversión en salud al año por cada hondureño de únicamente mil lempiras aproximadamente. A parte de ello, la falta y abandono de quirófanos, médicos especialistas de todas las áreas, enfermeros, personal técnico y equipo médico, repercute en más de doce mil pacientes a nivel nacional que estaban a la espera de una intervención quirúrgica.

2023  
Agosto

El 30 de agosto del 2023 se reafirmó el convenio interinstitucional entre el CNA y la Sesal para iniciar el segundo proceso de auditoría especializada, donde inició la sexta etapa el día lunes 09 de octubre del 2023.

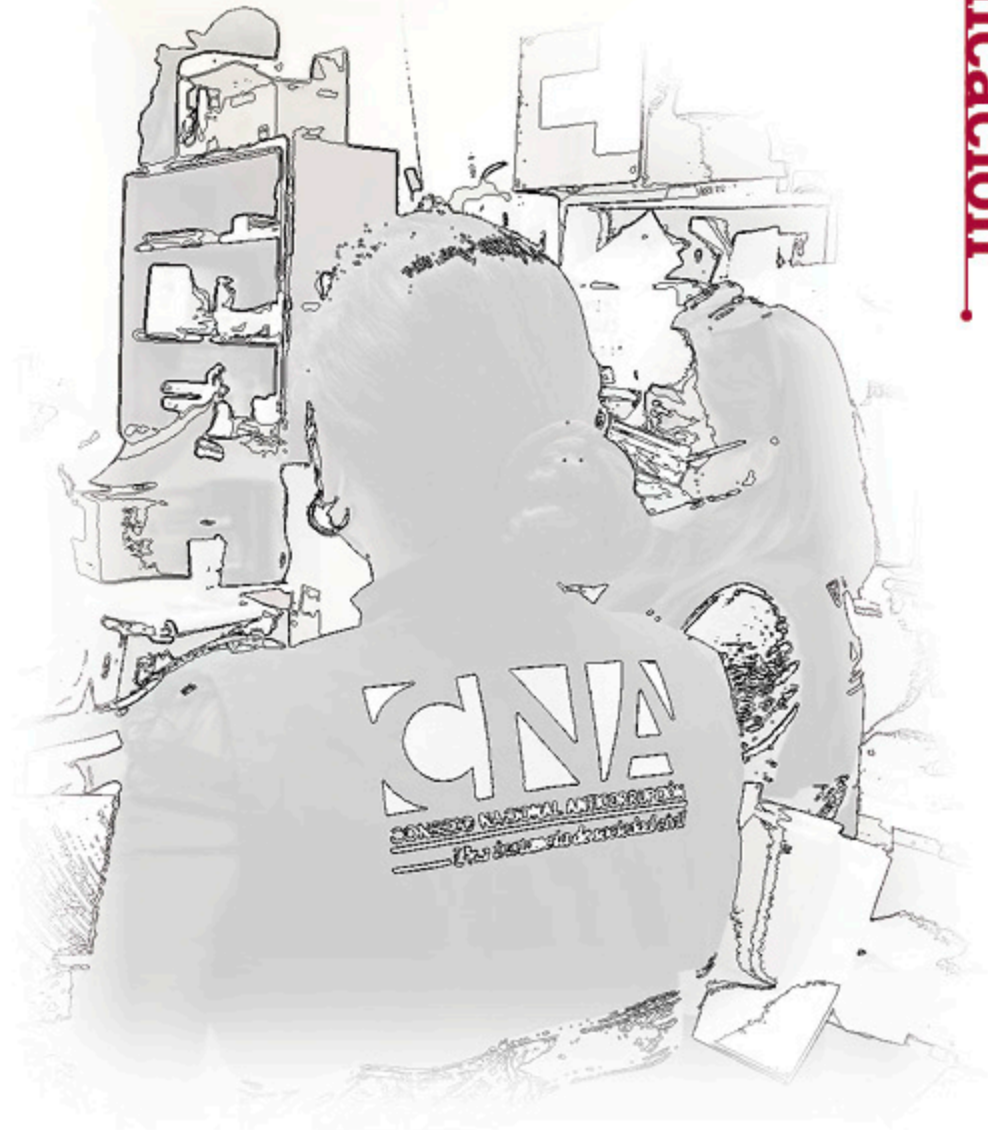
El CNA es una instancia de sociedad civil, con personería jurídica, duración indefinida y patrimonio propio. Fue creado mediante el Decreto Legislativo n.º 07-2005, con el objetivo de apoyar las políticas y las acciones que, en el combate a la corrupción, emprenda el Gobierno de la República de Honduras y a iniciativa propia.

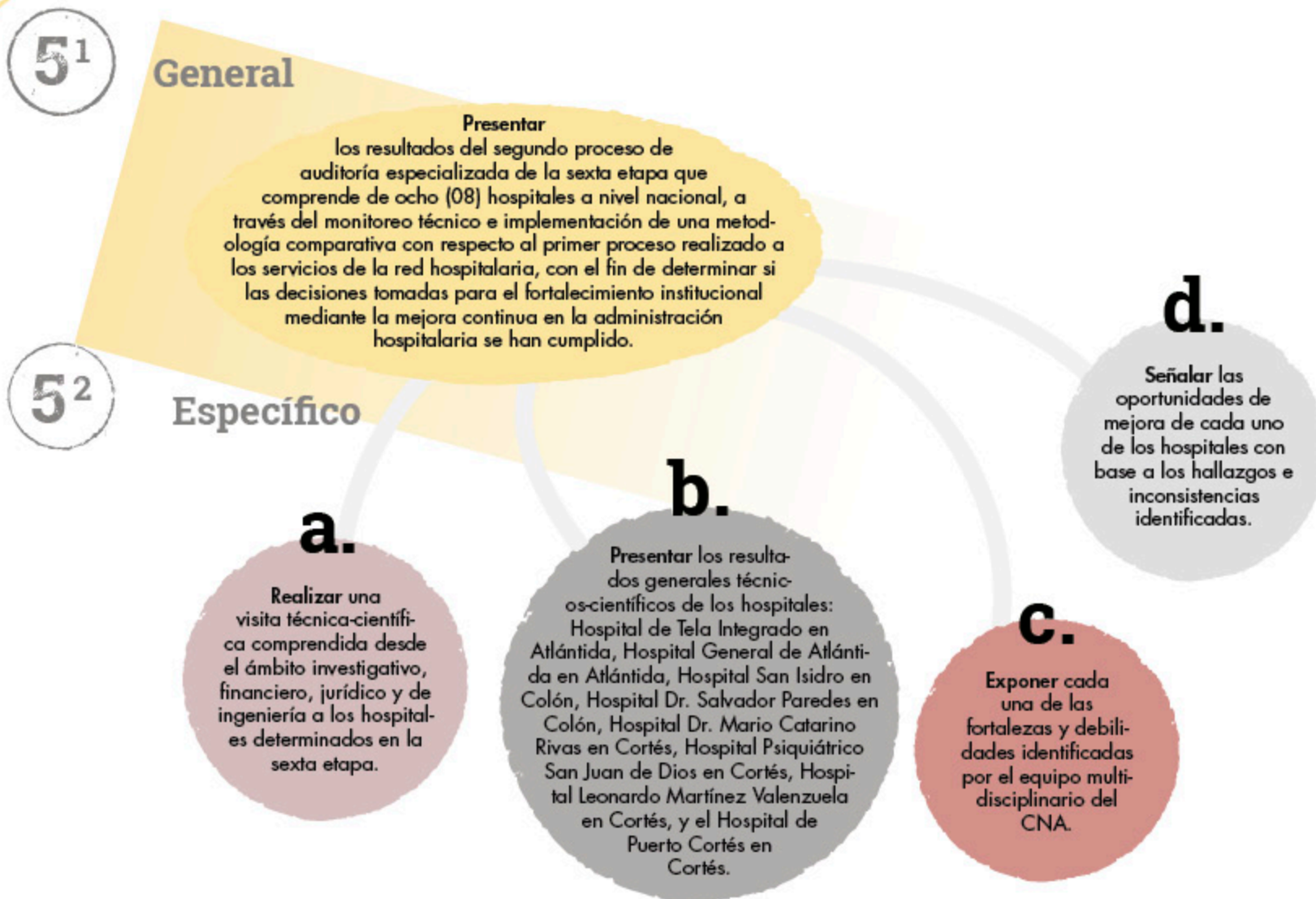
**En el artículo 1 de la Ley Orgánica del Consejo Nacional Anticorrupción (CNA), se menciona que esta instancia, tendrá acceso a los presidentes de los poderes del Estado y a los demás funcionarios y empleados en los asuntos de su competencia, de acuerdo con las prioridades aplicables.**

En Honduras, la salud es una promesa de campañas políticas, sin embargo, los encargados de velar por su mejoramiento una vez que asumen este compromiso no cumplen lo prometido con el pueblo y hoy en día el sistema sanitario se encuentra colapsado. En este orden de factores se estimó pertinente continuar la aplicación de la metodología enmarcada en el *Kaizen*<sup>1</sup>, donde se pueden identificar, procesar, analizar y presentar los procesos de mejora continua, convenidos en el estudio.

<sup>1</sup> Término japonés referente a los sistemas de gestión y procesos de mejora continua en la transformación y modernización de empresas e instituciones orientado a la optimización.

Este tipo de procesos se deben de evaluar y reevaluar para establecer comparativos de mejoras o debilidades y así identificar el problema del sistema sanitario que lacera a la ciudadanía hondureña.

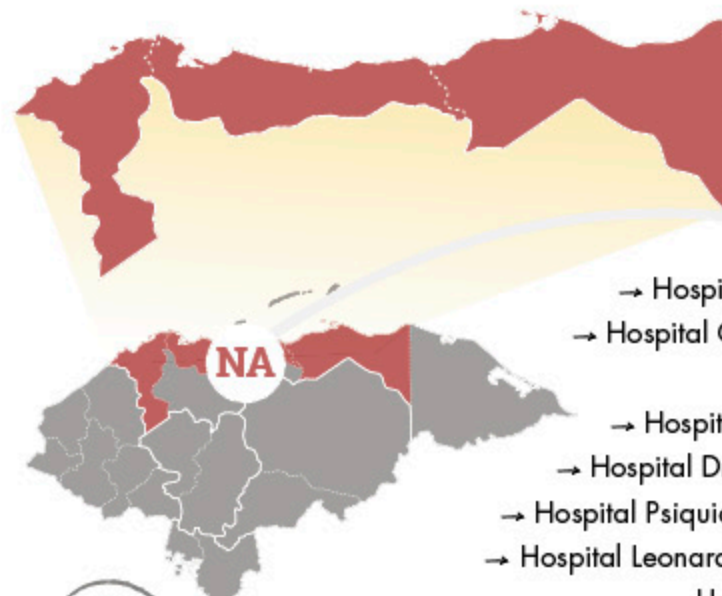




## 6<sup>1</sup>

### Material

El alcance material de la auditoría especializada se determinó en una clasificación regional de los departamentos por zonas. A continuación, se detalla la región departamental correspondiente a la sexta etapa de la auditoría, de conformidad al Atlas Geográfico de Honduras, Centroamérica y El Caribe (2013-2014).



#### Región Norte-Atlántica

- Hospital de Tela Integrado, Atlántida
- Hospital General de Atlántida, Atlántida
- Hospital San Isidro, Colón
- Hospital Dr. Salvador Paredes, Colón
- Hospital Dr. Mario Catarino Rivas, Cortés
- Hospital Psiquiátrico San Juan de Dios, Cortés
- Hospital Leonardo Martínez Valenzuela, Cortés
- Hospital de Puerto Cortés, Cortés

## 6<sup>3</sup>

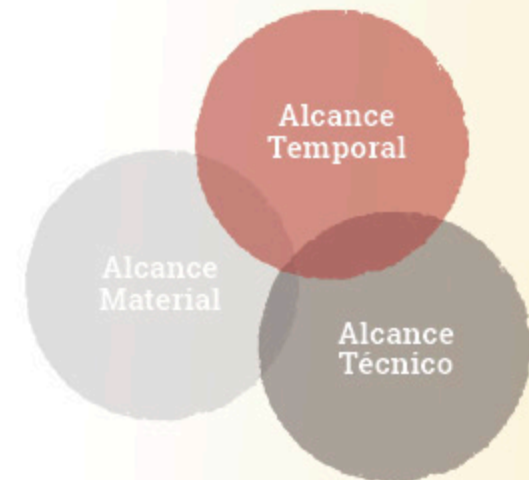
### Técnico

La inspección técnica se validó bajo la exploración integral del estado actual de las infraestructuras, desde las ópticas de la ingeniería civil, eléctrica y electromecánica implementando parámetros mínimos especializados de instalaciones de grado hospitalario<sup>2</sup> en los ocho (08) hospitales, indagando con mayor énfasis las áreas de intervención quirúrgica y procedimientos médicos científicos.

## 6<sup>2</sup>

### Temporal

El tiempo en el que se realizaron las visitas comprende de las fechas 09, 10, 11, 12, 23 y 24 de octubre del 2023; y el 15 de noviembre del mismo año.



<sup>2</sup> Asentado en el cumplimiento de las normas UNE 20460-7-710, UNE 20.615, UNE 100173 y UNE-EN-1886.

7

## Metodología implementada en el segundo proceso de auditoría especializada

Al igual que en el primer proceso de auditoría especializada, este segundo proceso de evaluación se realizó basado en la implementación de un modelo de evaluación aplicado a la mejora continua. Algunos autores versados en la materia de la práctica de gestión empresarial enfocado al servicio al cliente han afirmado lo siguiente:

*El método Kaizen tiene por objetivo maximizar la producción mediante la mejora constante del aparato productivo empresarial, reduciendo las ineficiencias para aumentar la competitividad y el servicio en las empresas e instituciones amparado en la composición de dos kanjis<sup>3</sup> japoneses, donde "KAI" significa cambio o reforma y "ZEN" es la sabiduría o bondad (Maurer, 2015).*

De acuerdo con Eurofins (2020), dentro de la metodología *Kaizen*, están las 5S que son las iniciales de cinco palabras japonesas que nombran a cada una de las cinco fases que componen el método, entre ellas:



<sup>3</sup> Son los sinogramas utilizados en la escritura japonesa junto con los silabarios hiragana y katakana, se usan en su mayoría para expresar conceptos y también se pueden emplearse en su carácter fonético.



### **Seiton (orden)**

se trata de establecer el modo en el que se deben ubicar e identificar los materiales necesarios, de manera que sea fácil y rápido encontrarlos, utilizarlos y reponerlos cuando hagan falta.

### **Seiso (limpieza)**

basada en identificar y eliminar las fuentes de suciedad, asegurando que todos los medios se encuentran siempre en perfecto estado y bioseguridad.

Asimismo, dentro de esta técnica japonesa se incluyen otros métodos complementarios dentro del estudio, entre ellas están: la Inspección Técnica de Edificaciones (ITE)<sup>4</sup> y una matriz de cumplimiento normativo en el campo eléctrico.

4 Es una práctica que debe de someterse cada cierto tiempo los edificios y se basa en la realización o una inspección visual-técnica a partir de un recorrido riguroso en cada una de las áreas que compone la edificación, identificando anomalías y patologías constructivas que se generan por falta de mantenimiento, antigüedad de la edificación, procesos constructivos indebidos o mal uso de los materiales de construcción, que puedan afectar la seguridad del inmueble y de las personas que lo habitan. Todo lo anterior se avala apoyándose por el manual de especificaciones actividades del Fondo Hondureño de Inversión Social (FHIS) y en la guía para la realización de la inspección técnica de edificaciones.

**Resultados del segundo proceso de auditoría especializada**

81

**Hospital de Tela Integrado, Atlántida**

**CNA UIASC** AUDITORÍA UIASC  
UNIDAD DE INVESTIGACIÓN, ANÁLISIS Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES  
**N.º 017-2023**

Tipo de Institución:	Hospital
Lugar:	Tela, Atlántida
Directora:	Dra. Zulmy Arely López Nufio
Fecha de Inspección:	Lunes 9 de octubre de 2023
Administración:	Centralizada

**Puntuación total**  
**36**

**Resultados**

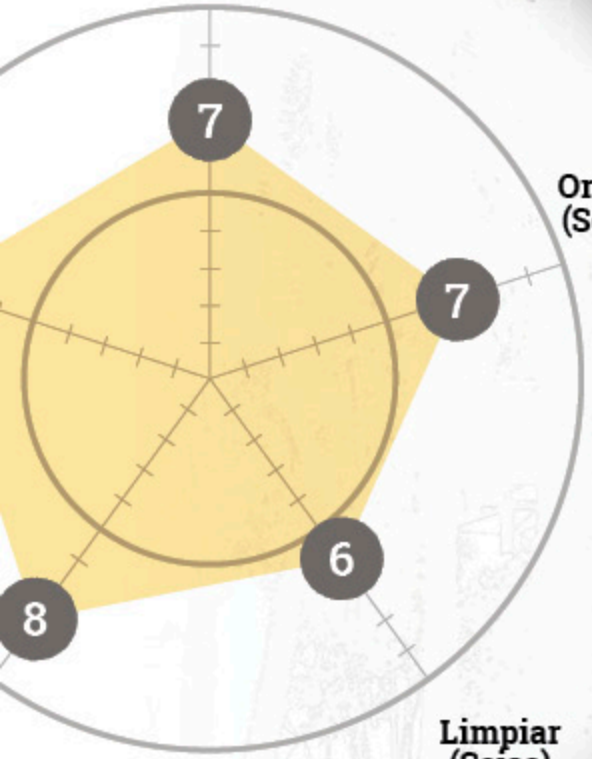
S1	<b>Clasificar (Seiri)</b>	Separar lo necesario de lo innecesario.	7
S2	<b>Ordenar (Seiton)</b>	Un sitio para cada cosa y cada cosa en su sitio.	7
S3	<b>Limpiar (Seiso)</b>	Limpiar el puesto de trabajo y los equipos y prevenir la suciedad y el desorden.	6
S4	<b>Estandarizar (Seiketsu)</b>	Eliminar anomalías evidentes con controles visuales.	8
S5	<b>Disciplinar (Shitsuke)</b>	Respetar las normas establecidas.	8

Disciplinar (Shitsuke)

8

Estandarizar (Seiketsu)

**Clasificar  
(Seiri)**



**Ordenar  
(Seiton)**

**Limpiar  
(Seiso)**

HOSPITAL DE

8<sup>2</sup>

## Hospital General de Atlántida, Atlántida



**AUDITORÍA UIASC  
N.º 018-2023**

Tipo de Institución:	Hospital
Lugar:	La Ceiba, Atlántida
Directora:	Dra. Sylvia Elaine Bardales García
Fecha de Inspección:	Martes 10 de octubre de 2023
Administración:	Centralizada

**Puntuación  
total**

**18**

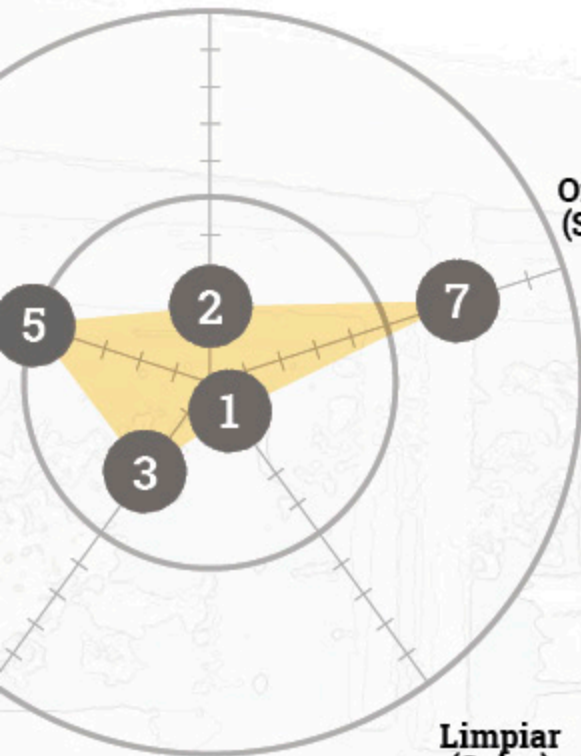
### Resultados

S1	<b>Clasificar (Seiri)</b>	Separar lo necesario de lo innecesario.	2
S2	<b>Ordenar (Seiton)</b>	Un sitio para cada cosa y cada cosa en su sitio.	7
S3	<b>Limpiar (Seiso)</b>	Limpiar el puesto de trabajo y los equipos y prevenir la suciedad y el desorden.	1
S4	<b>Estandarizar (Seiketsu)</b>	Eliminar anomalías evidentes con controles visuales.	3
S5	<b>Disciplinar (Shitsuke)</b>	Respetar las normas establecidas.	5

Disciplinar (Shitsuke)

Estandarizar (Seiketsu)

**Clasificar  
(Seiri)**



**Ordenar  
(Seiton)**

**Limpiar  
(Seiso)**

HOSPITAL REGIONAL ATLANTIDA





## Hospital San Isidro, Colón



**AUDITORÍA UIASC  
N.º 019-2023**

Tipo de Institución:	Hospital
Lugar:	Tocoa, Colón
Director:	Dr. Wilfredo Paz
Fecha de Inspección:	Miércoles 11 de octubre de 2023
Administración:	Centralizada

**Puntuación  
total**

**24**

Disciplinar  
(Shitsuke)

8

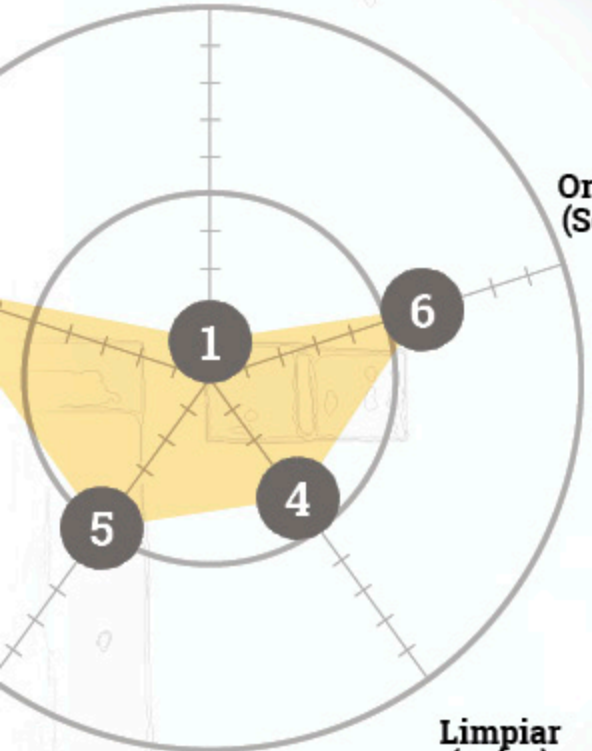
### Resultados

S1	<b>Clasificar (Seiri)</b>	Separar lo necesario de lo innecesario.	1
S2	<b>Ordenar (Seiton)</b>	Un sitio para cada cosa y cada cosa en su sitio.	6
S3	<b>Limpiar (Seiso)</b>	Limpiar el puesto de trabajo y los equipos y prevenir la suciedad y el desorden.	4
S4	<b>Estandarizar (Seiketsu)</b>	Eliminar anomalías evidentes con controles visuales.	5
S5	<b>Disciplinar (Shitsuke)</b>	Respetar las normas establecidas.	8

Estandarizar  
(Seiketsu)

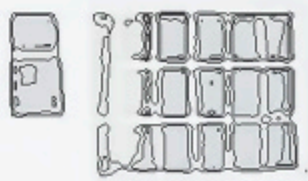
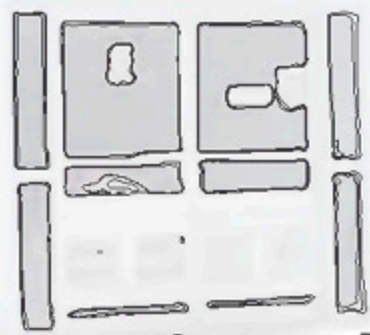


**Clasificar  
(Seiri)**



**Ordenar  
(Seiton)**

# HOSPITAL GENERAL SAN ISIDRO



**Limpiar  
(Seiso)**

84

## Hospital Dr. Salvador Paredes, Colón



UIASC  
UNIDAD INTEGRAL  
EVALUACIÓN Y  
SEGUIMIENTO DE CALIDAD

AUDITORÍA UIASC  
N.º 020-2023

Tipo de Institución:	Hospital
Lugar:	Trujillo, Colón
Directora:	Dra. Evelin Dariela Baca Garrido
Fecha de Inspección:	Jueves 12 de octubre de 2023
Administración:	Centralizada

Puntuación  
total

35

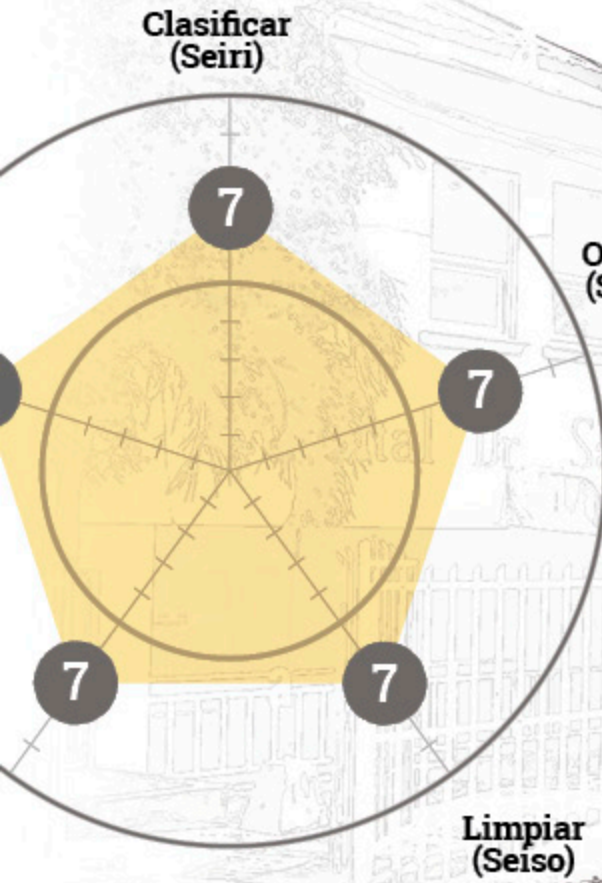
Disciplinar  
(Shitsuke)

7

### Resultados

S1	Clasificar (Seiri)	Separar lo necesario de lo innecesario.	7
S2	Ordenar (Seiton)	Un sitio para cada cosa y cada cosa en su sitio.	7
S3	Limpiar (Seiso)	Limpiar el puesto de trabajo y los equipos y prevenir la suciedad y el desorden.	7
S4	Estandarizar (Seiketsu)	Eliminar anomalías evidentes con controles visuales.	7
S5	Disciplinar (Shitsuke)	Respetar las normas establecidas.	7

Estandarizar  
(Seiketsu)



**Ordenar (Seiton)**

**Paredes**

**Limpiar (Seiso)**

8<sup>5</sup>

## Hospital Dr. Mario Catarino Rivas, Cortés




AUDITORÍA UIASC  
N.º 026-2023

Tipo de Institución:	Hospital
Lugar:	San Pedro Sula, Cortés
Director:	Dr. Arturo Ávila Guzmán
Fecha de Inspección:	Lunes 23 de octubre de 2023
Administración:	Descentralizada

Puntuación  
total

41

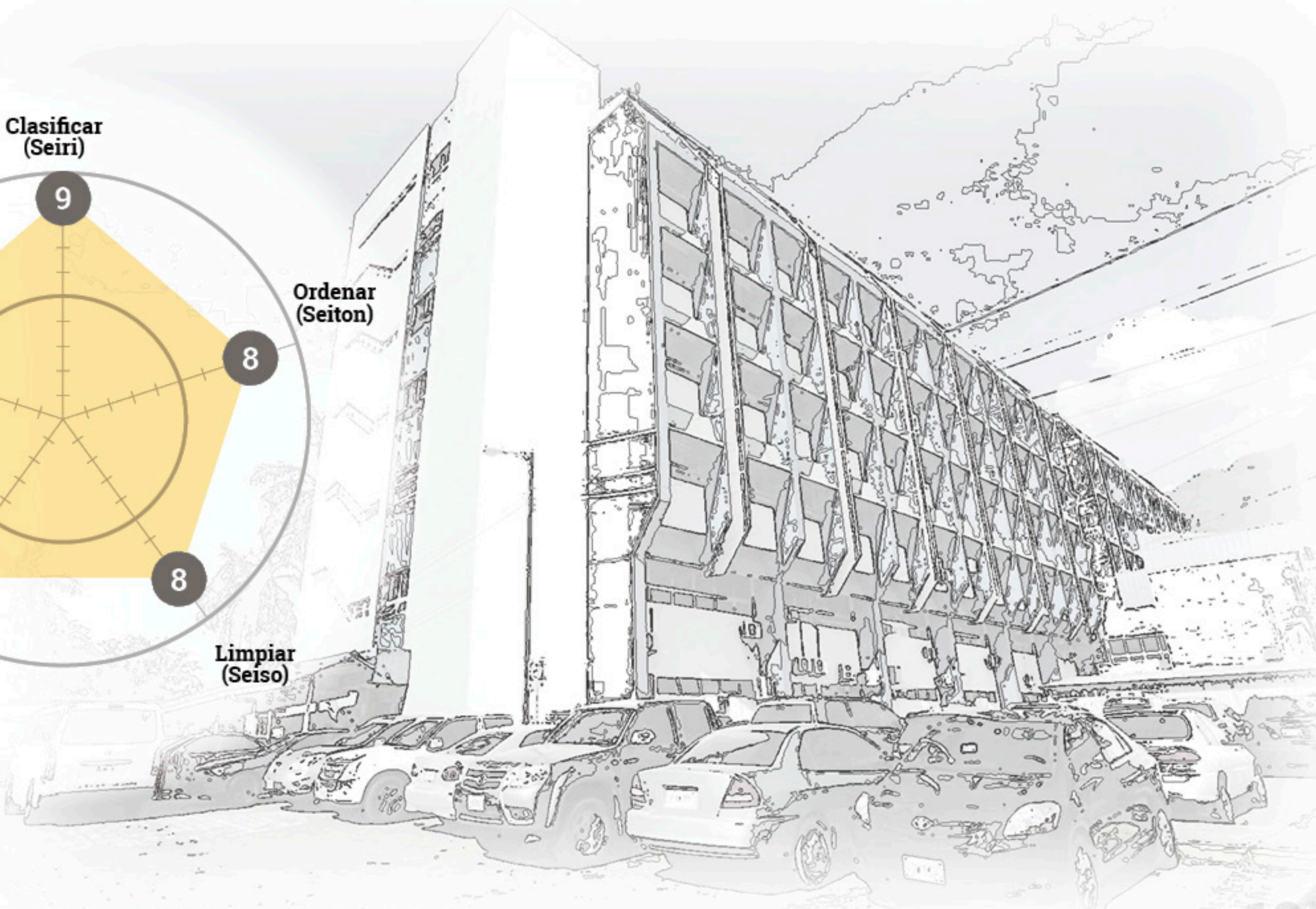
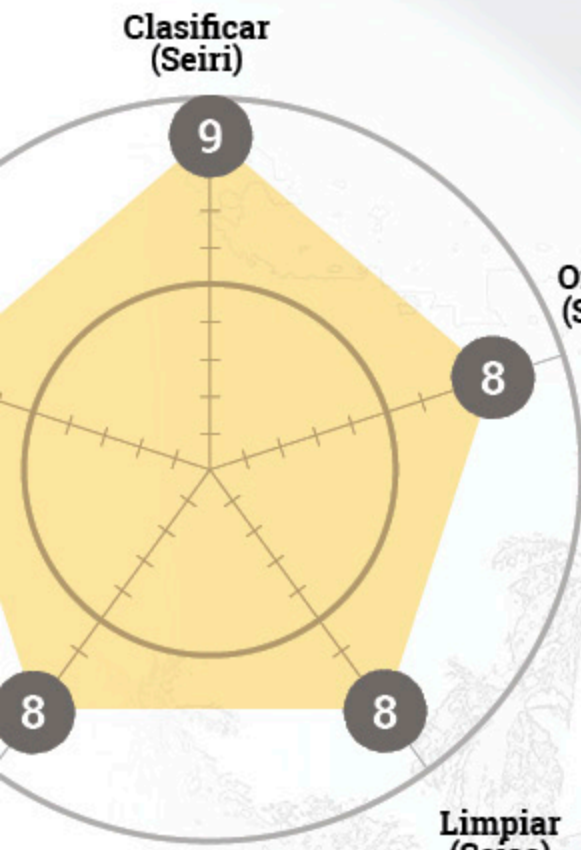
Disciplinar  
(Shitsuke)

8

### Resultados

S1	Clasificar (Seiri)	Separar lo necesario de lo innecesario.	9
S2	Ordenar (Seiton)	Un sitio para cada cosa y cada cosa en su sitio.	8
S3	Limpiar (Seiso)	Limpiar el puesto de trabajo y los equipos y prevenir la suciedad y el desorden.	8
S4	Estandarizar (Seiketsu)	Eliminar anomalías evidentes con controles visuales.	8
S5	Disciplinar (Shitsuke)	Respetar las normas establecidas.	8

Estandarizar  
(Seiketsu)



8<sup>6</sup>

## Hospital Leonardo Martínez Valenzuela, Cortés




AUDITORÍA UIASC  
N.º 026-2023

Tipo de Institución:	Hospital
Lugar:	San Pedro Sula, Cortés
Director:	Dr. Fredy Rafael Chacón
Fecha de Inspección:	Martes 24 de octubre de 2023
Administración:	Centralizada

Puntuación  
total

41

Disciplinar  
(Shitsuke)

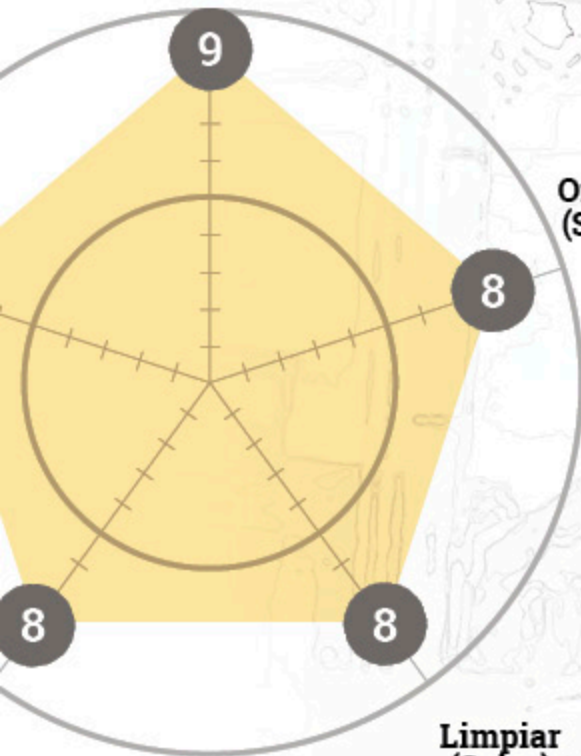
8

### Resultados

S1	Clasificar (Seiri)	Separar lo necesario de lo innecesario.	9
S2	Ordenar (Seiton)	Un sitio para cada cosa y cada cosa en su sitio.	8
S3	Limpiar (Seiso)	Limpiar el puesto de trabajo y los equipos y prevenir la suciedad y el desorden.	8
S4	Estandarizar (Seiketsu)	Eliminar anomalías evidentes con controles visuales.	8
S5	Disciplinar (Shitsuke)	Respetar las normas establecidas.	8

Estandarizar  
(Seiketsu)

**Clasificar  
(Seiri)**



**Ordenar  
(Seiton)**

**Limpiar  
(Seiso)**

87

## Hospital Psiquiátrico San Juan de Dios, Cortés

CNA UIASC  
UNIDAD DE INVESTIGACIÓN, ANÁLISIS Y FOMENTO DE CASOS

AUDITORÍA UIASC  
N.º 027-2023

Tipo de Institución:	Hospital
Lugar:	San Pedro Sula, Cortés
Director:	Dr. Carlos Hernán Sarmiento
Fecha de Inspección:	Martes 24 de octubre de 2023
Administración:	Descentralizada

Puntuación  
total

42

Disciplinar  
(Shitsuke)

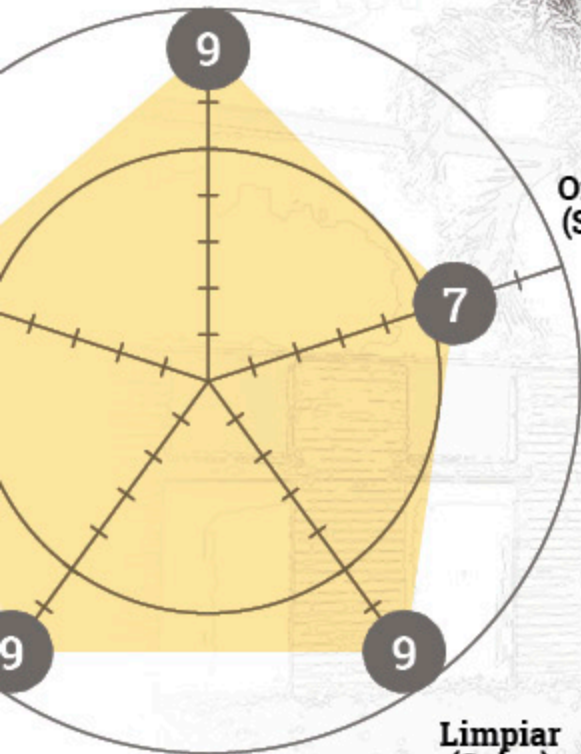
8

### Resultados

S1	Clasificar (Seiri)	Separar lo necesario de lo innecesario.	9
S2	Ordenar (Seiton)	Un sitio para cada cosa y cada cosa en su sitio.	7
S3	Limpiar (Seiso)	Limpiar el puesto de trabajo y los equipos y prevenir la suciedad y el desorden.	9
S4	Estandarizar (Seiketsu)	Eliminar anomalías evidentes con controles visuales.	9
S5	Disciplinar (Shitsuke)	Respetar las normas establecidas.	8

Estandarizar  
(Seiketsu)

**Clasificar  
(Seiri)**



**Ordenar  
(Seiton)**

**Limpiar  
(Seiso)**



88

## Hospital de Puerto Cortés, Cortés

CNA UIASC  
UNIDAD DE INVESTIGACIÓN, ANÁLISIS Y FORTALECIMIENTO DE CASOS

AUDITORÍA UIASC  
N.º 030-2023

Tipo de Institución:	Hospital
Lugar:	Puerto Cortés, Cortés
Director:	Dr. Miguel Ángel Paz
Fecha de Inspección:	Miércoles 15 de noviembre de 2023
Administración:	Centralizada

Puntuación  
total

24

Disciplinar  
(Shitsuke)

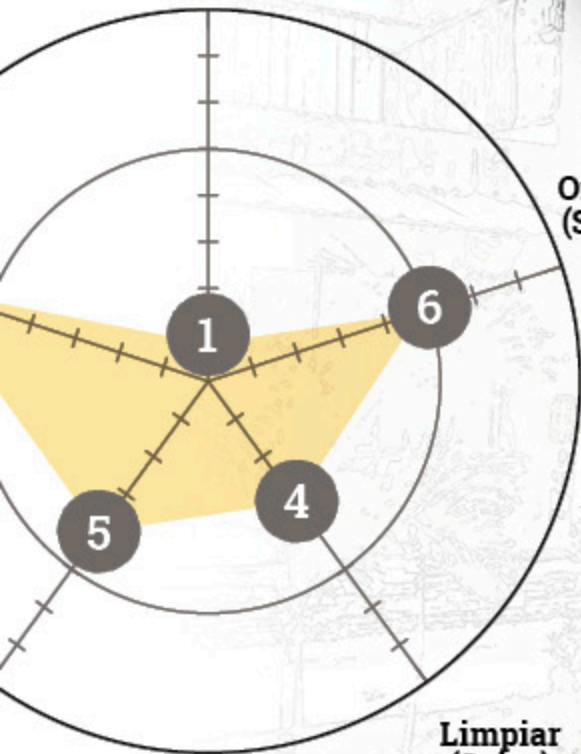
8

### Resultados

S1	<b>Clasificar (Seiri)</b>	Separar lo necesario de lo innecesario.	1
S2	<b>Ordenar (Seiton)</b>	Un sitio para cada cosa y cada cosa en su sitio.	6
S3	<b>Limpiar (Seiso)</b>	Limpiar el puesto de trabajo y los equipos y prevenir la suciedad y el desorden.	4
S4	<b>Estandarizar (Seiketsu)</b>	Eliminar anomalías evidentes con controles visuales.	5
S5	<b>Disciplinar (Shitsuke)</b>	Respetar las normas establecidas.	8

Estandarizar  
(Seiketsu)

**Clasificar  
(Seiri)**



**Ordenar  
(Seiton)**

**Limpiar  
(Seiso)**

**HOSPITAL  
PUERTO CORTES**

# 8<sup>9</sup>

## Matriz de resultados generales por etapa

Al culminar el segundo proceso de evaluación de la sexta etapa correspondiente a ocho (08) hospitales, se consolida la información y se muestran los resultados por cada una de las variables de las 5S del Kaizen. Al extremo derecho se observan los resultados en porcentaje y su clasificación según los parámetros establecidos que pueden ser: implementado, necesita mejoras en el sistema, no óptimo y deplorable.

**Matriz general de resultados en etapa 6** (Tabla 1)

N.º	Fecha Inspección	Hospitales	Departamento	Clasificar (Seiri 10)	Ordenar (Seiton 10)	Limpiar (Seiso 10)	Estandarizar (Seiketsu 10)	Disciplinar (Shitsuke 10)	Total (50)	%	Clasificación
1	9/10/2023	Hospital de Tela Integrado	Atlántida	7	7	6	8	8	36	72%	Necesita mejoras en el sistema
2	10/10/2023	Hospital Atlántida	Atlántida	2	7	1	3	5	18	36%	No óptimo
3	11/10/2023	Hospital San Isidro	Colón	1	4	3	1	7	16	32%	No óptimo
4	12/10/2023	Hospital Dr. Salvador Paredes	Colón	7	7	7	7	7	35	70%	Necesita mejoras en el sistema
5	23/10/2023	Dr. Mario Catarino Rivas	Cortés	2	4	5	7	5	23	46%	No óptimo
6	24/10/2023	Psiquiátrico San Juan de Dios	Cortés	9	7	9	9	8	42	84%	Implementado
7	24/10/2023	Leonardo Martínez Valenzuela	Cortés	9	8	8	8	8	41	82%	Implementado
8	15/11/2023	Hospital de Puerto Cortés	Cortés	1	6	4	5	8	24	48%	No óptimo
				47	46	53	51	54			

Fuente: matriz elaborada por CNA.



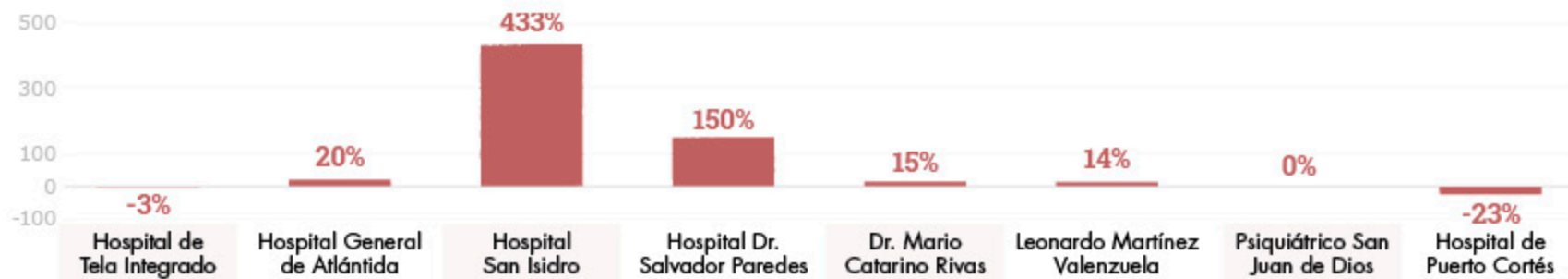
## Cuadro comparativo de la evaluación 2022-2023

A continuación, se presenta el cuadro comparativo en dos modalidades; primero el puntaje obtenido según los resultados de la matriz de evaluación<sup>5</sup> y el mismo resultado en valores porcentuales tanto para el año 2022 y 2023. Las últimas dos columnas muestran la diferencia entre ambos años por cada hospital, en caso que aumente o disminuya con respecto al año anterior, estos datos pueden ser positivos o negativo según sea el caso.

**Matriz comparativa por hospital 2022-2023** (Tabla 2)

N.º	Fecha Inspección	Hospitales	2022		2023		Aumento / Disminución	
			Puntaje	Porcentaje	Puntaje	Porcentaje	Puntaje	Porcentual
1	9/10/2023	Hospital de Tela Integrado	37	74%	36	72%	-1	-3%
2	10/10/2023	Hospital General de Atlántida	15	30%	18	36%	3	20%
3	11/10/2023	Hospital San Isidro	3	6%	16	32%	13	433%
4	12/10/2023	Hospital Dr. Salvador Paredes	14	28%	35	70%	21	150%
5	23/10/2023	Dr. Mario Catarino Rivas	20	40%	23	46%	3	15%
6	24/10/2023	Leonardo Martínez Valenzuela	36	72%	41	82%	5	14%
7	24/10/2023	Psiquiátrico San Juan de Dios	42	84%	42	84%	0	0%
8	15/11/2023	Hospital de Puerto Cortés	31	62%	24	48%	-7	-23%

**Matriz comparativa por hospital 2022-2023**



Fuente: tabla elaborada por el CNA.

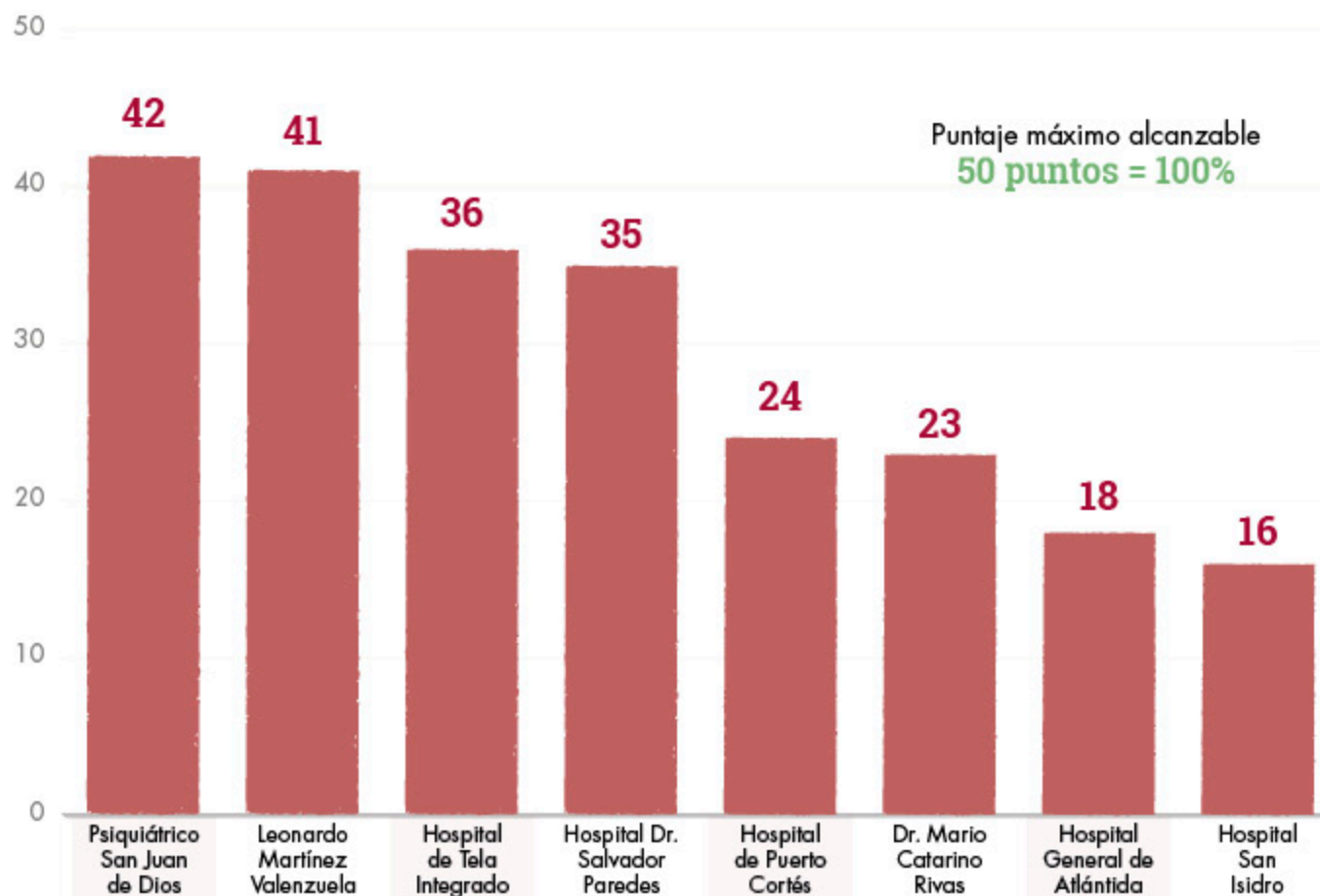
<sup>5</sup> Ver anexo 16.1, págs. 97-136.

83

## Gráficos de evaluación y comparación

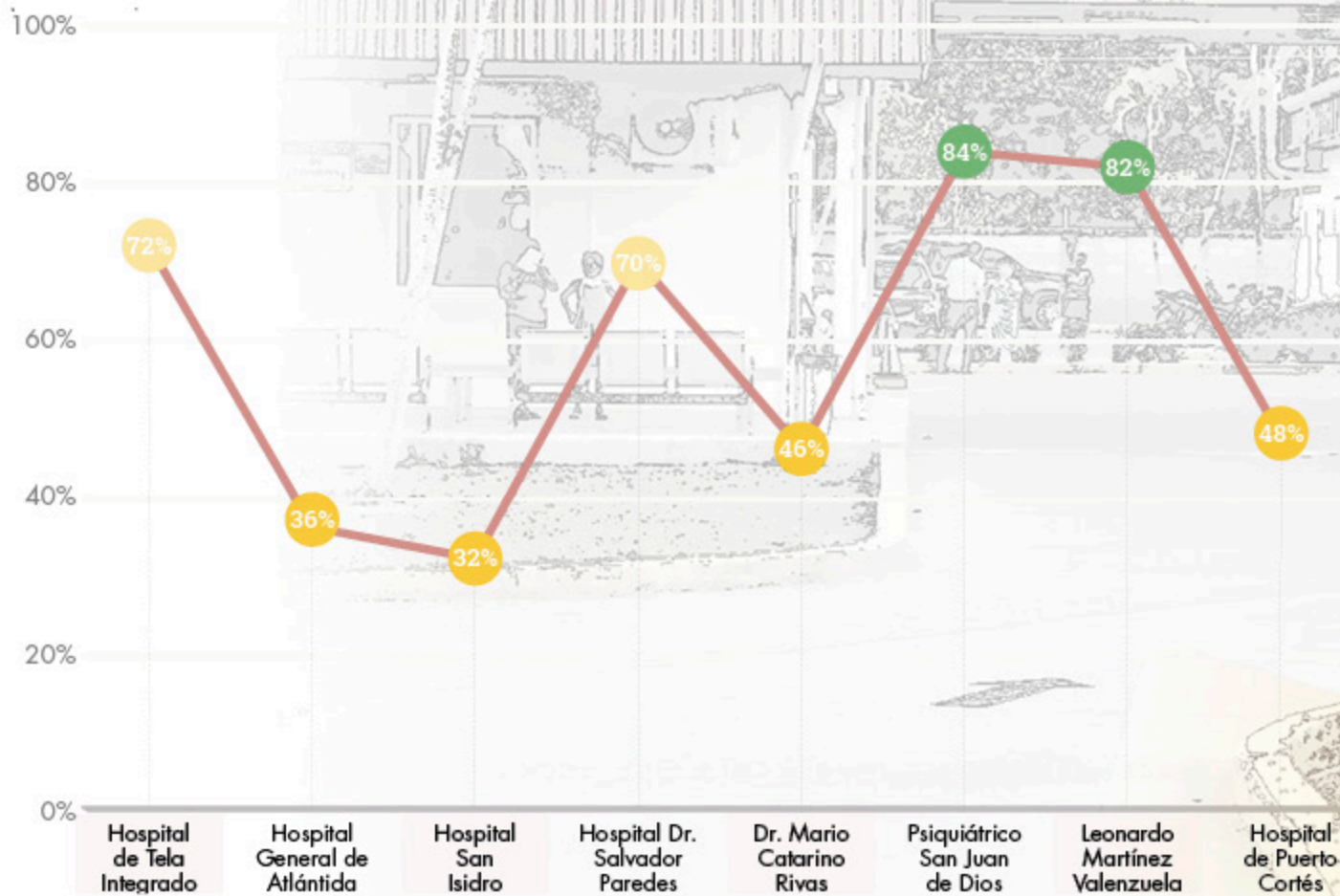
Seguidamente, se aprecia el gráfico 1 de barra, en el cual se encuentran cada uno de los hospitales visitados en la sexta etapa. y el gráfico 2 destaca la evaluación general de lo antes señalado.

### Evaluaciones Generales (Gráfico 1)



Fuente: gráfico elaborado por el CNA con base a los datos obtenidos en la matriz Kaizen.

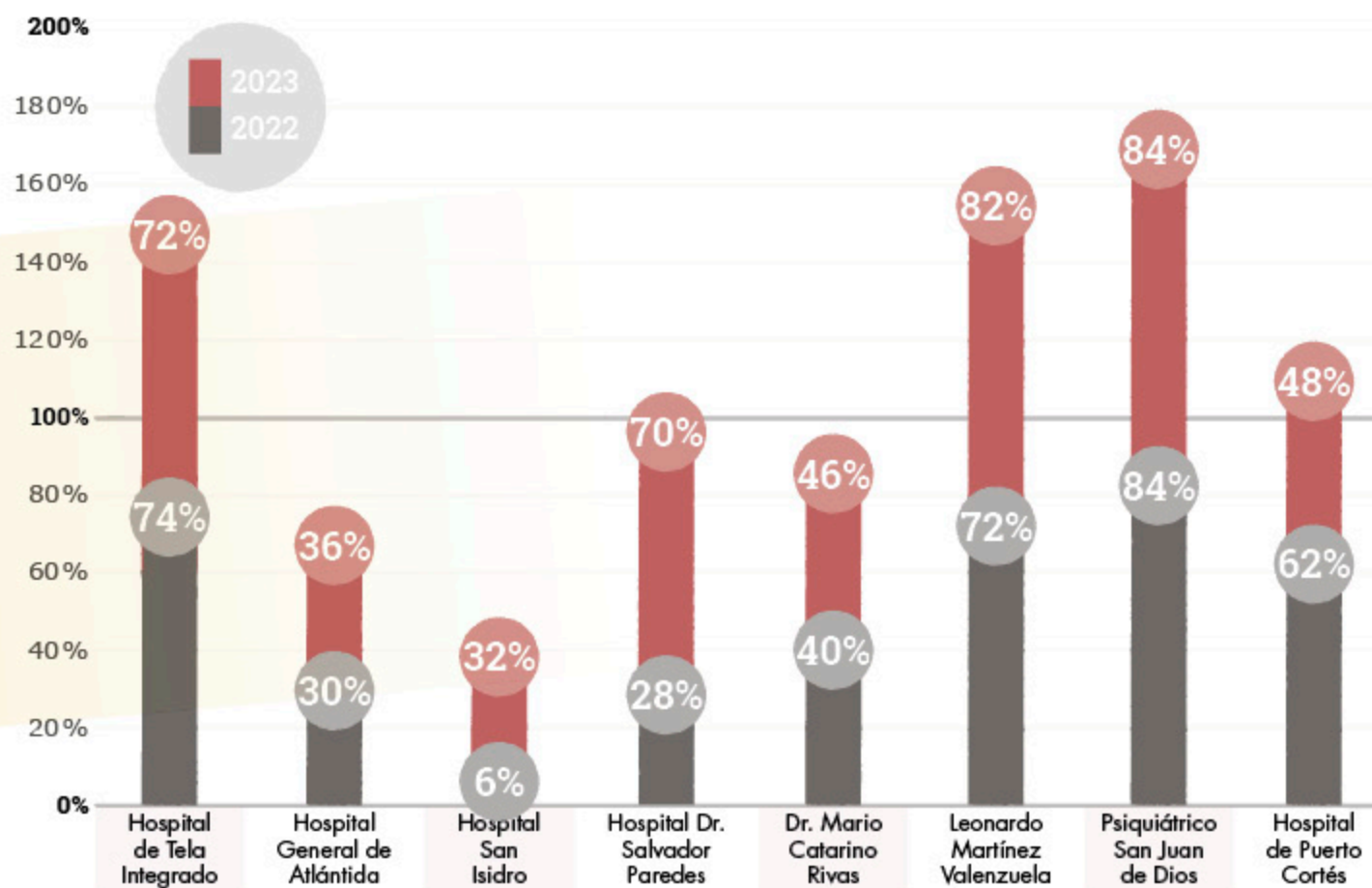
## Evaluación General Según Visitas Realizadas (Gráfico 2)



Fuente: gráfico elaborado por el CNA con base a los datos obtenidos en la matriz Kaizen.

El gráfico 3 muestra el mismo resultado de manera porcentual, cada barra indica el puntaje obtenido de cada hospital tanto para el año 2022 y el año 2023 obtenido a través de la evaluación realizada en las variables de la matriz.

### Evaluación general según visitas realizadas (Gráfico 3)



Fuente: gráfico elaborado por el CNA con base a los datos obtenidos en la matriz Kaizen.



## Cantidad de pacientes atendidos diariamente en los hospitales

### Zona norte-atlántica (Tabla 3)

N.º	Hospital	Ubicación	Población	Cobertura asistencial diaria	Proyección asistencial poblacional por día	Déficit/excedente asistencial	
						2022	2023
1	Hospital General de Tela	Atlántida	508,228	290	660	-367	-370
2	Hospital Atlántida			330	751	-616	-421
3	Hospital San Isidro	Colón	360,498	228	488	-360	-260
4	Hospital Dr. Salvador Paredes			240	514	-267	-274
5	Hospital Dr. Mario Catarino Rivas	Cortés	1,886,695	1986	3,274	-2,078	-1,288
6	Hospital Leonardo Martínez Valenzuela			779	1,284	-393	-505
7	Hospital Regional de Puerto Cortés			281	463	-335	-182
8	Hospital San Juan de Dios			133	219	-125	-86
<b>Total, general</b>				<b>4,276</b>	<b>7,654</b>	<b>- 4,541</b>	<b>-3,387</b>

Fuente: elaborado por el CNA con base a los datos del INE<sup>7</sup>, visita *in situ*, estadísticos de la Sesal e informe de *Parálisis Sanitaria 2022*.

La tabla anterior muestra el déficit asistencial del año 2023 en comparación al 2022<sup>8</sup>, en relación a la cantidad de pacientes que se atienden diariamente en cada hospital con respecto a la población que habita en los departamentos que cubren cada uno de ellos, de esta manera se establece como parámetro la probabilidad de utilizar asistencia médica una vez al año.

6 La información expuesta dentro de este componente socioeconómico es con base al análisis de los informes realizados por parte de cada uno de los hospitales, mismos que se remiten de manera mensual y uno consolidado al año a la Sesal para su revisión. Asimismo, los porcentajes de abastecimiento son de conformidad al programa SALMI, manejado en los almacenes de cada uno de los hospitales, datos del Instituto Nacional de Estadística (INE), además de los datos obtenidos en la visita *in situ* por parte del equipo multidisciplinario del CNA.

7 Datos del INE recopilados en fecha 08 de agosto del 2023, (INE, 2023).

8 Los datos e información del año 2022 son tomados de la primera edición del informe *Parálisis Sanitaria* e información del INE.



Componente socioeconómico-analítico al Sistema Sanitario Nacional<sup>6</sup>

En tal sentido, en el departamento de Atlántida el **Hospital General de Tela**, atiende **290** pacientes diariamente en todas sus salas de hospitalización, consulta externa y emergencia. De conformidad con los datos proyectados por el Instituto Nacional de Estadística (INE, 2023), la población de dicho departamento es de **508,228** personas. Tomando como parámetro lo antes mencionado, este hospital tendría que atender diariamente la cantidad de **660** personas para poder dar atención médica adecuada a la ciudadanía de dicho departamento, por lo tanto, se evidencia que existe un déficit en la demanda asistencial de **370** personas que no se benefician con la cobertura médica de este hospital público para el año 2023. Dicho déficit **aumentó** con respecto a lo proyectado por el CNA en su estudio del 2022, en cambio el **Hospital de Atlántida** presenta un déficit de 421 pacientes para el año 2023, observándose una **disminución** con respecto al año 2022 que era de **616** personas.



Asimismo, los hospitales ubicados en los departamentos de **Colón y Cortés** presentan déficit asistencial, de conformidad a que no cuentan con los insumos necesarios para abastecerse y dar un servicio de calidad, debido a esto, en **Colón**, el **Hospital San Isidro** deja de atender a **260** personas, el **Hospital Dr. Salvador Paredes** a **274** pacientes y en **Cortés**, el **Hospital Dr. Mario Catarino Rivas** a **1,288** pacientes, el **Hospital Leonardo Martínez Valenzuela** a **505** personas, el **Hospital Regional de Puerto Cortés** a **182** personas y el **Hospital San Juan de Dios** a **86** personas. Lo antes expuesto denota que en comparación a los datos contenidos en el informe *Parálisis Sanitaria* (2022) estos representan una variación significativa apreciando una disminución en el déficit en esta zona.

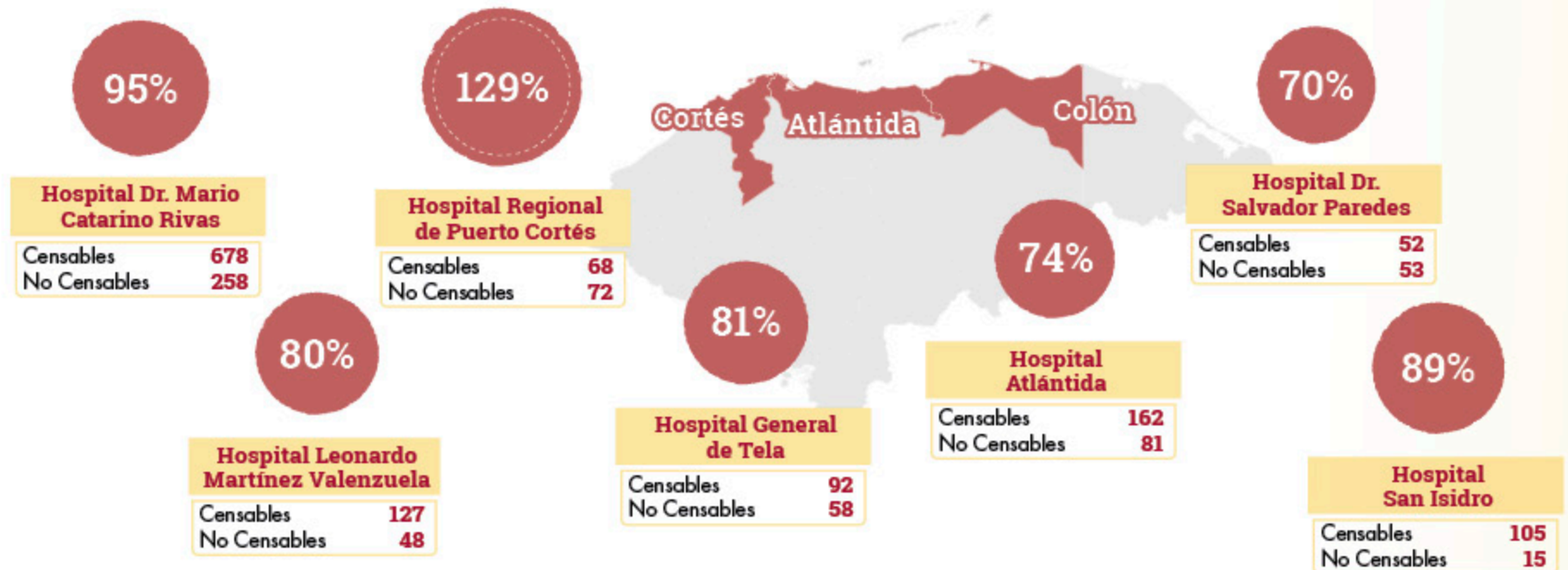


## 9<sup>2</sup>

### Ocupación Hospitalaria

Este apartado refleja el porcentaje promedio por zona departamental de utilización de las camas censables en las unidades hospitalarias, es decir la capacidad con la que cuenta el centro asistencial para brindar un servicio de calidad a los pacientes que se avocan a recibir una atención médica, todo esto se constató en la visita *in situ* realizada a cada uno de los hospitales y de conformidad a los informes estadísticos realizados mensualmente por el personal técnico de cada hospital. No obstante, se logró identificar camas no censables que son utilizadas por más de 24 horas continuas e incluso por varios días debido a la concurrencia de los pacientes y las mismas no entran en el porcentaje ocupacional.

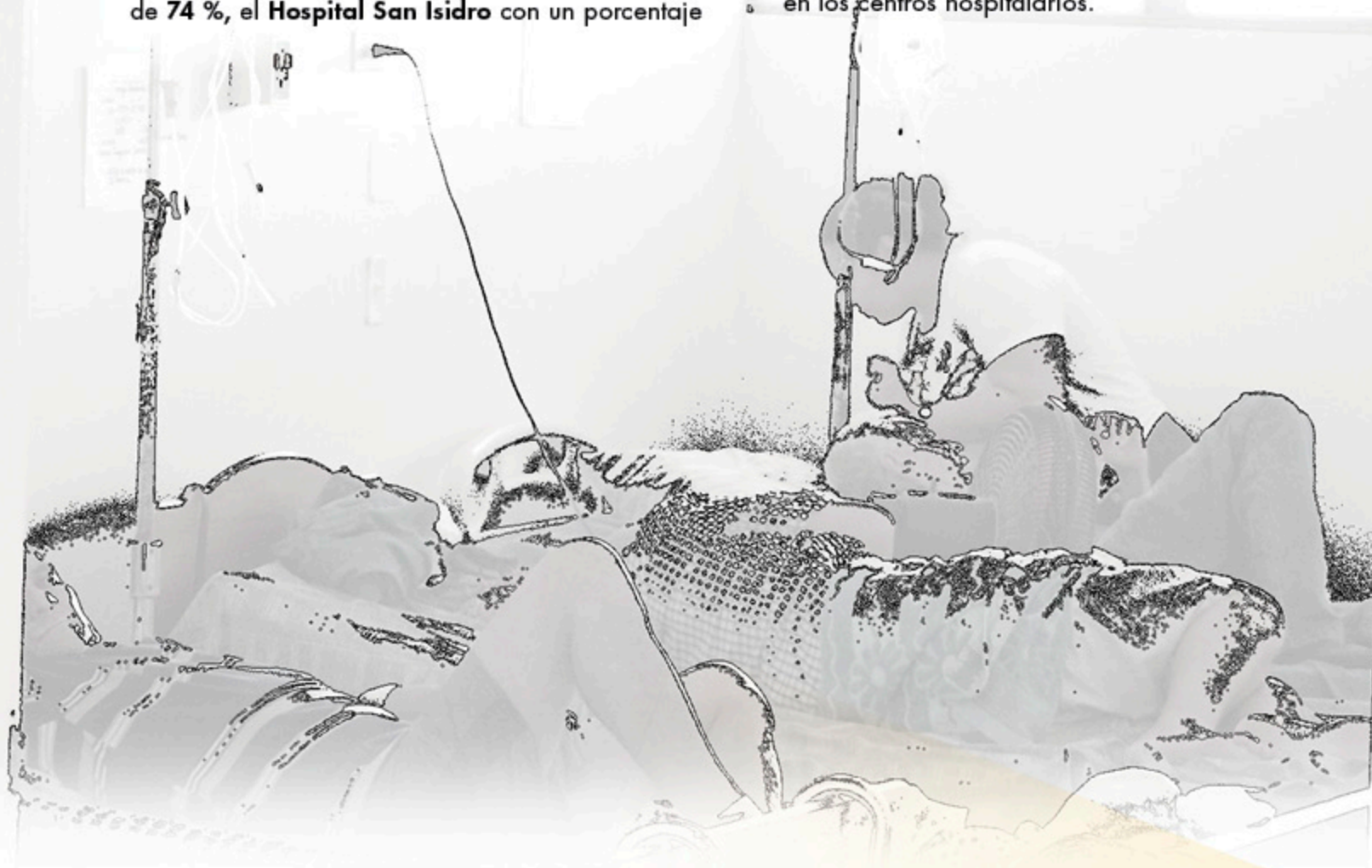
**Ocupación Hospitalaria** (Tabla 4)



Fuente: elaborado por el CNA con información proporcionada por el departamento de estadística de cada hospital visitado.

Por lo tanto, se muestra que el **Hospital Puerto Cortés** cuenta con un porcentaje ocupacional de **129 %**, lo que significa que atiende pacientes sobre su capacidad hospitalaria debido a la alta afluencia de pacientes. El **Hospital General de Tela** cuenta con un **81 %**, el **Hospital Atlántida** un abastecimiento de **74 %**, el **Hospital San Isidro** con un porcentaje

ocupacional de **89 %**, el **Hospital Dr. Salvador Paredes** **70 %**, el **Hospital Dr. Mario Catarino Rivas** cuenta con un **95 %** y el **Hospital Leonardo Martínez Valenzuela** ostenta un **80 %** de ocupación, no obstante, están trabajando por debajo del límite ocupacional para atender a todas las personas posibles en los centros hospitalarios.



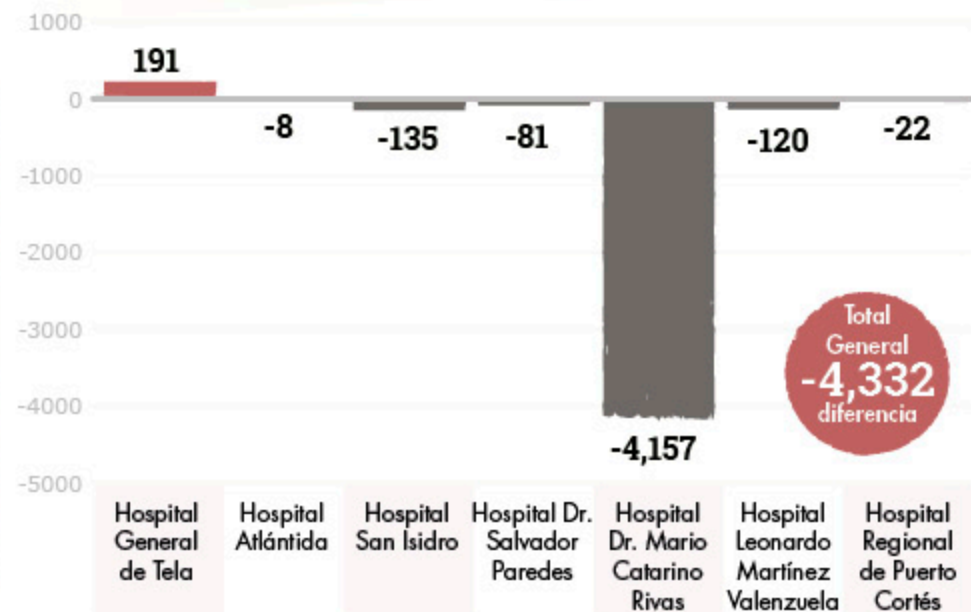
## 9<sup>3</sup>

### Comparativa mora quirúrgica respecto a los años 2022-2023

En los últimos años, el sistema de salud de Honduras ha estado totalmente colapsado, uno de los incontables problemas que enfrenta es la excesiva cantidad de pacientes que se encuentran en mora quirúrgica. De conformidad a la visita realizada por parte del equipo multidisciplinario del CNA, se apreció que en un contexto general muchos de los hospitales tienen dificultades en disminuir la mora quirúrgica por diferentes causas como ser la falta de personal médico especializado, personal asistencial, personal técnico, mal estado de quirófanos de manera total o parcial, falta de equipos especiales, falta de insumos médicos quirúrgicos necesarios para dar cumplimiento a cirugías y procedimientos programados, lo cual genera un aumento en la mora con el transcurso del tiempo afectando a los pacientes.

#### Mora quirúrgica (Tabla 5)

Nº.	Hospital	2022	2023
1	Hospital General de Tela	140	331
2	Hospital Atlántida	91	83
3	Hospital San Isidro	138	3
4	Hospital Dr. Salvador Paredes	90	9
5	Hospital Dr. Mario Catarino Rivas	5000	843
6	Hospital Leonardo Martínez Valenzuela	120	0
7	Hospital Regional de Puerto Cortés	36	14
<b>Total, general</b>		<b>5,615</b>	<b>1,283</b>



Fuente: elaborado por el CNA con información proporcionada por cada hospital visitado.



En la tabla anterior se muestra un comparativo basado en las visitas realizadas a los ocho hospitales<sup>9</sup> de la zona noratlántica en los años 2022 y 2023, identificándose si aumentó o disminuyó la mora quirúrgica. Tal es el caso del **Hospital General de Tela**, que en el año 2022 ascendía a 140 pacientes en espera de una cirugía, y para el 2023 ostenta una mora de 331 lo que denota un **aumento** significativo en relación al año anterior; el **Hospital Atlántida** con una mora de 91 pacientes para el 2022, y en el año 2023 se verificó que es de 83 resultando en una mora quirúrgica alta y cercano al rango del año anterior donde se aprecia una **leve mejora**; en cambio en el caso de **hospital San Isidro** cuenta con un **disminución** de 135 pacientes respecto al año 2022, contando con una mora de 3 pacientes en el año 2023; el **Hospital Dr. Salvador Paredes**

<sup>9</sup> Es preciso destacar que el Hospital Psiquiátrico San Juan de Dios no cuenta con quirófanos por ser un hospital que atiende personas con problemas psiquiátricos, debido a esto no cuenta con mora quirúrgica.

con una mora de 9 personas; el **Hospital Dr. Mario Catarino Rivas** ostenta una **reducción** de 4,157 personas respecto al año 2022, verificándose una mora de 843 pacientes para el año 2023; el **Hospital Leonardo Martínez Valenzuela** carece de mora teniendo una **reducción** total en el 2023, el **Hospital Regional de Puerto Cortés** posee una mora de 14 personas para el año 2023.

Si bien es cierto, en el 2023 se ha logrado apreciar una disminución de la mora en seis de los hospitales antes mencionados, en la visita *in situ* realizada por esta instancia de sociedad civil se señaló por parte de las autoridades de los hospitales, que la reducción en su mayoría es debido a las brigadas médicas que se gestionan y realizan desde estos centros para poder cumplir con la atención de los pacientes.



## 94

### Nivel de abastecimiento de medicamentos

El abastecimiento de los medicamentos ha sido un problema en la mayoría de los hospitales, de conformidad a la visita *in situ* se pudo observar el mal manejo de los medicamentos e insumos médicos quirúrgicos, ya que en algunos de los hospitales dentro del almacén se contaba con medicamentos necesarios, pero no estaban distribuidos en las salas, ni farmacias del hospital, esto debido a la falta de comunicación interna por parte de los encargados de almacén y farmacia.

**Nivel de abastecimientos de medicamentos e insumos** (Tabla 6)

N°.	Hospital	General	Vitales	Esenciales	No esenciales	Insumos médicos quirúrgicos
1	Hospital General de Tela	86 %	93 %	84 %	83 %	94 %
2	Hospital General Atlántida	84 %	93 %	84 %	Sin respuesta <sup>10</sup>	46 %
3	Hospital San Isidro	88 %	89 %	69 %	30 %	69 %
4	Hospital Dr. Salvador Paredes	55 %	70 %	53 %	32 %	94 %
5	Hospital Dr. Mario Catarino Rivas	82 %	86 %	80 %	75 %	Sin respuesta <sup>11</sup>
6	Hospital Leonardo Martínez Valenzuela	73 %	86 %	73 %	57 %	92 %
7	Hospital Regional de Puerto Cortés	75 %	79 %	75 %	72 %	85 %
8	Hospital San Juan de Dios	100 %	100 %	100 %	No manejan estos medicamentos	100 %
<b>Totales promedio</b>		<b>80 %</b>	<b>87 %</b>	<b>77 %</b>	<b>58 %</b>	<b>83 %</b>

Fuente: elaborado por el CNA con información proporcionada por cada hospital visitado.

10 Este dato no fue proporcionado por parte del hospital.

11 Este dato no fue proporcionado por parte del hospital.

En la tabla anterior se muestran los porcentajes de abastecimiento recopilados y verificados en cada una de las visitas realizadas por este Consejo de la siguiente manera<sup>12</sup>:

→ **Medicamentos Generales:** representando un **86 %** de abastecimiento en el Hospital General de Tela; **84 %** se alcanza en el Hospital General Atlántida; **88 %** de abasto el Hospital San Isidro; **55 %** en el Hospital Dr. Salvador Paredes; **82 %** se alcanza en el suministro en el Hospital Dr. Mario Catarino Rivas; **73 %** en el Hospital Leonardo Martínez Valenzuela; **75 %** en el Hospital Regional de Puerto Cortés y **100 %** en el Hospital San Juan de Dios. En promedio, estos ocho (**8**) hospitales tienen un **abastecimiento general del 80 %**.

→ **Medicamentos Vitales:** se identificó un **93 %** en el Hospital General de Tela; **93 %** en el Hospital General Atlántida; **89 %** en el Hospital San Isidro; **70 %** en el Hospital Dr. Salvador Paredes; **86 %** en el Hospital Dr. Mario Catarino Rivas; **86 %** en el Hospital Leonardo Martínez Valenzuela; **79 %** para el Hospital Regional de Puerto Cortés y **100 %** en el Hospital San Juan de Dios. En promedio, estos ocho (**8**) hospitales tienen un **abastecimiento del 87 %** en medicamento vitales.

→ **Medicamentos Esenciales:** se constató un **84 %** de abastecimiento en el Hospital General de Tela; **84 %** en el Hospital General Atlántida; **69 %** en el Hospital San Isidro; **53 %** en el Hospital Dr. Salvador Paredes; **80 %** en el Hospital Dr. Mario Catarino Rivas; **73 %** en el Hospital Leonardo Martínez Valenzuela; **75 %** en el Hospital Regional de Puerto Cortés y **100 %** en el Hospital San Juan de Dios. En promedio, estos ocho (**8**) hospitales tienen un **abastecimiento del 77 %** en medicamento esenciales.

→ **Medicamentos No Esenciales:** se evidenció, un abastecimiento de **83 %** en el Hospital General de Tela; **30 %** en el Hospital San Isidro; **32 %** en el Hospital Dr. Salvador Paredes; **75 %** en el Hospital Dr. Mario Catarino Rivas; **57 %** en el Hospital Leonardo Martínez Valenzuela y **72 %** en el Hospital Regional de Puerto Cortés. En promedio, estos seis (**6**) hospitales tienen un **abastecimiento del 58 %** en medicamento no esenciales.

→ **Insumos Médicos Quirúrgicos:** por lo tanto, el hospital General de Tela cuenta con una dotación del **94 %**; el Hospital General Atlántida alcanzó un **46 %**; el Hospital San Isidro un **69 %**; el Hospital Dr. Salvador Paredes un **94 %**; el Hospital Leonardo Martínez Valenzuela el **92 %**; el Hospital Regional de Puerto Cortés **85 %** y el Hospital San Juan de Dios un **100 %**. En promedio, estos siete (**7**) hospitales tienen un **abastecimiento del 83 %** en insumo médico quirúrgico.

12 Estos porcentajes provienen del área de almacén y no de farmacia.



## Esquema Comparativo del presupuesto asignado al sistema sanitario

### Presupuesto anual por hospital (Tabla 7)

N°.	Hospital	2022	2023	Aumento / Disminución
1	Hospital General de Tela	L 176,693,959.00	L 218,207,011.00	19 %
2	Hospital Atlántida	L 275,970,387.00	L 338,917,071.00	19 %
3	Hospital Dr. Salvador Paredes	L 119,626,224.00	L 114,456,393.00	-5 %
4	Hospital Dr. Mario Catarino Rivas	L 1,264,657,970.00	L 1,538,696,791.00	18 %
5	Hospital Leonardo Martínez Valenzuela	L 324,733,421.00	L 368,366,413.00	12 %
6	Hospital Regional de Puerto Cortés	L 152,538,271.00	L 164,251,149.00	7 %
7	Hospital San Juan de Dios	L 30,999,999.78	L 31,000,000.00	0 %
<b>Totales</b>		<b>L 2,345,220,231.78</b>	<b>L 2,773,894,828.00</b>	<b>15 %</b>

Fuente: elaborado por el CNA con datos del Siafi.<sup>13</sup>

En la tabla anterior se muestra el aumento o disminución porcentual del presupuesto asignado a cada uno de los centros asistenciales de la sexta etapa. Para el hospital de General de Tela se destinó la cantidad de doscientos dieciocho millones doscientos siete mil once lempiras exactos (L 218,207,011.00), mostrando un **aumento** en el año 2023 con respecto al 2022 de un **19 %** para este centro hospitalario; el hospital Atlántida ostenta un **aumento** del **19 %** por un monto de trescientos treinta y ocho millones novecientos diecisiete mil setenta y un lempiras exactos (L 338,917,071.00); en cambio, el hospital Dr. Salvador Paredes se le otorgó un presupuesto de ciento catorce millones cuatrocientos cincuenta y seis mil trescientos noventa y tres lempiras exactos (L 114,456,393.00) **disminuyendo** en **5 %** para el año 2023; el hospital Dr. Mario Cata-

rino Rivas refleja un **aumento de 18 %** desembolsando para el año 2023 un presupuesto de mil quinientos treinta y ocho millones seiscientos noventa y seis mil setecientos noventa y un lempiras exactos (L 1,538,696,791.00); al hospital Leonardo Martínez Valenzuela se le asignó la cantidad de trescientos sesenta y ocho millones trescientos sesenta y seis mil cuatrocientos trece lempiras exactos (L 368,366,413.00) donde se aumentó un **12 %**; el hospital Regional de Puerto Cortés erogó un presupuesto de ciento sesenta y cuatro millones doscientos cincuenta y un mil ciento cuarenta y nueve lempiras exactos (L 164,251,149.00) aumentando un **7 %** con respecto al año 2022; al hospital San Juan de Dios se le asignó un presupuesto de treinta y un millones de lempiras exactos (L 31,000,000.00), en este presupuesto **no hubo aumentos significativos**.

<sup>12</sup> Es importante mencionar que la información proporcionada por Siafi está sujeta a cambios debido a las modificaciones presupuestarias realizadas en cada uno de los presupuestos.

A pesar que hubo aumentos en el presupuesto para el año 2023, el mismo no resultó ser suficiente para las necesidades propias como ser el abastecimiento de medicamentos, pago de salario, pago de proveedores, mantenimientos, compras de emergencia e insumos médicos, equipamiento entre otros gastos en los que se incurren.

9<sup>6</sup>

## Consolidado del presupuesto asignado a siete hospitales por objeto del gasto 2022-2023.

En la siguiente tabla se muestra la ramificación del presupuesto asignado a cada uno de los hospitales por grupo del gasto<sup>14</sup> dividido en servicios personales, servicios no personales, material y suministros, bienes capitalizables, transferencias y donaciones<sup>15</sup>. En tal sentido, se hace un comparativo en relación a los porcentajes al gasto para los años 2022 y 2023, destacando las diferentes variaciones identificadas.



14 En el Hospital San Juan de Dios no se contempla en este acápite, debido a que no se proporcionó por objeto del gasto, solo el desembolso total.

15 Es importante mencionar que se encuentran conceptualizados en el informe de *Parálisis Sanitaria*, página 62 y 63.

### Presupuesto consolidado 2022

N.º	Hospital	%	Servicios Personales
1	Hospital General de Tela	80 %	L 140,870,872.00
2	Hospital Atlántida	86 %	L 237,026,013.00
3	Hospital Dr. Salvador Paredes	83 %	L 99,722,725.00
4	Hospital Dr. Mario Catarino Rivas	51 %	L 644,967,978.00
5	Hospital Leonardo Martínez Valenzuela	55 %	L 179,703,129.00
6	Hospital Regional de Puerto Cortés	67 %	L 102,395,058.00
<b>Total, general</b>		<b>61 %</b>	<b>L 1,404,685,775.00</b>

Fuente: elaborado por el CNA con base en los datos del Siafi.<sup>16</sup>

16 La tabla se elabora de los totales consolidados por los hospitales que reciben presupuesto de la Sesal, registrado en el Siafi, ramificado por objeto del gasto.



(Tabla 8, por objeto del gasto)

%	Servicios No Personales	%	Material y Suministro	%	Bienes Capitalizables	%	Transferencias y Donaciones	Total
11 %	L 19,105,063.00	9 %	L 16,238,219.00	0.2 %	L 417,705.00	0.04 %	L 62,100.00	L 176,693,959.00
8 %	L 21,606,843.00	6 %	L 17,229,981.00	0.0 %	L 0.00	0.04 %	L 107,550.00	L 275,970,387.00
5 %	L 5,836,807.00	10 %	L 11,900,525.00	1.8 %	L 2,105,100.00	0.05 %	L 61,067.00	L 119,626,224.00
43 %	L 543,478,709.00	6 %	L 74,830,813.00	0.1 %	L 1,151,420.00	0.02 %	L 229,050.00	L 1,264,657,970.00
45 %	L 145,030,292.00	0 %	L 0.00	0.0 %	L 0.00	0.00 %	L 0.00	L 324,733,421.00
32 %	L 49,136,466.00	1 %	L 956,347.00	0.0 %	L 0.00	0.03 %	L 50,400.00	L 152,538,271.00
34 %	L 784,194,180.00	5 %	L 121,155,885.00	0.2 %	L 3,674,225.00	0.02 %	L 510,167.00	L 2,314,220,232.00

Se identificó en la distribución presupuestaria para el 2022, una asignación de mil cuatrocientos cuatro millones seiscientos ochenta y cinco mil setecientos setenta y cinco lempiras exactos (**L 1,404,685,775.00**) en **servicios personales**, representando un **61 %**; en **servicios no personales** por un monto de setecientos ochenta y cuatro millones ciento noventa y cuatro mil ciento ochenta lempiras exactos (**L 784,194,180.00**), reflejando un **34 %** de lo asignado a este grupo del gasto; por suministros

y materiales recibieron ciento veintiún millones ciento cincuenta y cinco mil ochocientos ochenta y cinco lempiras exactos (**L 121,155,885.00**), indicando un **5 %**; los **bienes capitalizables** representan un **0.2 %** por una cantidad de tres millones seiscientos setenta y cuatro mil doscientos veinticinco lempiras exactos (**L 3,674,225.00**); las **transferencias y donaciones** representaron un monto de quinientos diez mil ciento sesenta y siete lempiras exactos (**L 510,167.00**), proporcional a un **0.02 %**.

## Presupuesto consolidado 2023

N°.	Hospital	%	Servicios Personales	%	Servicios no Personales	%	Material y Suministro	%
1	Hospital General de Tela	74 %	L 161,710,226.00	16 %	L 34,290,052.00	9 %	L 20,715,315.00	0.7 %
2	Hospital Atlántida	78 %	L2 65,402,208.00	8 %	L 28,137,191.00	12 %	L 40,130,138.00	1.5 %
3	Hospital Dr. Salvador Paredes	95 %	L 108,871,572.00	3 %	L 3,638,200.00	2 %	L 1,785,554.00	0.1 %
4	Hospital Dr. Mario Catarino Rivas	47 %	L 727,024,444.00	38 %	L 585,552,615.00	14 %	L 222,571,856.00	0.2 %
5	Hospital Leonardo Martínez Valenzuela	61 %	L 223,336,121.00	39 %	L 145,030,292.00	0 %	L -	0.0 %
6	Hospital Regional de Puerto Cortés	72 %	L 118,557,294.00	23 %	L 37,152,788.00	5 %	L 8,468,167.00	0.0 %
<b>Total, General</b>		<b>59%</b>	<b>L 1,604,901,865.00</b>	<b>30%</b>	<b>L 833,801,138.00</b>	<b>11%</b>	<b>L 293,671,030.00</b>	<b>0.4%</b>

Fuente: elaborado por el CNA con base en los datos del Siafi.

Asimismo, se denota una ampliación general del presupuesto, no obstante, en comparación al 2022, se destinó al aumentó en ciertos grupos y se disminuyó en otros que son de igual importancia y necesarios para el buen funcionamiento y operatividad de los hospitales.

Por consiguiente, en **servicios personales** se destinan un monto aprobado mil seiscientos cuatro millones novecientos un mil ochocientos sesenta y cinco lempiras exactos (L 1,604,901,865.00), mayor al del 2022, representando un **59 %**; por **servicios no personales** se asigna una cantidad de ochocientos

treinta y tres millones ochocientos un mil ciento treinta y ocho lempiras exactos (L 833,801,138.00), indicando un **30 %**; el **material y suministro**, representa un valor de doscientos noventa y tres millones seiscientos setenta y un mil treinta lempiras exactos (L 293,671,030.00), representando un **11 %**; mientras que, los **bienes capitalizables** una cantidad de nueve millones setecientos noventa y seis mil trescientos treinta y cinco lempiras exactos (L 9,796,335.00), representando un **0.4 %**; las **transferencias y donaciones** reciben una cuantía de setecientos veinticuatro mil cuatrocientos sesenta lempiras exactos (L 724,460.00), representando un **0.03 %**.

(Tabla 9, por objeto del gasto)

Bienes Capitalizables	%	Transferencias y Donaciones	Total
L 1,425,176.00	0.03 %	L 66,242.00	L 218,207,011.00
L 5,102,633.00	0.04 %	L 144,901.00	L 338,917,071.00
L 100,000.00	0.05 %	L 61,067.00	L 114,456,393.00
L 3,168,526.00	0.02 %	L 379,350.00	L 1,538,696,791.00
L -	0.00 %	L -	L 3 68,366,413.00
L -	0.04 %	L 72,900.00	L 164,251,149.00
<b>L 9,796,335.00</b>	<b>0.03%</b>	<b>L 724,460.00</b>	<b>L2,742,894,828.00</b>

Como es de apreciar existieron aumentos de presupuesto en los hospitales, sin embargo, las necesidades de los centros asistenciales son notables, en concepto de mantenimiento, personal, suministros, equipo médico, mobiliario, insumos médicos, ropa, infraestructura en el almacén, cocina, lavanderías, salas de hospitalización, consulta externa, emergencias y quirófanos, lo que denota una mala distribución del gasto.



En el análisis realizado a la infraestructura hospitalaria se logran apreciar las debilidades operativas que se producen dentro de los hospitales por las instalaciones o edificaciones inadecuadas producto de la falta de mantenimiento, construcciones vanguardistas para la época, así como de los hospitales que día a día luchan por mejorar sus construcciones para ofrecer una mejor atención. Se realizó una inspección general de las condiciones físicas de infraestructura que presentan los hospitales en la actualidad, así como de los procesos de mantenimiento de obra civil, proyectos a corto y largo plazo en concepto de remodelaciones o ampliaciones, señalamiento de los daños más comunes y los retos que presentan a diario para mantener el hospital en óptimas condiciones operativas basado en la norma ITE.

## 10<sup>1</sup> Hospital de Tela Integrado, Atlántida

### Descripción general (Tabla 10)

<b>Ubicación:</b>	En la ciudad de Tela, en el departamento de Atlántida, el tiempo de recorrido desde la ciudad de Tegucigalpa es de 4 horas con 59 minutos con una distancia de alrededor de 298 kilómetros.
<b>Acceso:</b>	El acceso hacia el hospital es pavimentado con acceso a transporte y peatonal.
<b>Colonia:</b>	Ubicado en cercanías de la Colonia Ruth García.
<b>Clasificación de la zona:</b>	El hospital está ubicado en zona urbana.
<b>Servicios públicos:</b>	La zona cuenta con servicios públicos y eléctricos.
<b>DESCRIPCIÓN DEL INMUEBLE</b>	
<b>Año de construcción:</b>	1993.
<b>Uso actual:</b>	Uso hospitalario.
<b>Edad aproximada:</b>	Treinta y un años.
<b>ELEMENTOS DE CONSTRUCCIÓN</b>	
<b>Cimientos:</b>	No se logró observar.
<b>Estructura general:</b>	Construido principalmente de bloque o ladrillos, confinados con elementos de concreto como ser vigas y columnas.
<b>Entrepisos:</b>	En el hospital predominan áreas de un nivel.
<b>Techo:</b>	Predomina el techo con estructura metálica con lámina galvanizada.
<b>Acabados principales:</b>	Paredes con pulido, enchapes de cerámica en paredes y piso, cielo falso mineral, pintura general interno y externa del edificio.

Fuente: tabla elaborada por el CNA con base a la inspección técnica *in situ*.

## Álbum fotográfico



Deterioro en cielos falsos por humedad.



Filtración de agua por medio de la losa provocando la proliferación de moho en áreas operativas.



Puerta con deterioro considerable.



Quebraduras en piezas de cerámica.



Red contra incendio en mal estado.



Planta de tratamiento en buen estado.



Se identificó trabajos de remodelación.



Deterioro en elementos de concreto por humedad constante.

Fuente: fotografías tomadas por el CNA al momento de la visita *in situ*.

10<sup>2</sup>

## Hospital General de Atlántida, Atlántida

### Descripción general (Tabla 11)

<b>Ubicación:</b>	En la ciudad de La Ceiba, en el departamento de Atlántida, a una distancia aproximada de 400 kilómetros de Tegucigalpa, con un tiempo recorrido de 7 horas.
<b>Acceso:</b>	El acceso hacia el hospital es pavimentado con facilidad de uso de transporte público.
<b>Colonia:</b>	Colonia las Brisas, a cercanías de la carretera CA13.
<b>Clasificación de la zona:</b>	El hospital está ubicado en zona urbana.
<b>Servicios públicos:</b>	La zona cuenta con servicios públicos y eléctricos.
<b>DESCRIPCIÓN DEL INMUEBLE</b>	
<b>Año de fundación:</b>	1918.
<b>Uso actual:</b>	Uso hospitalario.
<b>Edad aproximada:</b>	Ciento seis años.
<b>ELEMENTOS DE CONSTRUCCIÓN</b>	
<b>Cimientos:</b>	No se logró identificar.
<b>Estructura general:</b>	Se logró observar paredes de bloques confinados con columnas y vigas de concreto, piso de cerámica, muro de contención como estabilización del suelo alrededor del hospital.
<b>Entrepisos:</b>	Sin observaciones.
<b>Techos:</b>	Predomina la estructura metálica con láminas galvanizada. <sup>17</sup>
<b>Acabados principales:</b>	Paredes con pulido y pintura, piso de cerámica y granito, cielos de fibra mineral en la mayor parte del edificio.

Fuente: tabla elaborada por el CNA con base a la inspección técnica *in situ*.

<sup>17</sup> Lámina de acero que ha sido sometido a un proceso de inmersión en caliente que recubre la lámina al 100 % de zinc, con la finalidad de prevenir la corrosión.

## Álbum Fotográfico



Fuente: fotografías tomadas por el CNA al momento de la visita *in situ*.

10<sup>3</sup>

## Hospital San Isidro, Colón

### Características urbanas (Tabla 12)

<b>Ubicación:</b>	En la Ciudad de Tocoa, en el departamento de Colón.
<b>Acceso:</b>	El acceso hacia el hospital es pavimentado con acceso de transporte público y peatonal.
<b>Colonia:</b>	En la colonia 18 de septiembre.
<b>Clasificación de la zona:</b>	El hospital está ubicado en zona urbana y céntrica.
<b>Servicios Públicos:</b>	La zona cuenta con servicios públicos y eléctricos.
<b>DESCRIPCIÓN DEL INMUEBLE</b>	
<b>Año de fundación:</b>	Fecha de fundación en 1974 y fecha de construcción del edificio actual fue del año 1993.
<b>Uso actual:</b>	Uso hospitalario.
<b>Edad aproximada:</b>	Treinta y un años.
<b>ELEMENTOS DE CONSTRUCCIÓN</b>	
<b>Cimientos:</b>	No se logró determinar dicha estructura.
<b>Paredes:</b>	Construido principalmente de albañilería tipo bloque y ladrillo, confinado con elementos de concreto como ser vigas y columnas.
<b>Entrepisos:</b>	No se logró observar, predomina áreas de un nivel.
<b>Techo:</b>	Predomina el techo tipo losa de concreto y en ciertas áreas estructuras metálicas con lámina galvanizada.
<b>Acabados principales</b>	Pulido en paredes, piso de granito de la época, enchapado de cerámica en pisos y paredes en ciertas áreas y pintura.

Fuente: tabla elaborada por el CNA con base a la inspección técnica *in situ*.

## Álbum fotográfico

Materiales en cielo con daños significativos.



Instalaciones sanitarias inadecuadas y presencia de óxido.



Cielos falsos de fibra mineral incompletos y dañados.



Los a de concreto presenta fisuras y filtraciones de agua por falta de mantenimiento.



Sanitarios con deterioro.



Laguna de oxidación sin mantenimiento.



Fuente: fotografías tomadas por el CNA al momento de la visita *in situ*.

10<sup>4</sup>

## Hospital Dr. Salvador Paredes, Colón

### Características urbanas (Tabla 13)

<b>Ubicación:</b>	En la ciudad de Trujillo, en el departamento de Colón, a una distancia de 400 kilómetros de Tegucigalpa, con un tiempo de recorrido de 7 horas.
<b>Acceso:</b>	El acceso hacia el hospital es pavimentado y ubicado en una zona céntrica con facilidad del uso de transporte público.
<b>Colonia:</b>	Barrio el Centro.
<b>Clasificación de la zona:</b>	El hospital está ubicado en zona urbana.
<b>Servicios públicos:</b>	La zona cuenta con servicios públicos y eléctricos.
<b>DESCRIPCIÓN DEL INMUEBLE</b>	
<b>Año de fundación:</b>	1966.
<b>Uso actual:</b>	Uso hospitalario.
<b>Edad aproximada:</b>	Cincuenta y ocho años.
<b>ELEMENTOS DE CONSTRUCCIÓN</b>	
<b>Cimientos:</b>	No se logró observar.
<b>Paredes:</b>	Se logró observar paredes de albañilería confinados con estructuras de concreto como ser vigas columnas y soleras de amarre.
<b>Entrepisos:</b>	Sistema de losa solida <sup>18</sup> hacia él según nivel.
<b>Techo:</b>	Tejado predominante de estructura metálica y con estructura de madera con lámina galvanizada.
<b>Acabados principales</b>	Pulido en paredes, enchapado de cerámica en ciertas áreas, pintura general en todas sus fachadas, recubrimiento en cielos con lámina de fibra mineral.

Fuente: tabla elaborada por el CNA con base a la inspección técnica *in situ*.

18 Es un elemento estructural, tiene la intención de servir de separación entre pisos consecutivos de un edificio

## Álbum fotográfico



Fuente: fotografías tomadas por el CNA al momento de la visita *in situ*.

10<sup>5</sup>

## Hospital Dr. Mario Catarino Rivas, Cortés

### Características urbanas (Tabla 14)

<b>Ubicación:</b>	En la Ciudad de San Pedro Sula, en el departamento de Cortés, a una distancia de Tegucigalpa aproximadamente de 253 kilómetros, con un tiempo de recorrido de 4.12 horas.
<b>Acceso:</b>	El acceso hacia el hospital es pavimentado, con facilidad de uso de transporte público.
<b>Colonia:</b>	En el boulevard José Antonio Peraza.
<b>Clasificación de la zona:</b>	El hospital está ubicado en zona urbana.
<b>Servicios públicos:</b>	La zona cuenta con servicios públicos y eléctricos.
<b>DESCRIPCIÓN DEL INMUEBLE</b>	
<b>Año de fundación:</b>	1990.
<b>Uso actual:</b>	Uso hospitalario.
<b>Edad aproximada:</b>	Treinta y cuatro años.
<b>ELEMENTOS DE CONSTRUCCIÓN</b>	
<b>Cimientos:</b>	No se logró identificar.
<b>Paredes:</b>	Construidos principalmente de paredes externas de material cementicio <sup>19</sup> como ser bloques o ladrillos.
<b>Entrepisos:</b>	Cuenta con un sistema de losa de concreto aligerada entre niveles según lo observado.
<b>Techo:</b>	Predomina el techo tipo losa de concreto con recubrimiento de enchape de barro.
<b>Acabados principales</b>	Repello y pulido en sus fachadas internas y externas, pintura en sus paredes, pisos y paredes con enchape de cerámica, cielos falsos en techo de fibra mineral.

Fuente: tabla elaborada por el CNA con base a la inspección técnica *in situ*.

<sup>19</sup> Es una mezcla de dos componentes: pasta (compuestos finos) y agregados (compuestos gruesos). La pasta de concreto se compone de cemento, agua, aditivos y aire que se refiere al mezclar los componentes, o es incluido intencionalmente.

## Álbum fotográfico



Fuente: fotografías tomadas por el CNA al momento de la visita *in situ*.

10<sup>6</sup>

## Hospital Leonardo Martínez Valenzuela, Cortés

### Características urbanas (Tabla 15)

<b>Ubicación:</b>	En la Ciudad de San Pedro Sula, en el departamento de Cortes, a una distancia aproximada de Tegucigalpa de 247 kilómetros, con un tiempo de recorrido de 3.55 horas.
<b>Acceso:</b>	El acceso hacia el hospital es calle pavimentada, ubicada en zona céntrica, con fácil acceso a transporte público y peatonal.
<b>Colonia:</b>	Sin observaciones.
<b>Clasificación de la zona:</b>	El hospital está ubicado en zona urbana.
<b>Servicios públicos:</b>	La zona cuenta con servicios públicos y eléctricos.
<b>DESCRIPCIÓN DEL INMUEBLE</b>	
<b>Año de fundación:</b>	1900.
<b>Uso actual:</b>	Uso Hospitalario.
<b>Edad aproximada:</b>	Ciento veinticuatro años.
<b>ELEMENTOS DE CONSTRUCCIÓN</b>	
<b>Cimientos:</b>	No se logró identificar.
<b>Paredes:</b>	Construidos principalmente de paredes externas de material cementico como ser bloques o ladrillos y en el edificio antiguo predominan paredes de adobe.
<b>Entrepisos:</b>	Cuenta con losa de concreto aligerada.
<b>Techo:</b>	Predomina el tejado de estructura metálica con lámina galvanizada.
<b>Acabados principales</b>	Repello y pulido en sus fachadas, pintura externa e interna, pisos y paredes con enchapado de cerámica, cielos falsos en techo de fibra cuenta con puertas metálicas y de madera dependiendo del área operativa.

Fuente: tabla elaborada por el CNA con base a la inspección técnica *in situ*.

## Álbum fotográfico



Fuente: fotografías tomadas por el CNA al momento de la visita *in situ*.

10<sup>7</sup>

## Hospital Psiquiátrico San Juan de Dios, Cortés

### Características urbanas (Tabla 17)

<b>Ubicación:</b>	En la Ciudad de San Pedro Sula, en el departamento de Cortés, a una distancia de Tegucigalpa aproximada de 347 kilómetros con un tiempo de recorrido de 3.57 horas.
<b>Acceso:</b>	El acceso hacia el hospital es pavimentado.
<b>Colonia:</b>	Ubicado en zona residencial de Palos Verdes.
<b>Clasificación de la zona:</b>	El hospital está ubicado en zona urbana-residencial.
<b>Servicios públicos:</b>	La zona cuenta con servicios públicos y eléctricos.
<b>DESCRIPCIÓN DEL INMUEBLE</b>	
<b>Año de fundación:</b>	2000.
<b>Uso actual:</b>	Uso hospitalario.
<b>Edad aproximada:</b>	Veinticuatro años.
<b>ELEMENTOS DE CONSTRUCCIÓN</b>	
<b>Cimientos:</b>	No se logró identificar.
<b>Paredes:</b>	Paredes construidas principalmente de material cementico como ser bloques y ladrillos.
<b>Entrepisos:</b>	Sistema de losas aligeradas con estructura metálica.
<b>Techo:</b>	Predomina en el hospital tejado de estructura metálica con lámina galvanizada y en su edificio principal se observó tejado de losa de concreto.
<b>Acabados principales</b>	Repello y pulido en sus fachadas, pintura externa e interna, pisos y paredes con enchapado de cerámica, cielos falsos en techo de fibra.

Fuente: tabla elaborada por el CNA con base a la inspección técnica *in situ*.

## Álbum fotográfico

Sistemas de tratamiento de aguas residuales en estado de abandono.



Edificio anexo al hospital en estado de abandono y presenta deterioro avanzado.



Fachada del edificio principal se encontró en muy buen estado de conservación.



Sistema de almacenamiento de agua potable.



Techos y pintura en buen estado.



Estacionamiento pavimentado y organizado.



Fuente: fotografías tomadas por el CNA al momento de la visita *in situ*.

10<sup>8</sup>

## Hospital de Puerto Cortés, Cortés

### Características urbanas (Tabla 16)

<b>Ubicación:</b>	En la Ciudad de Puerto Cortes, en el departamento de Cortes, a una distancia aproximada de Tegucigalpa de 308 kilómetros con un tiempo de recorrido de 5 horas.
<b>Acceso:</b>	El acceso hacia el hospital es pavimentado.
<b>Colonia:</b>	Barrio El Porvenir, carretera cieneguita.
<b>Clasificación de la zona:</b>	El hospital está ubicado en zona urbana.
<b>Servicios públicos:</b>	La zona cuenta con servicios públicos y eléctricos.
<b>DESCRIPCIÓN DEL INMUEBLE</b>	
<b>Año de fundación:</b>	1983.
<b>Uso actual:</b>	Uso hospitalario.
<b>Edad aproximada:</b>	Cuarenta y un años.
<b>ELEMENTOS DE CONSTRUCCIÓN</b>	
<b>Cimientos:</b>	No se logró identificar.
<b>Paredes:</b>	Paredes construidas principalmente de material cementico como ser bloques, material predominante en el hospital.
<b>Entrepisos:</b>	No se logró identificar, predomina un inmueble de solo primer nivel.
<b>Techo:</b>	Predomina en el hospital tejado de estructura metálica con lámina galvanizada.
<b>Acabados principales</b>	Repello y pulido en sus fachadas, pintura externa e interna, pisos y paredes con enchapado de cerámica, cielos falsos en techo de fibra.

Fuente: tabla elaborada por el CNA con base a la inspección técnica *in situ*.

## Álbum fotográfico

Mal drenaje de aguas lluvias.



Sistema de cielo falso incompletos.



Deterioro y desprendimiento de pintura y pulido en paredes exteriores.



Desprendimiento y daños en losa y paredes de concreto por humedad constante.



Accesos hacia el hospital con inundación impidiendo el ingreso cómodo y seguro.



Se identificó obras de construcción y de mejoramiento.



Obras inconclusas y abandonadas.



Ingreso de filtraciones de agua por medio del tejado.



Fuente: fotografías tomadas por el CNA al momento de la visita *in situ*.

# 10<sup>9</sup>

## Gráficos generales de la etapa 6 de evaluación

### Gráfico de comparación estructural

(Resultados generales por etapa, Tabla 18)

N.º	Hospital	Puntuación
1	Hospital General de Tela	75 %
2	Hospital Atlántida	69 %
3	Hospital San Isidro	54 %
4	Hospital Dr. Salvador Paredes	64 %
5	Hospital Mario Catarino Rivas	85 %
6	Hospital Leonardo Martínez Valenzuela	68 %
7	Hospital Regional de Puerto Cortes	68 %
8	Hospital Psiquiátrico San Juan de Dios.	83 %

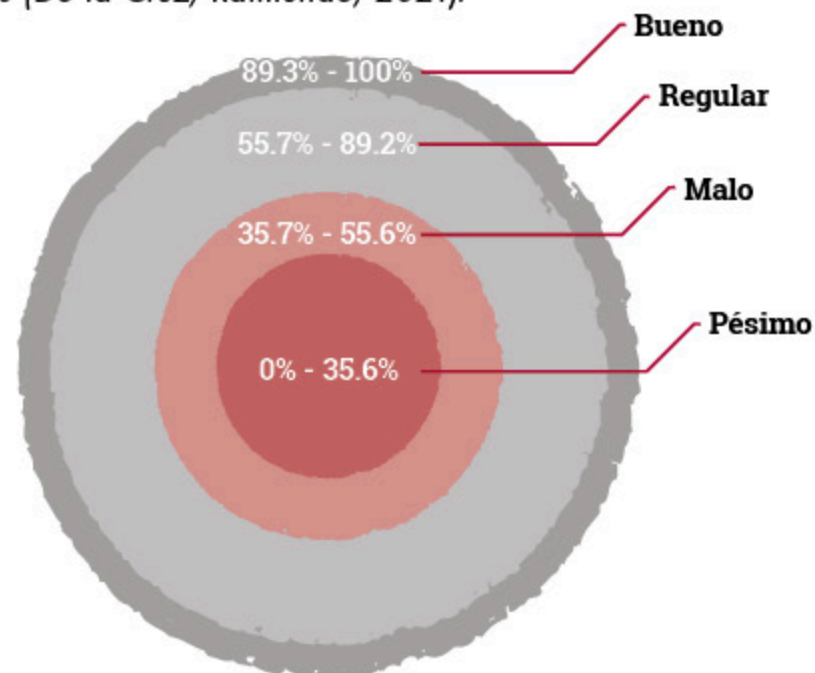
Fuente: tabla elaborada por CNA.

La tabla 18 muestra el estado y el rango de valores de la evaluación, dichos valores son proporcionados en la guía para la realización de la inspección Técnica en Edificaciones.

### Estado técnico general de la edificación

(Figura 1, comparación estructural)

La figura representa el estado y el rango de una edificación, *guía para la realización de la inspección técnica de edificaciones (De la Cruz, Raimundo, 2021).*

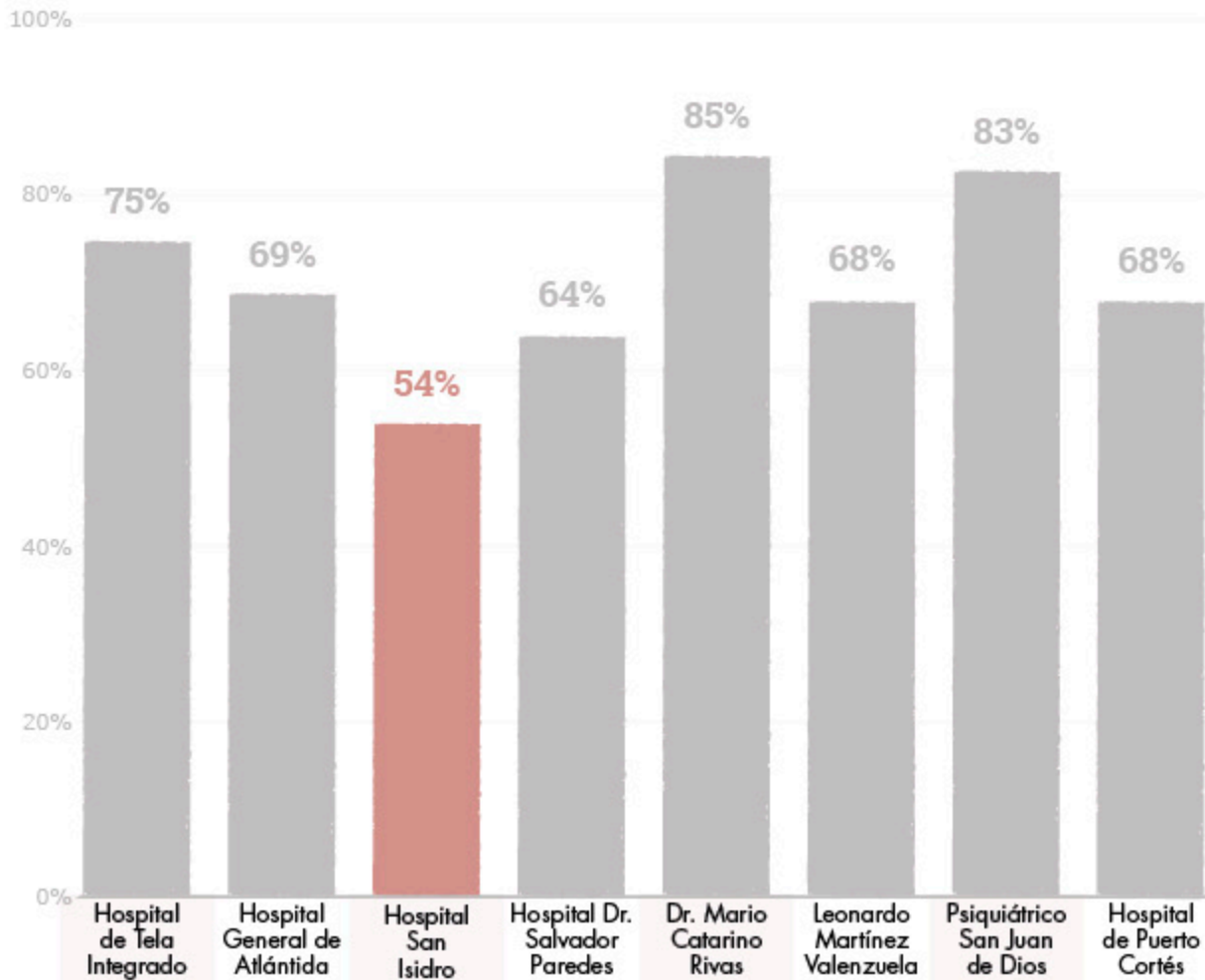


Fuente: gráfico comparativo técnico-visual elaborado por CNA.

Se utilizaron los datos proporcionados en la matriz de evaluación, obteniendo un porcentaje basado en la escala del 0 % al 100 %, siendo 100 % el valor más alto y 0 % el valor más bajo. Estos parámetros nos indican de manera representativa, el estado de cada hospital con respecto a otros, en el tema de mantenimiento de obra civil en general.

## Estado de conservación estructural

(Gráfico 4)



### Causas físicas encontradas

- Desprendimiento de piezas de acabados afectado por humedad.
- Levantamiento de cerámica en pisos.
- Procesos biofísicos como ser hongos en estructura de madera y de concreto, que provocan coloración.
- Suciedad en fachadas principales del edificio que provocan rajaduras múltiples en el pulido.
- Oxidación en elementos de acero expuestos a la intemperie

### Causas mecánicas encontradas

- Grietas y fisuras que manifiestan la existencia de un defecto de un mal comportamiento en el edificio.
- Erosiones mecánicas debido a la pérdida de material superficial de un elemento constructivo producidos por roces o golpes.
- Desprendimiento de pintura por humedad en muros y paredes.

### Causas Hidrológicas encontradas

- Daños en tuberías hidrosanitarias.
- Daños en tanques y cisternas de almacenamiento de agua potable.
- Daño en tuberías de aguas lluvias.

A continuación, se detallan los resultados obtenidos con base en las inspecciones y entrevistas realizadas con el personal técnico y usuarios finales de cada hospital concerniente a las instalaciones eléctricas. Es por ello que, se tomaron como equipos imprescindibles dentro de la evaluación los siguientes: transformadores, generadores eléctricos y transferencias automáticas (ATS)<sup>20</sup>. Durante la etapa de entrevista, se consultó si los hospitales contaban con un estudio técnico energético, por lo que se identificó que tres (3) de los ocho (8) hospitales de los hospitales no cuentan con dicho documento, lo cual llama poderosamente la atención, debido a que sin este estudio los establecimientos de salud no tienen claridad sobre la situación real de la distribución de energía y de cómo mejorar algunas situaciones particulares para solventar problemas existentes.

<sup>20</sup> Todo hospital debe contar con un suministro de energía eléctrica con un voltaje estable por parte de la ENEE. A nivel nacional se cuenta con dos niveles de voltaje de distribución en 13,800 V en zonas urbanas o 34,500 V en zonas rurales. Este suministro llega a un transformador que realiza una disminución de voltaje a 480V/277V o 208V/120V, de no contar con el suministro de energía eléctrica por parte de la ENEE la transferencia automática realiza un cambio de energía eléctrica comercial a generador de energía eléctrica a través de tecnología diésel, al regresar el suministro de la ENEE la transferencia automática deberá realizar el cambio y apagar el generador eléctrico, todos los cambios deben ser realizados en un lapso de 5 a 15 segundos.

Asimismo, se identificó que cinco (5) de los ocho (8) hospitales no cuentan con un suministro estable por parte de la ENEE, esto implica gastos en compra de combustible para el generador, aspecto que provoca que los hospitales no logren mantener activos todos los servicios, aunado a ello, se debe realizar una compra de tres reguladores de voltaje<sup>21</sup> de alta tensión para cada hospital. En este sentido, la Sesal no puede cargar con un gasto mensual de más de ciento sesenta y seis mil cuatrocientos setenta y tres lempiras (L 166,473.00<sup>22</sup>) por cada uno de los hospitales que no cuentan con el suministro estable por parte de la ENEE.

Otro hallazgo relevante es que, cinco (5) de los ocho (8) hospitales cuentan con instalaciones de distribución de energía eléctrica acopladas con materiales incorrectos de tipo hidrosanitarios, como ser: tubos de poliducto, tuberías de agua PVC, cables expuestos no aislados, falta de rotulación en cuartos de generadores y predios de los transformadores. Esta es información vital que el personal hospitalario y administrativos debe manejar para el conocimiento del nivel de peligrosidad en estas áreas.

<sup>21</sup> Equipo que sirve para estabilizar las distorsiones del voltaje y poder conseguir un voltaje estable por parte de la fuente.

<sup>22</sup> Precio de la página oficial del distribuidor Equipos Industriales; <https://equiposindustriales.com/shop/tra-06-004-regulador-de-voltaje-vr-32-19920v-100-112-kva-60hz-37843?search=regulador+de+voltaje&order=name+asc#attr=>.

Un factor relevante es que solo cuatro (4) de los ocho (8) hospitales, los generadores eléctricos no se encienden de manera automática al momento de una interrupción del suministro eléctrico por parte de la ENEE, lo que conlleva que, una vez que sucede esta situación, un operario debe encender el generador de manera manual, lo cual puede llegar a tardar más de 20 minutos, exponiendo así un alto nivel de riesgo las actividades hospitalarias como ser: los equipos de análisis de laboratorio, tomas de rayos X, ultrasonidos, operaciones médicas similares.

En el siguiente cuadro se detalla un *checklist*<sup>23</sup> o *lista de verificación* para conocer el nivel de cumplimiento que se evaluó al momento de la inspección de la sexta etapa que comprende ocho (8) hospitales. En dicho listado se denotan las variables a analizar, siendo estas: a) Suministro en alta tensión por parte de la ENEE es adecuado; b) Banco de transformadores cuenta con el suministro en KVA;



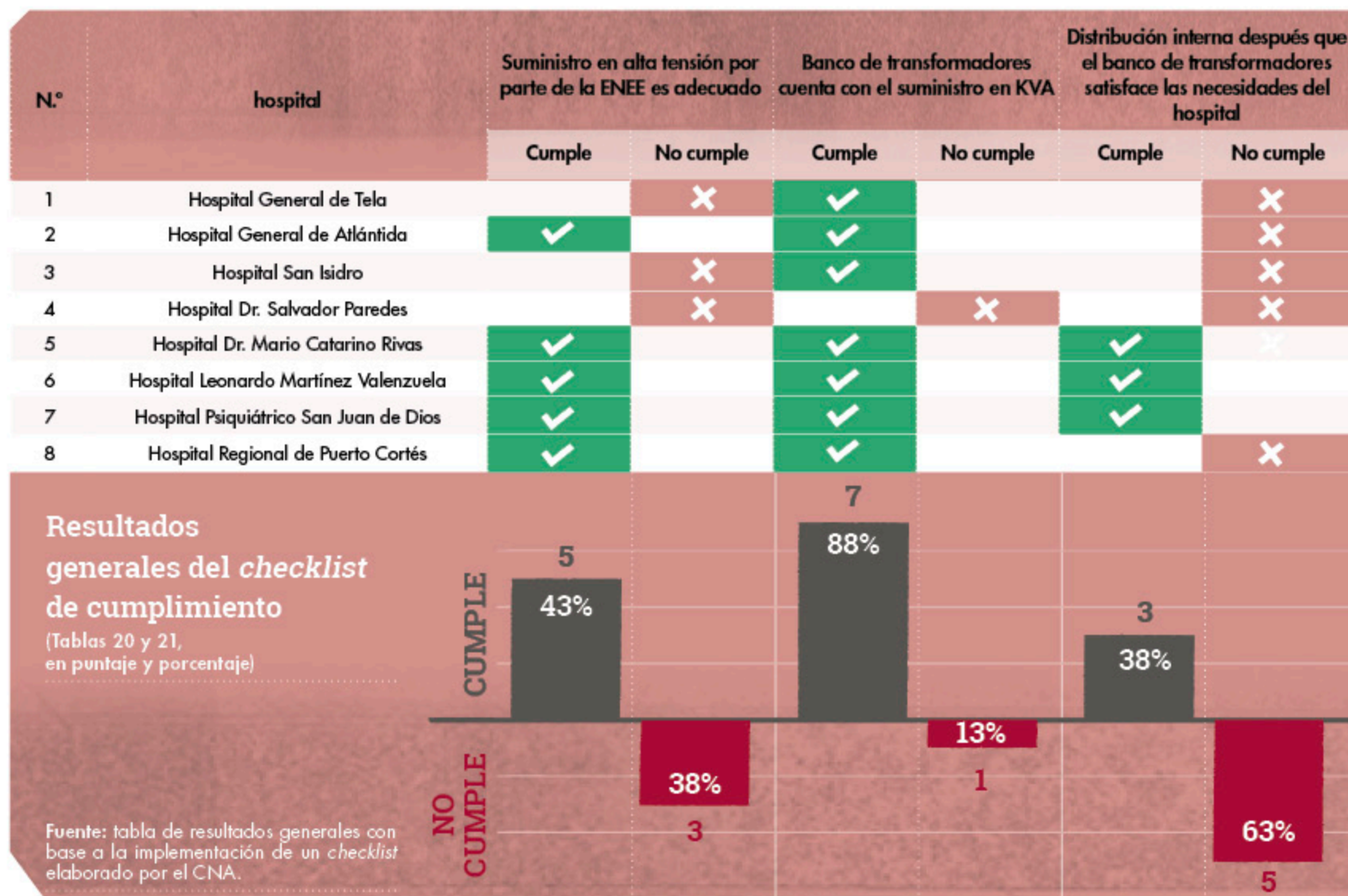
23 Cuya traducción literal en español es *lista de verificación*, es un método de control que relaciona diversas tareas, actividades, y prácticas que deben seguirse para alcanzar un resultado de forma sistemática. Tienen como objetivo realizar controles que garanticen no desestimar ningún factor de importancia durante el proceso de ejecución en instalaciones eléctricas y electromecánicas. A su vez, esta disciplina aumenta significativamente la productividad y optimiza los tiempos de cada tarea y como producto final entrega un conjunto de instrucciones que se deberán de cumplir para prevenir situaciones de riesgos en las instituciones hospitalarias.

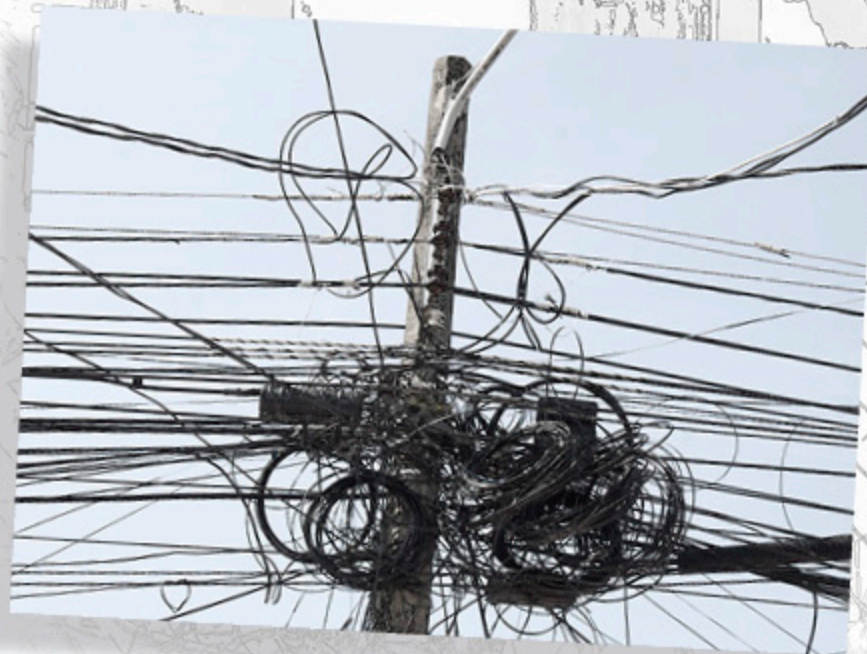
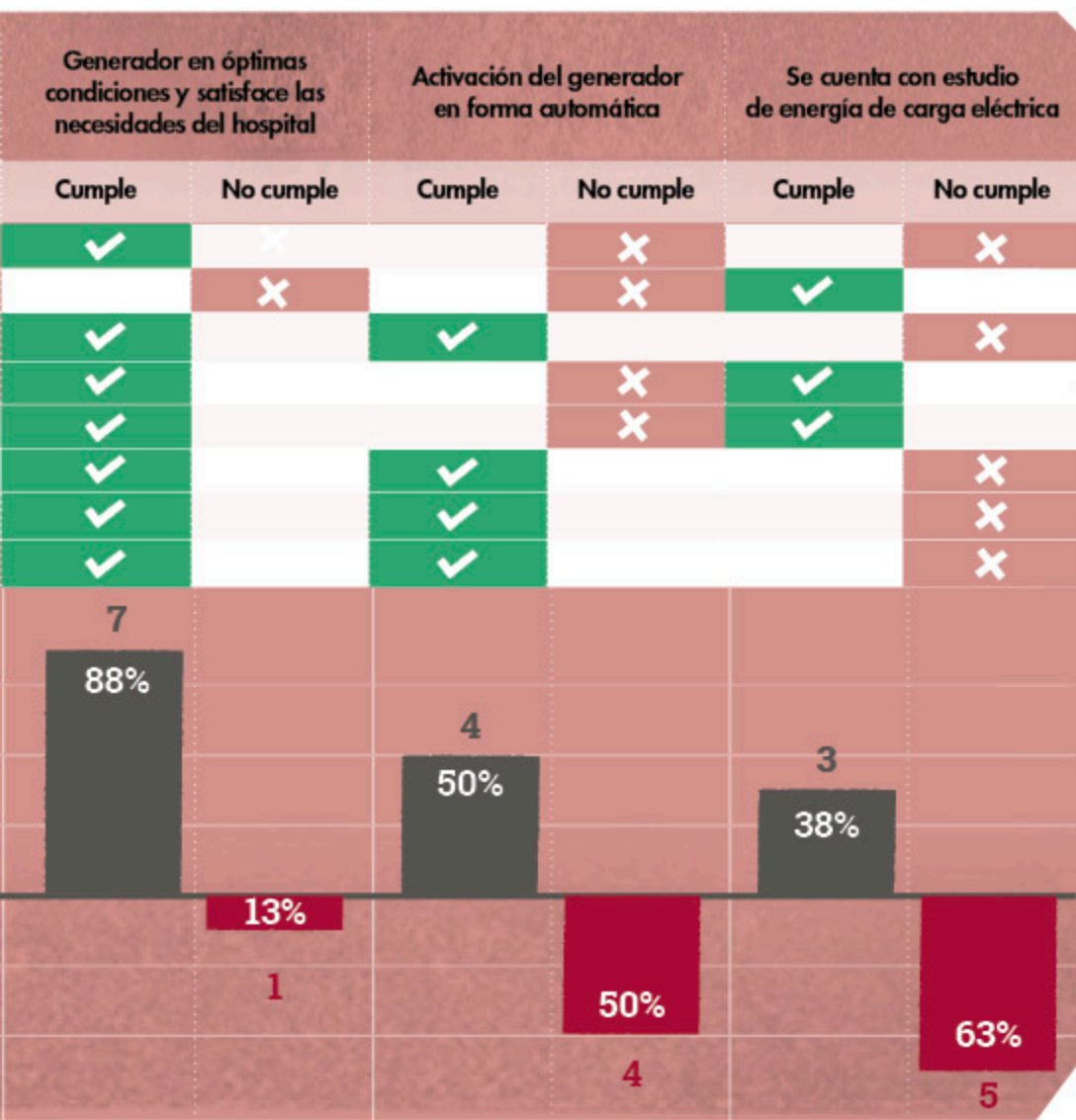
- c) Distribución interna después del banco de transformadores satisface las necesidades del hospital;
- d) Generador en óptimas condiciones y satisfaciendo las necesidades del hospital;
- e) Activación del generador en forma automática, y,
- f) Si se cuenta con estudio de energía de carga eléctrica.

# 11<sup>2</sup>

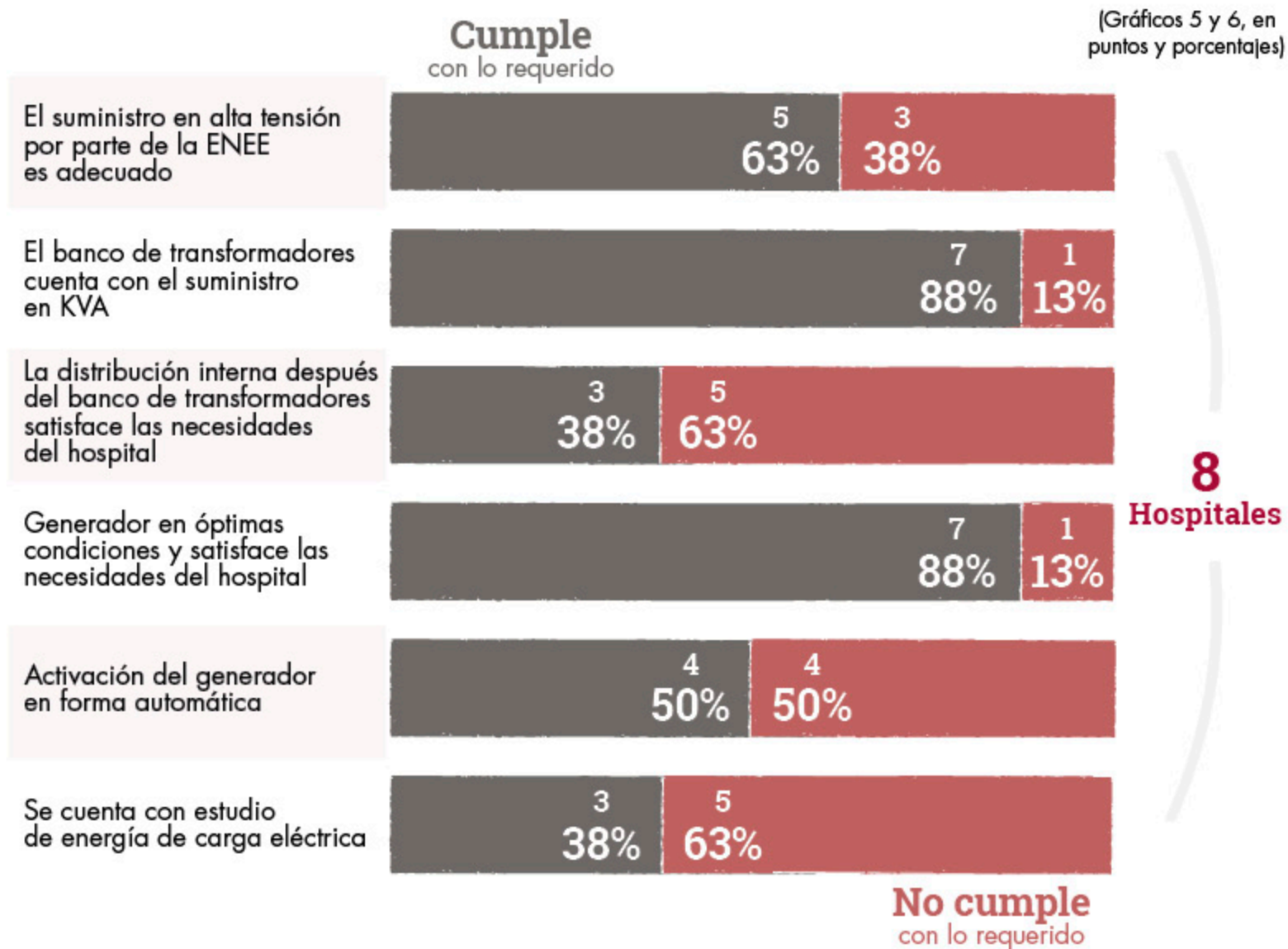
## Checklist de cumplimiento energético en los hospitales

Checklist de cumplimiento (Tabla 19)





## Resultado de inspección de suministro y distribución de energía eléctrica



fuentes: gráfico elaborado por el CNA con base en los resultados del *checklist*.

## 11<sup>3</sup>

### Evaluación a salas de quirófanos

El quirófano<sup>24</sup> es uno de los módulos más imprescindibles en cualquier cirugía, ya que es la zona más segura para realizar cualquier intervención médica, es por ello que deben contar con una serie de especificaciones técnicas, normas de higiene, seguridad y funcionalidad que son vitales para llevar a cabo la cirugía con el mayor resguardo posible en cualquier centro de atención de segundo nivel, como son los hospitales.

De igual forma, se analizaron las salas de quirófanos, destacando que **seis (06) de los siete (7) hospitales** cuentan con estas áreas especializadas dentro de su catálogo de servicios. Dentro de los resultados obtenidos a través del *checklist* se aprecian los siguientes:

→ Se encontró que **ninguno de los siete (7) hospitales cuentan con puertas herméticas de acción automática** que garanticen que el personal del hospital no tenga contacto físico y que, al momento del ingreso y traslado de un paciente, no se cuente con ningún tipo de obstáculo, para evitar en lo posible la proliferación de agentes contaminantes.

→ Se identificó que **seis (6) de los siete (7) hospitales no cuentan con un sistema ininterrumpido de suministro de energía eléctrica;** aspecto que resalta, en vista de que, durante una intervención quirúrgica, no puede existir un corte de energía.

24 Área de un hospital donde se practican procedimientos quirúrgicos a pacientes para sanar enfermedad, trauma, situaciones ginecológicas, obstétricas, pediátricas, ortopédicas o de medicina interna en todos sus niveles.

→ Se identificó que **seis (6) de los siete (7) hospitales no cuentan con un sistema de climatización** normado y especializado para áreas quirúrgicas, por el contrario, son una amenaza latente por la contaminación que pueden acarrear en sus instalaciones.

→ Se encontró que **seis (6) de los siete (7) hospitales no cuentan con tableros de aislamiento** que eviten las micro tensiones durante una intervención



quirúrgica, este es un factor que daña los equipos y se convierten en un riesgo que puede provocar lesiones graves al personal médico y afectar de forma letal al paciente.

→ Se identificó que **no existen parámetros de calidad por parte de la Sesal** para mantenimiento y equipamiento mínimo para conseguir módulos quirúrgicos en ambientes libres de contaminación de microorganismos<sup>25</sup>.

→ **Falta de personal capacitado** en manejo y mantenimiento de bloques quirúrgicos en los diferentes centros hospitalarios del país.

25 Incluyen las bacterias, protozoos, algas, hongos, y virus.

11<sup>4</sup>

## Checklist de evaluación de salas de quirófanos<sup>26</sup>

### Resultados generales del *checklist* de cumplimiento en salas de quirófanos (Tabla 22)

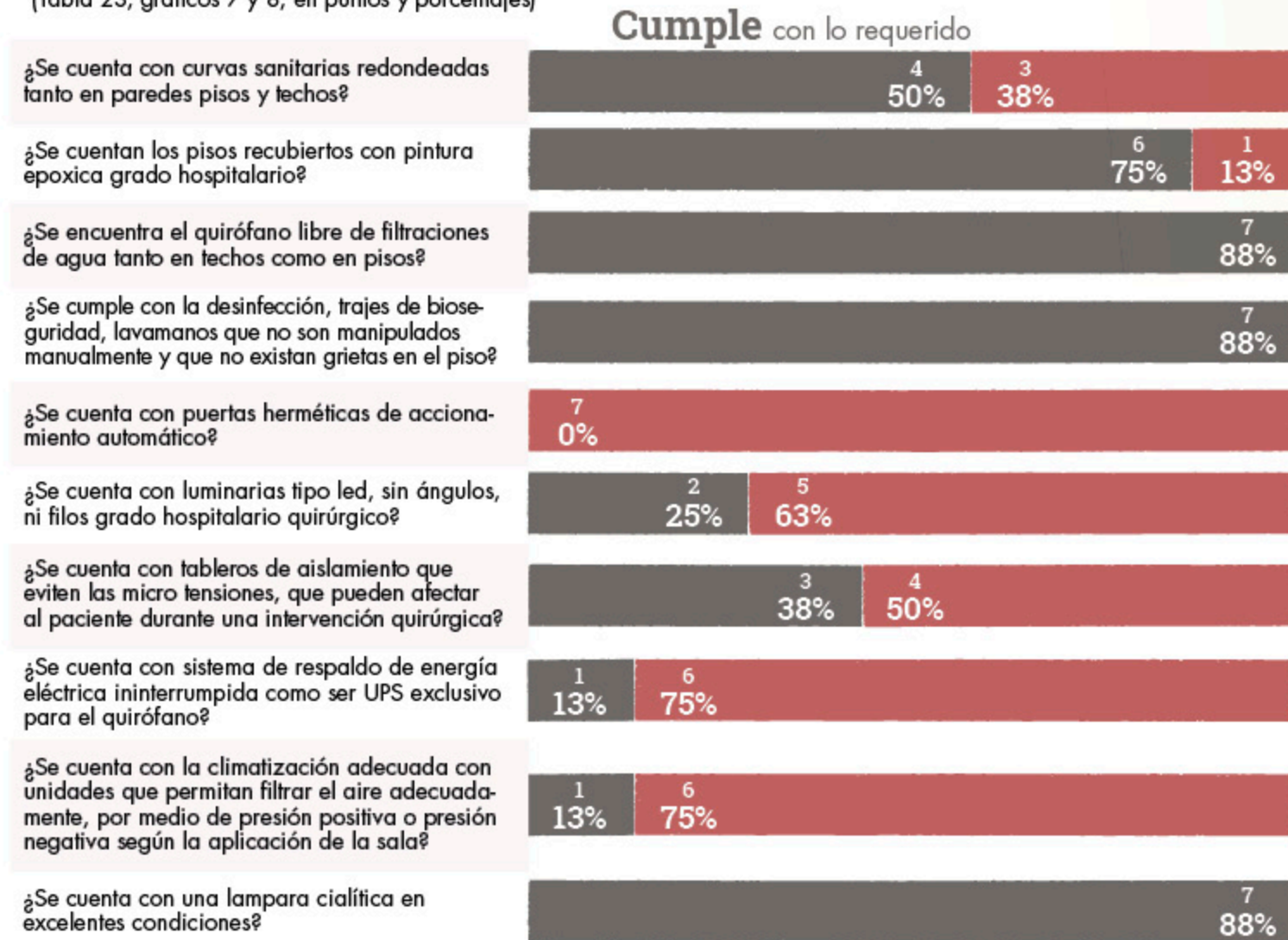
Indicador	Cumple	No cumple
¿Se cuenta con las curvas sanitarias en paredes, pisos y techos dentro del quirófano?	4	3
¿Se cuentan los pisos recubiertos con pintura epóxica de grado hospitalario?	6	1
¿Se encuentra el quirófano libre de filtraciones de agua, en paredes, pisos y techos dentro del quirófano?	7	0
¿Se cumple con las normas de desinfección, uso de trajes de bioseguridad, lavamanos de acción pedal y que no existan grietas en el piso?	7	0
¿Se cuenta con puertas herméticas de accionamiento automático?	0	7
¿Se cuenta con luminarias tipo led de grado hospitalario?	2	5
¿Se cuenta con tableros de aislamiento eléctrico que eviten las micro tensiones durante una intervención quirúrgica?	3	4
¿Se cuenta con sistemas de respaldo de energía eléctrica ininterrumpida exclusivo para el quirófano?	1	6
¿Se cuenta con unidades de climatización adecuada que permitan filtrar el aire por medio de presión positiva o negativa según la aplicación de la sala?	1	6
¿Se cuenta con una lámpara cialítica en excelentes condiciones?	7	0
<b>Total de 7 hospitales</b>		

Fuente: tabla de resultados con base a la implementación de un *checklist* elaborado por el CNA.

<sup>26</sup> Cabe mencionar, que en este apartado no se tomó en cuenta el Hospital San Juan de Dios debido a que es un hospital psiquiátrico y no cuentan con quirófanos.

## Resultados generales del *checklist* de cumplimiento en salas de quirófanos

(Tabla 23, gráficos 7 y 8; en puntos y porcentajes)



**7**  
Hospitales

**No cumple** con lo requerido

Fuente: tabla de resultados con base a la implementación de un *checklist* elaborado por el CNA.

## 12<sup>1</sup> Hospital de Tela Integrado, Atlántida

### Tipología de gestión y administración del hospital

El Hospital General de Tela, ubicado en la ciudad de Tela, departamento de Atlántida, funciona hoy en día como un hospital de atención básico bajo una modalidad de administración centralizada, regida por la doctora Zulmy Arely López Nufio. El presente centro hospitalario, fundado en 1973, se creó bajo la necesidad de establecer un centro de hospitalización en la zona después del retiro de las compañías bananeras de la zona. Este ha venido prestando los servicios médicos básicos en la red sanitaria, como ser: emergencias, consulta externa, ginecología, pediatría y demás servicios inherentes a la categorización precitada.



### Procesos de contratación pública

De conformidad a la visita realizada por este Consejo al Hospital General de Tela, se informó sobre la problemática que atraviesan en la ejecución de los procesos de contratación pública<sup>27</sup>, esto debido a la implementación de las nuevas modalidades de contratación, y el desconocimiento de las autoridades encargadas para la ejecución. Por otro lado, también se puso en conocimiento sobre la demora que presenta la Sesal a través de su certificadora pública con la revisión de la documentación concerniente a los procesos, generando en muchas ocasiones que los recursos o servicios requeridos no sean prestados a la población que lo requiere día con día.



27 Este Consejo pese a los requerimientos formulados, no tuvo acceso a la información correspondiente a los procesos de contratación pública ejecutados durante el periodo comprendido de los años 2022 al 2023 por el Hospital General de Tela.

## Contratación y necesidad del personal que labora en el hospital

El Hospital General de Tela, cuenta con un total de cuatrocientos treinta (430) empleados ubicados en las distintas áreas del centro asistencial, tanto administrativas como asistencial<sup>28</sup>. De conformidad con lo establecido por las autoridades del hospital durante la visita, el hospital presenta una necesidad de contratación de nuevo personal para el correcto funcionamiento de todas las salas médicas, tal y como es el caso de los quirófanos de ginecología y obstetricia, que permanecen sin operar debido a la carencia de personal.

## Proceso de descargo de la chatarra del hospital

El Hospital General de Tela, a través de su unidad de Bienes Nacionales, durante el periodo comprendido de los años 2022 y 2023, no llevó a cabo solicitudes para la ejecución de descargo de bienes en condición de chatarra ubicados en el predio del centro asistencial, siendo la última solicitud de descargo de bienes ejecutada en el año 2020. En función de lo anterior, el CNA constató durante la inspección realizada al hospital, la acumulación de chatarra que comprende equipo médico, mobiliario y restos de materiales de construcción que se encontraban en los pasillos y exteriores del hospital.

<sup>28</sup> Este Consejo pese a los requerimientos formulados no tuvo acceso a la información correspondiente al personal que labora en el Hospital General de Tela.



Se observa una gran cantidad de equipo médico y sillas en mal estado.



Se observan restos de material de construcción y camillas en mal estado.



Se observan camas, mobiliario y equipo en mal estado y cubierto de corrosión.

Fuente: fotografías tomadas por el CNA al momento de la visita *in situ*.

12<sup>2</sup>

## Hospital General de Atlántida, Atlántida

### Tipología de gestión y administración del hospital

El Hospital de Atlántida, ubicado en la ciudad de la Ceiba, departamento de Atlántida, opera actualmente como un hospital de atención general bajo una modalidad de administración centralizada, presidida por la doctora Sylvia Elaine Bardales García. El presente centro hospitalario, se fundó en 1918, ante la demanda que existía en la zona por la operatividad de la compañía transnacional bananera que operaba en la costa norte del país. Siendo el cuarto hospital en inaugurarse a nivel nacional, desde su creación al igual que la mayoría de centros asistenciales del país, ha venido enfrentándose a múltiples retos, desde la escasez de recursos económicos hasta la inexistencia de un bien inmueble con las condiciones óptimas para su funcionamiento.

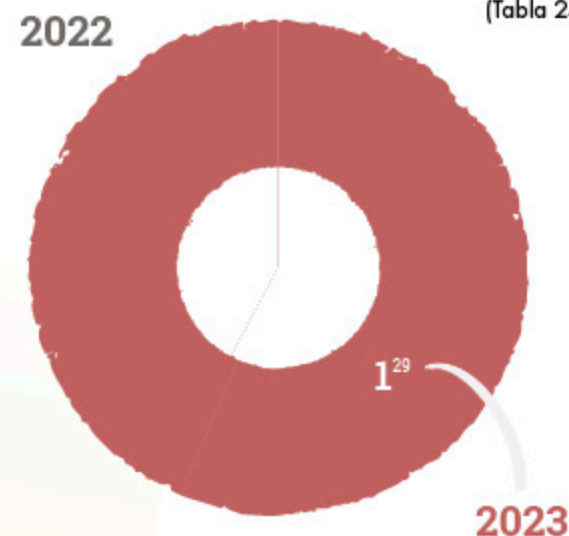
De conformidad con lo establecido por las autoridades directivas del presente hospital, recientemente se llevó a cabo la suscripción de un convenio entre la Sesal y el Instituto Hondureño de Seguridad Social (IHSS), que tiene por objetivo llevar a cabo el proyecto piloto para la prestación de servicios médicos a los asegurados al régimen, de manera simultánea a la atención de la población en general. No obstante, el CNA conoció sobre la carencia que a la fecha presenta el hospital de Atlántida frente al convenio supra mencionado, en virtud de no contar con una asignación presupuestaria para el abastecimiento de insumos, medicamentos y demás recursos requeridos para la atención de la población asegurada por el

IHSS, hecho que ha venido a agudizar el abastecimiento que presenta el presente centro hospitalario, viéndose afectada la proyección establecida a nivel central.

### Procesos de contratación pública

El Hospital de Atlántida, durante el periodo comprendido de los años 2022 al 2023, llevó a cabo la ejecución de un (01) proceso de compra directa, tal y como se ilustra en la siguiente tabla:

(Tabla 24)



<sup>29</sup> Este Consejo pese a los requerimientos formulados no tuvo acceso a la información concerniente a los procesos de contratación pública realizados durante el periodo comprendido de los años 2022 y 2023 por el Hospital de Atlántida.

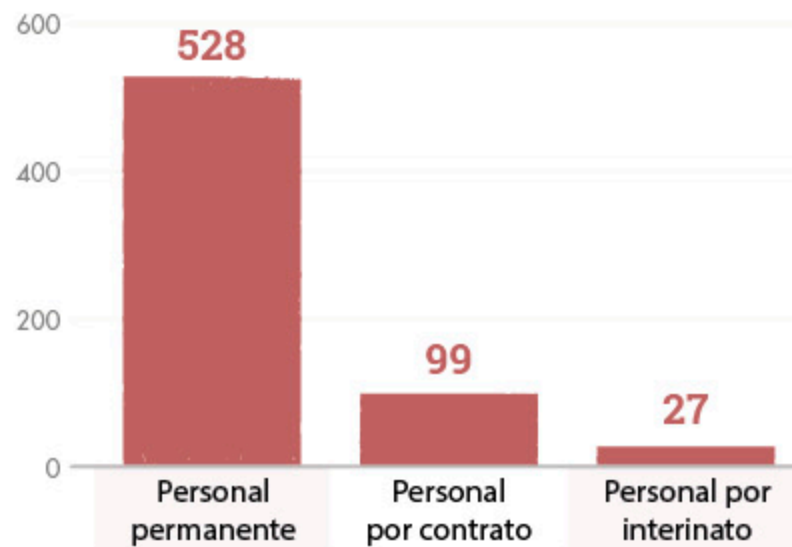
Fuente: elaborado con los datos obtenidos en la visita realizada por el CNA al hospital de Atlántida.

En este sentido, durante las visitas realizadas al hospital, las autoridades comunicaron sobre la problemática que presentan en la ejecución de los procesos en discusión, esto debido al desconocimiento y falta de agilización en la implementación de los nuevos lineamientos establecidos por la Sesal y ONCAE para las contrataciones públicas, lo que viene a generar una dilatación en su ejecución. Aunado a ello, en la etapa de revisión de la documentación concerniente a estos procesos por parte de la Sesal, existe un retraso en la aprobación y en la logística que conlleva realizar dicha remisión y recibir la retroalimentación, por lo que, en muchas ocasiones deben esperar meses.



## Contratación y necesidad del personal que labora en el hospital

El Hospital de Atlántida cuenta con un total de seiscientos cincuenta y cuatro (654) empleados, siendo quinientos veintiocho (528) personal contratado mediante la modalidad permanente, noventa y nueve (99) personal mediante la modalidad de contrato y veintisiete (27) mediante la modalidad de interinato, tal y como se refleja en la siguiente tabla:



De conformidad con lo establecido por las autoridades del hospital, actualmente las diferentes salas médicas requieren de la contratación de manera urgente de nuevo personal, específicamente la contratación de técnicos instrumentistas y anestesiólogos, ya que debido al alto requerimiento que presentan, deben reprogramar procedimientos quirúrgicos por la falta del recurso antes descrito.

## Proceso de descargo de la chatarra del hospital

El Hospital de Atlántida durante el periodo comprendido del año 2022 y 2023, llevó a cabo una (01) solicitud de descargo de bienes en condición de chatarra para el descargo de seiscientos setenta y cinco (675) bienes. En este sentido, de con-

formidad a la visita realizada por el CNA, se constató, la acumulación de bienes en mal estado y sin utilizar en las inmediaciones y pasillos del centro asistencial sin el debido proceso de descargo.

Se observa equipo mobiliario, llantas de automovil, equipo médico en mal estado y material de construcción.



Se observa equipo médico en mal estado, equipo rayos X, incubadoras, bacinetas, láminas y restos de materiales de construcción.



Se observan camillas de metal cubiertas de corrosión.



Fuente: fotografías tomadas por el CNA al momento de la visita *in situ*.

12<sup>3</sup>

## Hospital San Isidro, Colón

### Tipología de gestión y administración del hospital

El Hospital San Isidro, ubicado en la ciudad de Toaco, departamento de Colón, opera actualmente como un hospital de atención general bajo una modalidad de administración centralizada, dirigida por el doctor Wilfredo Paz. El presente centro hospitalario, fundado en 1918, se creó debido a la necesidad que existía en la zona tras el desastre natural conocido como el Huracán Fifi, hecho que ocurrió en el año de 1974, dejando como consecuencia, un alto nivel de incidencia en la atención que requería la comunidad para atender a los enfermos y damnificados por el hecho anteriormente descrito.

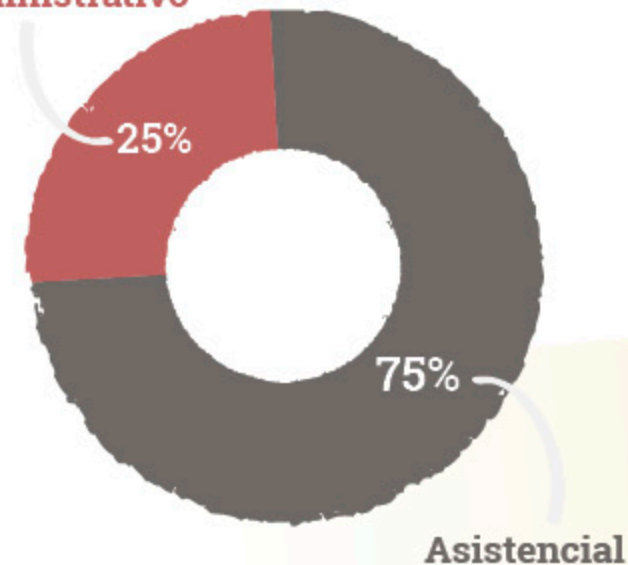


### Contratación y necesidad del personal que labora en el hospital

El Hospital San Isidro, cuenta con un total de cuatrocientos quince (415) empleados, siendo ciento trece (103) empleados del personal administrativo y trescientos doce (312) empleados del personal asistencial.

Administrativo

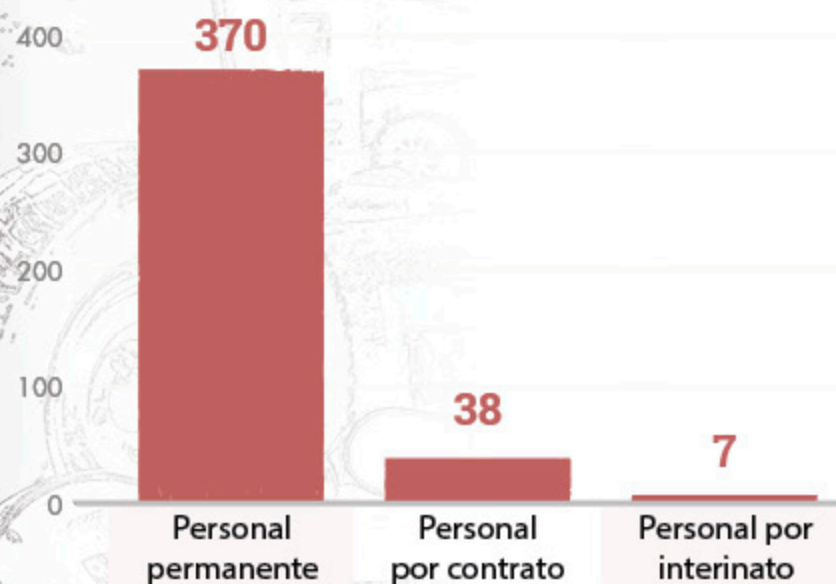
(Gráfico 9)



Fuente: gráfico elaborado con los datos obtenidos en la visita realizada por el CNA al Hospital San Isidro.



El presente centro hospitalario, actualmente cuenta con tres modalidades de contratación del personal, conformándose por trescientos setenta (370) empleados bajo la modalidad permanente, treinta y ocho (38) empleados bajo la modalidad de contrato y siete (07) empleados bajo la modalidad de interinato, tal y como se muestra en la siguiente tabla:



Fuente: gráfico elaborado con los datos obtenidos en la visita realizada por el CNA al Hospital San Isidro.

Al tenor de lo anterior, se informó sobre la necesidad que presentan las diferentes salas médicas del hospital, tal y como es el caso de anestesiólogos que presentan los quirófanos del presente centro asistencial.

12<sup>4</sup>

## Hospital Dr. Salvador Paredes, Colón

### Tipología de gestión y administración del hospital

El Hospital Dr. Salvador Paredes<sup>30</sup>, localizado en la ciudad y Puerto de Trujillo, departamento de Colón, opera actualmente como un hospital de atención básica bajo una modalidad de administración descentralizada, regida por la doctora Evelin Dariela Baca Garrido. El presente centro asistencial, fundado originalmente como el primer hospital de Honduras llamado Limpia Concepción y Cofradías del Santísimo Sacramento y el Rosario, dirigido a la atención de piadosos frailes que acompañaron a los colonizadores ibéricos. Actualmente, pese a no contar con el espacio adecuado y suficiente para funcionar, este hospital ha venido prestando los servicios médicos básicos requeridos por la población, atendiendo en muchas ocasiones referencias de otros centros hospitalarios del país.

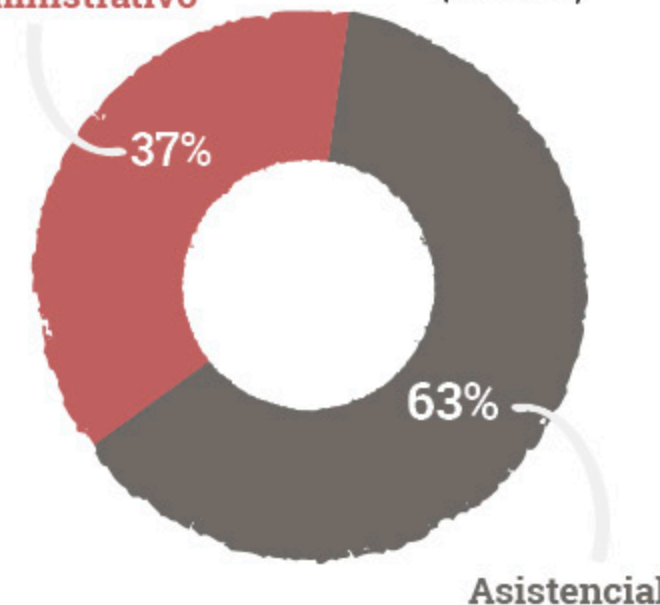
<sup>30</sup> Este Consejo, pese a los requerimientos formulados, no tuvo acceso a los procesos de contratación pública realizados por el Hospital Dr. Salvador Paredes durante el periodo correspondiente a los años 2022 y 2023.

### Contratación y necesidad del personal que labora en el hospital

El Hospital Dr. Salvador Paredes cuenta con un total de trescientos dieciséis (316) empleados, siendo ciento dieciséis (116) empleados del personal administrativo y doscientos (200) empleados del personal asistencial.

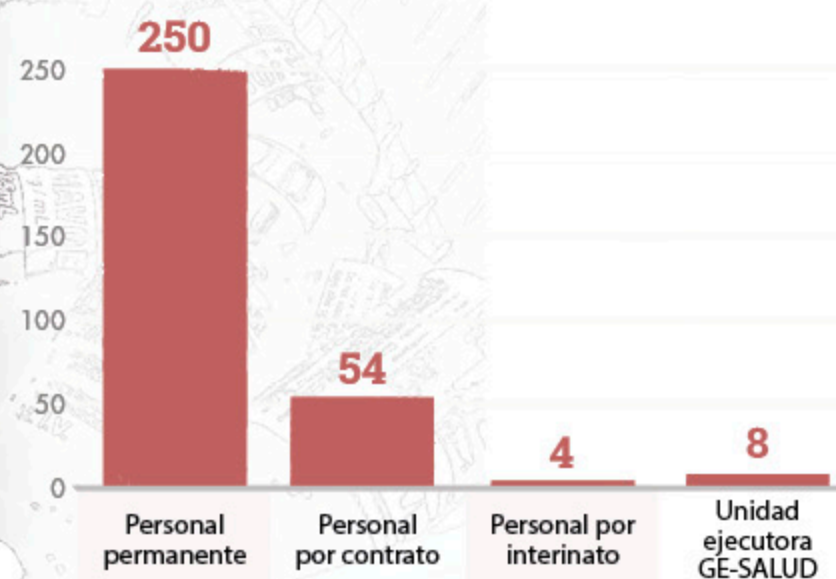
#### Administrativo

(Gráfico 10)



Fuente: gráfico elaborado con los datos obtenidos en la visita realizada por el CNA al hospital Dr. Salvador Paredes.

El presente centro hospitalario, actualmente cuenta con cuatro modalidades de contratación del personal, conformándose por doscientos cincuenta (250) empleados bajo la modalidad permanente, cincuenta y cuatro (54) empleados bajo la modalidad de contrato, cuatro (04) empleados bajo la modalidad de interinato y ocho (08) empleados mediante la unidad ejecutora GE-SALUD, tal y como se muestra en la siguiente tabla:



Fuente: gráfico elaborado con los datos obtenidos en la visita realizada por el CNA al hospital Dr. Salvador Paredes.

## Proceso de descargo de la chatarra del hospital

De conformidad a lo establecido por las autoridades, durante el periodo comprendido de los años 2022 y 2023, se llevó a cabo tres (03) solicitudes de descargo de bienes en condición de chatarra, conformada por trescientos treinta y ocho (338) bienes

para aprobación y revisión por parte de la Sesal. En este sentido, durante la inspección *in situ* se observaron distintas áreas del hospital con un número significativo de bienes acumulados en los predios del mismo, sin el debido proceso de descargo.

Se observan documentos y materiales guardados en cajas.

Se observa acumulación de mobiliario y cajas con documentación en los pasillos.



Fuente: fotografías tomadas por el CNA al momento de la visita *in situ*.

12<sup>5</sup>

## Hospital Dr. Mario Catarino Rivas, Cortés

### Tipología de gestión y administración del hospital

El Hospital Dr. Mario Catarino Rivas<sup>31</sup>, ubicado en la ciudad de San Pedro Sula, del departamento de Cortés, funciona hoy en día como un hospital de atención de especialidades bajo una modalidad de administración centralizada, regida por el doctor Arturo Ávila Guzmán. El presente centro hospitalario, inaugurado en 1990, siendo el centro hospitalario más grande de Honduras, el cual, pese a los múltiples retos, desde la carencia de un presupuesto y el recurso personal que atienda a las necesidades reales que presente día con día dicho hospital, continúa brindando sus servicios a habitantes de la zona y referidos de las diferentes regiones del país.

### Procesos de contratación pública

Durante las visitas realizadas por este Consejo, las autoridades del Hospital Dr. Mario Catarino Rivas, comentaron sobre la problemática que al igual que la mayoría de hospitales a nivel nacional, atraviesan en la ejecución de los procesos de contratación, esto debido a la implementación de los diferentes cuerpos normativos, así como la demora que presenta la Sesal a través de su certificadora pública con la revisión de la documentación concerniente a los procesos.

31 Este Consejo pese a los requerimientos formulados, no tuvo acceso a la información correspondiente a los procesos de contratación pública ejecutados durante el periodo comprendido de los años 2022 y 2023 por el Hospital Dr. Mario Catarino Rivas.

### Contratación y necesidad del personal que labora en el hospital

El Hospital Dr. Mario Catarino Rivas, cuenta con un total de cuatrocientos noventa y tres (493) empleados, encontrándose doscientos ochenta y siete (287) empleados mediante la modalidad por contrato, cincuenta y cinco (55) personal interinato y ciento cincuenta y uno (151) personal administrativo.



Fuente: gráfico elaborado con los datos obtenidos en la visita realizada por el CNA al hospital Dr. Mario Catarino Rivas.

De conformidad con lo establecido por las autoridades del hospital durante la visita, el hospital presenta una necesidad de contratación de nuevo personal para el correcto funcionamiento de todas las salas médicas, tal y como es el caso de los quirófanos de ginecología y obstetricia, que permanecen sin operar debido a la carencia de personal.

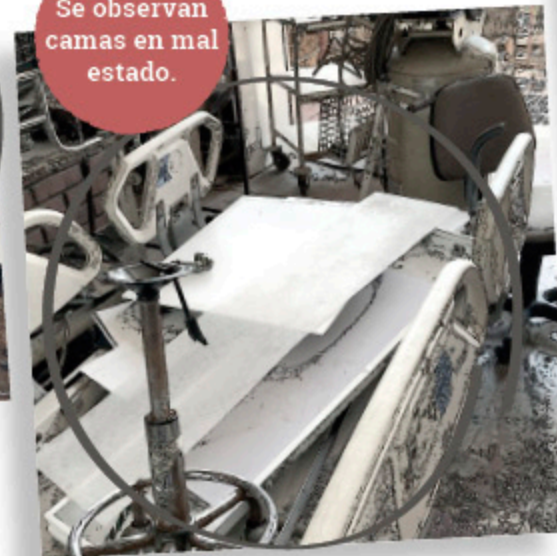
## Proceso de descargo de la chatarra del hospital

El Hospital Dr. Mario Catarino Rivas, durante el periodo comprendido de los años 2022 y 2023, llevó a cabo una solicitud de descargo de bienes comprendida por la cantidad de mil quince (1,015) bienes en mal estado y sin utilizar, para revisión y aprobación de la Sesal y de la DNBE. Sin embargo,

el CNA constató durante la inspección realizada al hospital, la acumulación de una gran cantidad de chatarra comprendida de equipo médico, mobiliario y restos de materiales de construcción que se encontraban en los pasillos y exteriores del hospital.



Se observan sillas, mobiliario y materiales metálicos en mal estado.



Se observan camas en mal estado.



Se observan sillas, andadores y equipo médico en mal estado.

Fuente: fotografías tomadas por el CNA al momento de la visita *in situ*.

126

## Hospital Leonardo Martínez Valenzuela, Cortés

### Tipología de gestión y administración del hospital

El Hospital Leonardo Martínez Valenzuela, localizado en la ciudad de San Pedro Sula, departamento de Cortés, funciona hoy en día como un hospital de especialidades bajo una modalidad de administración descentralizada, regida por el doctor Fredy Rafael Chacón García. El presente centro hospitalario, fundado en 1900, fue creado con la finalidad de operar como un hospital con las siguientes especialidades: ginecología, pediatría, otorrinolaringología, medicina interna, ortopedia y cirugía. Es importante mencionar que, este ha venido siendo administrado por la fundación gestora, la Fun-

dación Hospital Leonardo Martínez Valenzuela.

En este sentido, de conformidad con lo establecido por las autoridades directivas del hospital en mención, por disposiciones de la Sesal se estableció modificar la tipología de administración descentralizada a centralización, sin establecer justificación alguna del cambio a realizar, situación que resulta alarmante para las autoridades y dependencias del centro hospitalario debido al buen funcionamiento que presenta y a la afectación que puede presentar ante el cambio antedicho.

### Procesos de contratación pública

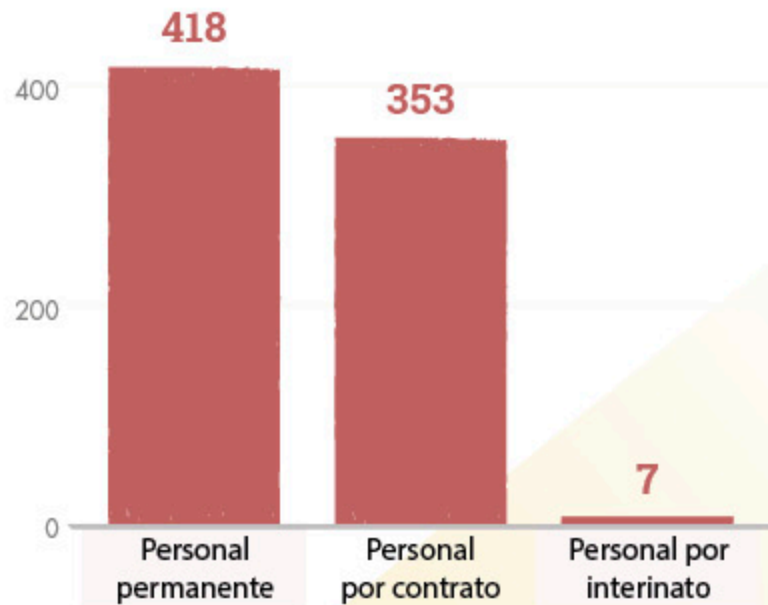
De conformidad a la visita realizada por este Consejo al Hospital Leonardo Martínez Valenzuela<sup>32</sup>, se informó que han llevado a cabo la ejecución de los procesos de contratación sin mayor problema, sin embargo, han venido ejecutando estos de manera independiente pese a las numerosas solicitudes de acompañamiento dirigidas a la Sesal.

32 Este Consejo, pese a los requerimientos formulados, no tuvo acceso a la información correspondiente a los procesos de contratación pública ejecutados durante el periodo comprendido de los años 2022 al 2023 por el Hospital Leonardo Martínez Valenzuela.



## Contratación y necesidad del personal que labora en el hospital

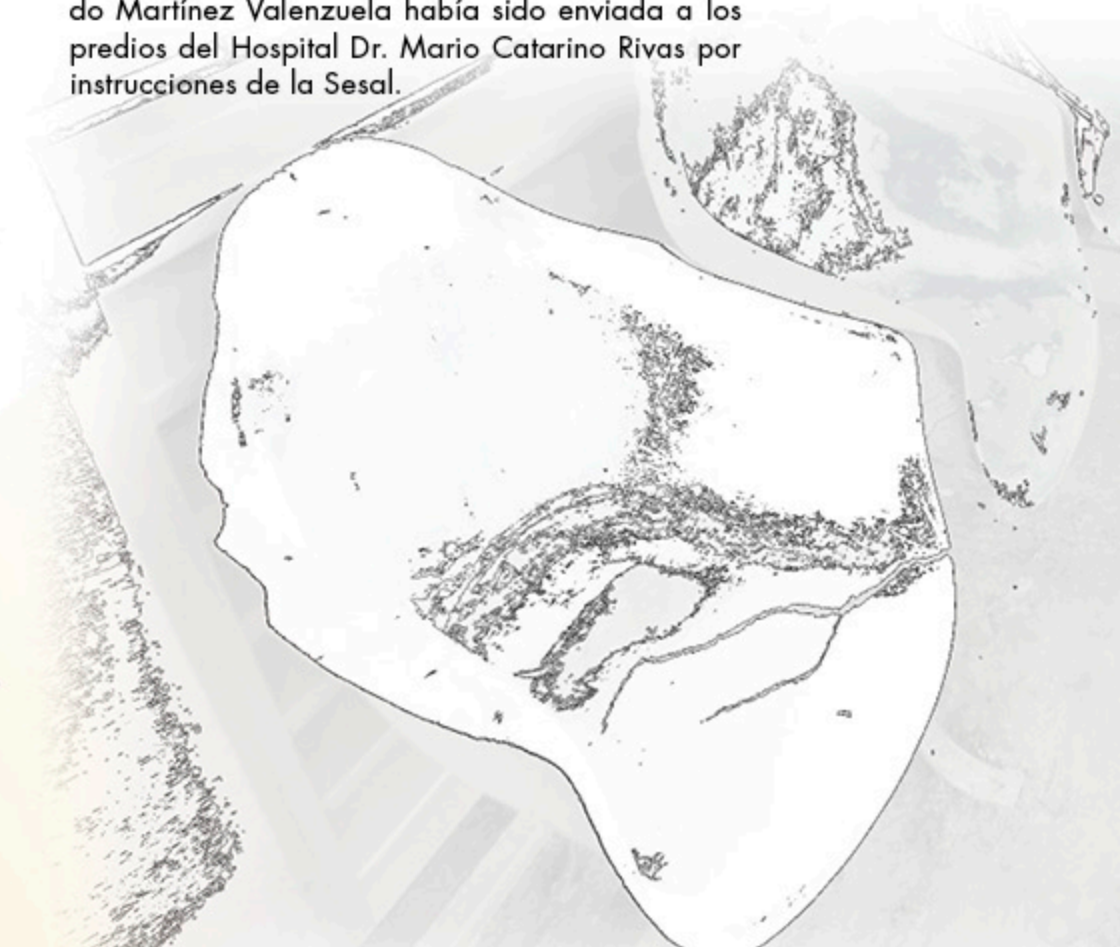
El Hospital Leonardo Martínez Valenzuela, cuenta con un total de setecientos setenta y ocho (778) empleados, pertenecientes al personal asistencial y administrativo que labora en las diferentes unidades del centro asistencial, encontrándose cuatrocientos dieciocho (418) empleados mediante la modalidad de permanente, trescientos cincuenta y tres (353) mediante la modalidad de contrato y siete (7) empleados mediante la modalidad de interinato, tal y como se muestra en la siguiente tabla:



Fuente: gráfico elaborado con los datos obtenidos en la visita realizada por el CNA al Hospital Leonardo Martínez.

## Proceso de descargo de la chatarra del hospital

El Hospital Leonardo Martínez Valenzuela, durante el periodo comprendido del año 2022 y 2023, no llevó a cabo ninguna solicitud de descargo de bienes en virtud de no contar con chatarra en las inmediaciones del hospital. No obstante, se informó que la chatarra existente del hospital Leonardo Martínez Valenzuela había sido enviada a los predios del Hospital Dr. Mario Catarino Rivas por instrucciones de la Sesal.



127

## Hospital Psiquiátrico San Juan de Dios, Cortés

### Tipología de gestión y administración del hospital

El Hospital San Juan de Dios<sup>33</sup>, ubicado en la ciudad de San Pedro Sula, del departamento de Cortés, funciona hoy en día como un hospital de atención de especialidades bajo una modalidad de administración descentralizada, regida por el doctor Carlos Hernán Sarmiento. El presente centro hospitalario, inaugurado en el año 2000, fue creado para brindar asistencia de calidad en servicios hospitalarios de atención en salud mental, siendo administrada por la orden hospitalaria San Juan de Dios, la que se ha venido encargando de prestar los servicios médicos especializados en las diferentes salas del hospital.



33 Este Consejo, pese a los requerimientos formulados, no tuvo acceso a la información concerniente a los procesos de contratación y de descargo, ni a la contratación de personal realizados durante el periodo comprendido del año 2022 y 2023 por el Hospital San Juan de Dios.

### Contratación y necesidad del personal que labora en el hospital

El Hospital San Juan de Dios, cuenta con treinta y nueve (39) empleados, ubicados en las distintas áreas, tanto administrativas como asistencial e interinatos y por contrato. De conformidad con lo establecido por las autoridades del hospital durante la visita, el hospital presenta una necesidad de contratación de nuevo personal para el correcto funcionamiento de todas las salas médicas, que permanecen sin operar debido a la carencia de personal.



## 128

### Hospital de Puerto Cortés, Cortés

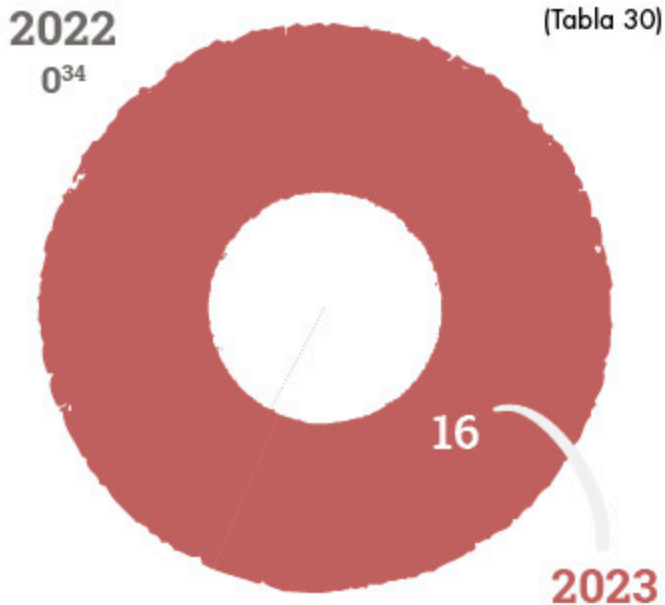
#### Tipología de gestión y administración del hospital

El Hospital Regional de Puerto Cortés, localizado en la ciudad de Puerto Cortés, departamento de Cortés, opera actualmente como un hospital de atención básica bajo una modalidad de administración descentralizada, regida por el doctor Miguel Ángel Paz. El presente centro hospitalario, fundado en 1984, recientemente sufrió un cambio en su tipología de administración, pasando de ser un hospital descentralizado por la Fundación Manos Transformando El Puerto (Fumatrep), a ser administrado nuevamente de manera centralizada por la Sesal, situación que ha venido a retardar el funcionamiento del mismo debido a la falta de información en relación a la administración anterior.



#### Procesos de contratación pública

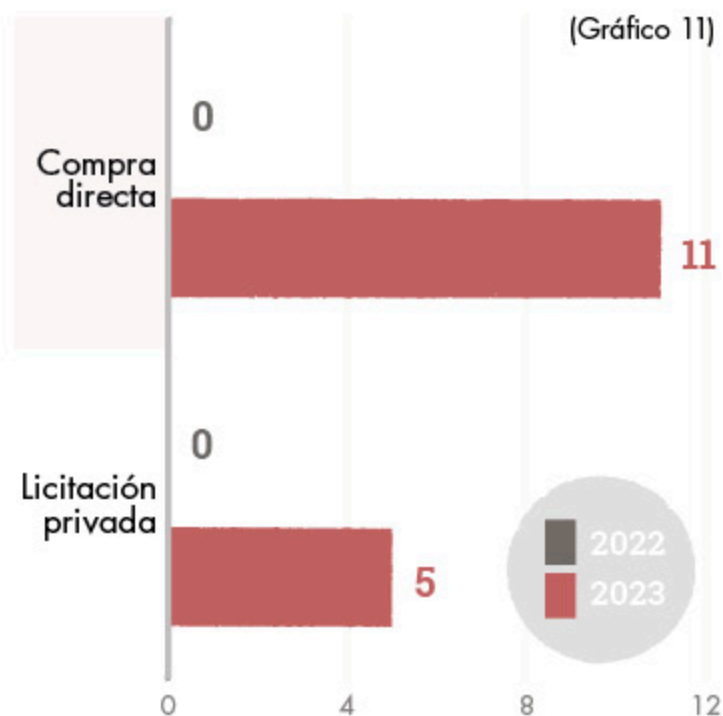
El Hospital Regional de Puerto Cortés, durante el periodo comprendido de los años 2022<sup>34</sup> al 2023, llevó a cabo la ejecución de dieciséis (16) procesos de contratación pública en sus distintas modalidades, tal y como se ilustra la tabla que se muestra a continuación:



Fuente: elaborada con los datos obtenidos en la visita realizada por el CNA al hospital Regional de Puerto Cortés.

<sup>34</sup> Este Consejo, pese a los requerimientos formulados, no tuvo acceso a la información concerniente a los procesos de contratación pública ejecutados durante el año 2022 por el Hospital Regional Puerto Cortés.

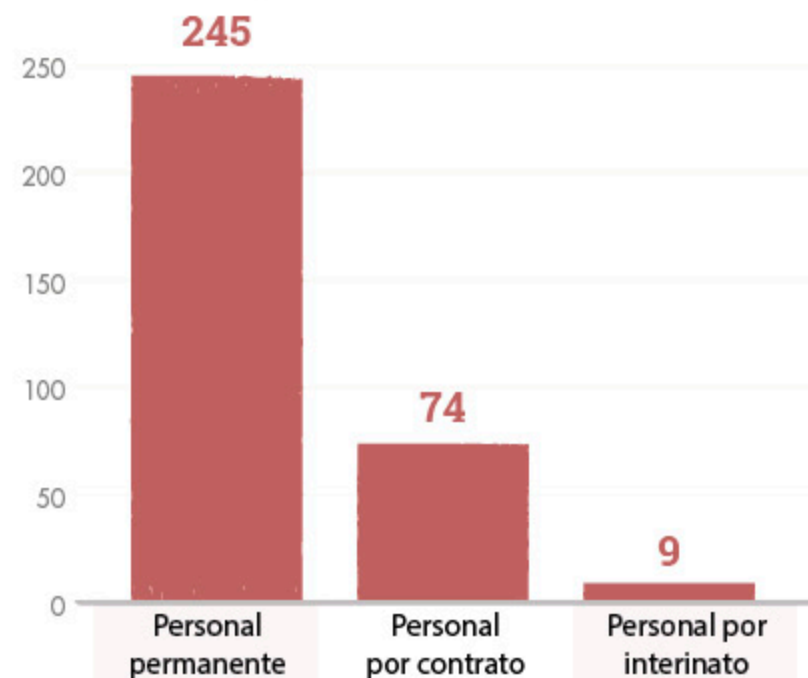
Al tenor de lo anterior, esta instancia constató mediante la documentación recabada que, durante el transcurso del año 2023, se adjudicaron once (11) procesos mediante compra directa y cinco (05) procesos mediante licitación privada.



Fuente: elaborada con los datos obtenidos en la visita realizada por el CNA al hospital Regional de Puerto Cortés.

## Contratación y necesidad del personal que labora en el hospital

El Hospital Regional de Puerto Cortés, cuenta con un total de trescientos veintiocho (328) empleados, siendo doscientos cuarenta y cinco (245) empleados permanentes, setenta y cuatro (74) empleados por contrato y nueve (09) trabajadores por interinato, tal y como se muestra en la siguiente tabla:



Fuente: elaborada con los datos obtenidos en la visita realizada por el CNA al hospital Regional de Puerto Cortés.

## Proceso de descargo de la chatarra del hospital

De conformidad a lo establecido por las autoridades, durante el periodo comprendido de los años 2022 y 2023, no llevaron a cabo solicitudes de descargo de bienes en condición de chatarra. Durante la inspección *in situ* se observaron distintas

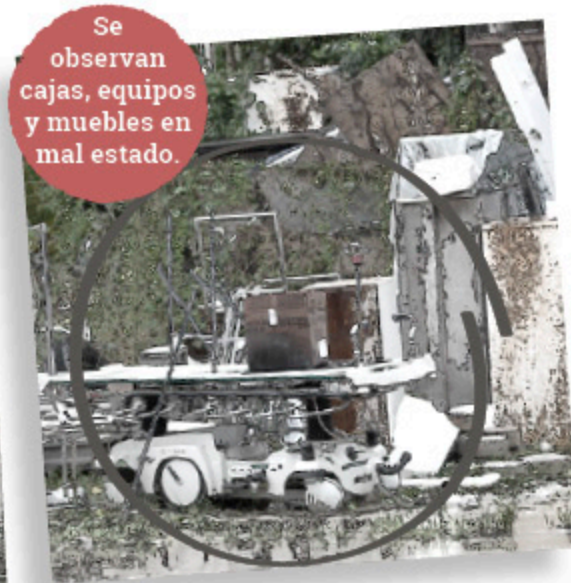
áreas del hospital con un número significativo de bienes acumulados en los predios del hospital, sin el debido proceso de descargo, situación similar a lo reflejado en el primer proceso de auditoría realizado por el CNA al centro asistencial antedicho.



Se observa mobiliario oxidado.



Se observan camillas y equipo en mal estado.



Se observan cajas, equipos y muebles en mal estado.

Fuente: fotografías tomadas por el CNA al momento de la visita *in situ*.

13

Conclusiones

13<sup>1</sup>

→ Se logró identificar que el **hospital de Tela Integral** ubicado en la zona noratlántica **disminuyó un (01) punto**, obteniendo una calificación de **72 %**. Aun así, sigue en la posición de **-Necesita mejoras en el sistema-**, igual que en el año 2022. De manera específica, el **hospital General de Atlántida** ubicado en La Ceiba, **aumentó tres (03) puntos** obteniendo una calificación de **36 %**, situándose en la categoría de **-No óptimo-**; el **Hospital San Isidro** ubicado en Tocoa, Colón **aumentó trece (13) puntos** alcanzando una calificación de **32 %** pasando de estar en la categoría **-deplorable-** a la categoría **-No óptimo-**; el **hospital Dr. Salvador Paredes** en Trujillo, Colón **aumentó veintiún (21) puntos**, obteniendo una calificación de **70 %**, y, pasando de estar en la categoría **-Deplorable-** a la categoría **-Necesita mejoras en el sistema-**, gracias a la administración de su directora; el **Hospital Dr. Mario Catarino Rivas** en la ciudad de San Pedro Sula, Cortés **aumentó tres (03) puntos** obteniendo una calificación de **46 %** permaneciendo en la categoría **-No óptimo-** al igual que en el año 2022; el **Hospital Leonardo Martínez Valenzuela** **aumentó cinco (05) puntos** alcanzando una calificación de **82 %**, pasando de estar en la categoría **-Necesita mejoras en el sistema-** a la categoría **-Implementado-**, debido a la gestión del director y el apoyo de la fundación que de manera coordinada buscan la mejora continua dentro de los servicios del hospital materno de la zona norte; el **Hospital Psiquiátrico San Juan de Dios** se mantuvo **igual en su puntaje** y calificación con respecto al año 2022, actualmente se encuentra en la categoría **-Implementado-** brindando una calidad de atención a pacientes psiquiátricos y realizando coordinaciones trifásicas con los otros dos hospitales psiquiátricos (Dr. Mario Mendoza y el Santa Rosita en Francisco Morazán); el **hospital de Puerto Cortés** **disminuyó siete (07) puntos** con respecto al año 2022, obteniendo una calificación de **48 %** manteniéndose en la categoría de **-No óptimo-**.

13<sup>2</sup>



→ Bajo el análisis obtenido por el CNA se identificó una asignación para estos ocho (8) hospitales para el 2023 de dos mil setecientos setenta y tres millones ochocientos noventa y cuatro mil ochocientos veintiocho lempiras exactos (L 2,773,894,828.00), representando un aumento del 15 % con respecto al 2022 para estos hospitales, no obstante, las necesidades para este año han sido las mismas que los años anteriores, de conformidad a la visita se identificó que no contaban con el suficiente equipo, personal, espacio en salas, infraestructura, todo esto, para brindar un servicio de salud a la ciudadanía que llegan a estos centros por una atención de calidad.

13<sup>3</sup>



→ En la visita *in situ* realizada por el equipo multidisciplinario del CNA se identificaron disímiles aristas de suma relevancia, entre algunos de ello, un déficit en la cantidad de pacientes atendidos por departamento, una exorbitante ocupación hospitalaria, fluctuantes niveles de abastecimiento y mora quirúrgica. Sumado a ello, las asignaciones presupuestarias, generan un impacto en la atención brindada a la ciudadanía al no tener los medios necesarios para cubrir todos los problemas que se presentan en estos centros hospitalarios. La visita *in situ* realizada por el equipo multidisciplinario del CNA se identificaron diferentes aristas de suma relevancia, entre algunas de ellas, el déficit en la cantidad de pacientes atendidos por departamento, una exorbitante ocupación hospitalaria, fluctuantes niveles de abastecimiento, mora quirúrgica, sumado a ello, las asignaciones presupuestarias, lo cual genera un impacto en la atención brindada a la ciudadanía al no tener los medios necesarios para cubrir todos los problemas que se presentan en estos centros hospitalarios.

13<sup>4</sup>



→ La distribución de energía eléctrica de siete (7) de los ocho (8) hospitales es totalmente desconocida, debido a que no se cuenta con planos de diagramas unifilares, planos de ruta de alimentadores, rotulación de la distribución de los tableros eléctricos, así como un desconocimiento por parte del personal técnico sobre la capacidad utilizada de los transformadores, esto provoca que no se pueda instalar equipos médicos-quirúrgicos sensibles de alta tecnología que requiere un suministro de energía de manera nominal dando como resultado la falta de atenciones médicas requeridas por la población hondureña.

13<sup>5</sup>



→ Los daños comunes que se observaron de manera puntual son: filtraciones de humedad por medio del tejado, falta de cerámica en ciertos ambientes en los hospitales, falta de pintura en fachadas internas y externas, daños y obstrucciones en tuberías hidrosanitarias, falta de mantenimiento preventivo de obra civil, falta de un adecuado estacionamiento vehicular tanto para el personal del hospital como para pacientes y familiares de los pacientes.

13<sup>6</sup>



→ La calidad de un producto o material de obra civil que se utilice en una construcción o remodelación, persigue la durabilidad para mantener la funcionalidad constructiva sin alterar la vida útil de la edificación y la falta de estacionamiento amplio, seguro y organizado para todo el personal administrativo, pacientes y sus familiares.

13<sup>7</sup>



→ Las soluciones y reparaciones realizadas en los siete (7) de los ocho (8) hospitales carecen de controles de calidad, se observaron múltiples cables interconectados, uniones, añadiduras, utilizando una mala calidad tanto de materiales como de mano de obra. Asimismo, se observó procedimientos de instalación carentes de estándares normativos donde identificaron trabajo eléctrico improvisado, resultando así alta la exposición a corto circuitos que pueden producir daños o lesiones a los usuarios y, en un peor escenario, un incendio de manera interna y externa, el cual sería una situación perjudicial para todas las personas en el hospital.

13<sup>8</sup>



→ Durante la inspección realizada a los hospitales ubicados en la región noratlántica en el marco del segundo proceso de auditoría, el CNA constató que, la ejecución de los procesos de contratación fue bastante baja debido a la problemática que presentan ante el desconocimiento de cómo llevar a cabo la ejecución de los procesos de contratación, y la ralentización de la aprobación requerida para la ejecución de los procesos por parte de la Secretaría de Salud a través de su compradora pública certificada (CPC), generando consigo que la adquisición y abastecimientos de los recursos necesarios para el funcionamiento de los centros asistenciales sean de manera tardía.

13<sup>9</sup>



→ Cabe destacar que, durante las visitas realizadas a los hospitales de la región noratlántica, las diferentes autoridades y personal que labora en los presentes centros asistenciales manifestaron presentar la falta de médicos especialistas y personal auxiliar en las diferentes unidades del hospital, tal y como es el caso del personal técnico-instrumentista, ginecólogos, cirujanos, médicos generales, ortopedas, anestesiólogos, enfermeras y auxiliares de enfermería.

13<sup>10</sup>



→ No se puede pasar por alto, la reiterada afluencia de chatarra que los hospitales de la región noratlántica han venido acarreado, se ha convertido en una problemática adherida al funcionamiento de cada hospital, y ante la inexistencia del interés por parte de las autoridades de nivel central y de los hospitales a nivel nacional, se ha ido agudizando de manera incontenible generado una obstrucción en los pasillos y exponiendo a los pacientes que asisten diariamente a una peligrosa contaminación.

# 14

## Recomendaciones

14<sup>1</sup>

Este Consejo exhorta a las autoridades directivas de cada centro asistencial de la región centro, llevar a cabo una solicitud dirigida a las autoridades de la Secretaría de Salud, con la finalidad de instalar una mesa de trabajo en la que se pueda **socializar la problemática que presenta cada hospital en relación a la ejecución de los procesos de contratación pública, y la discusión de las posibles soluciones a implementar.**

14<sup>2</sup>

Se insta a las autoridades, que cada año **se asigne un presupuesto mayor al otorgado en los periodos anteriores, hasta cubrir el déficit que presenta la región** visitada donde se ubican los ocho (08) hospitales, para que así puedan llegar al nivel óptimo; asignando el presupuesto de cada uno de los hospitales con base a la proporción del número de habitantes que tiene cada departamento donde se ubica.

14<sup>3</sup>

Con el objetivo de asegurar la debida conservación de las edificaciones y que estas cumplan, como mínimo, los requisitos de seguridad, salubridad, accesibilidad y ornato, **se recomienda decretar la obligatoriedad de realizar las inspecciones técnicas, en cada uno de los hospitales que cumplan más de 30 años desde su construcción** y realizar planificaciones para aquellos hospitales que estén a punto de cumplirlos y además de mantener limpios y libres de obstáculos los tragantes, sumideros y canales de aguas lluvias para evitar estancamientos y posibles inundaciones que puedan delimitar algún proceso hospitalario.

14<sup>4</sup>

**Realizar una remodelación de las áreas quirúrgicas. Para que cumplan al menos con requerimientos mínimos de salubridad en la infraestructura** (Pintura epóxica grado hospitalaria, curvas sanitarias, techos libres de ángulos). La remodelación debe cumplir con normas internacionales en el área electromecánica, que facilite los procesos quirúrgicos libres de peligros (sobre tensiones que provoquen lesiones o quemaduras o los pacientes, mantener un ambiente estéril climatizado que no sea contaminado).

14<sup>5</sup>

Ante la apremiante necesidad que presentan de personal especializado de los diferentes hospitales de la región norte-atlántica, se recomienda a la Secretaría de Salud, a las autoridades directivas de los centros asistenciales y a las autoridades rectoras de las facultades médicas de las universidades del país, **llevar a cabo una discusión en la que se revise la necesidad que presenta cada hospital y la posible creación de becas y oportunidades de plazas**, con la finalidad de especializar al personal médico requerido y de fortalecer el funcionamiento de las salas de los hospitales.

14<sup>6</sup>

Esta instancia de sociedad civil, exhorta a las autoridades directivas de los hospitales de la región, **supervisar de manera periódica que se lleve a cabo la ejecución de un inventario a los bienes en calidad de chatarra** ubicados en los predios de cada centro asistencial, debiendo poner en conocimiento de manera inmediata a la Secretaría de Salud para el trámite debido. Dando seguimiento a las solicitudes ingresadas al sistema, con la finalidad que las autoridades de nivel central brinden el trámite expedito y puedan ser procesadas estas solicitudes por la Dirección Nacional de Bienes del Estado.

- Artes Gráficas ENAG. *La Gaceta, Diario Oficial de la República de Honduras*. Consultado el 1 de diciembre del 2023. Recuperado de <http://www.lagaceta.hn/>
- Bohórquez, A. (2017). *Desarrollo de una propuesta de mejoramiento continuo para el servicio de urgencias del Hospital Universitario de la Samaritana (HUS), con la aplicación de la metodología lean Healthcare*. Universidad Libre de Colombia, Bogotá D. C. Consultado en fecha 27 de diciembre del 2023. Recuperado de <https://core.ac.uk/download/pdf/198448393.pdf>
- Cámara Hondureña de la Industria de la Construcción. *Construcción pilar de la sociedad y la economía*. (II Edición 2023).
- Consejo Nacional Anticorrupción (CNA). (2022). *Informe de auditoría especializada al sistema sanitario nacional, etapa 1*.
- Consejo Nacional Anticorrupción (CNA). (2022). *Parálisis sanitaria análisis integral de los 32 hospitales a nivel nacional*. Consultado el 4 de septiembre de 2023. Recuperado de <https://www.cna.hn/wp-content/uploads/2022/11/Primer-informe-del-analisis-integral-de-los-32-hospitales-a-nivel-nacional.pdf>
- De la cruz, R. (2021). *Guía para la realización de la inspección técnica de edificaciones*.
- Decreto Ejecutivo Número PCM 04-2023. [Poder Ejecutivo]. *Prorrogar la Declaratoria del Estado de Emergencia Sanitaria*. Consultado el 16 de enero de 2023. Recuperado de <https://www.tsc.gob.hn/web/leyes/PCM-04-2023.pdf>
- Decreto Ejecutivo Número PCM 047-2015. [Poder Ejecutivo]. *Modificación, Atribuciones y Competencias*. Consultado el 14 de septiembre de 2023. Recuperado de <https://www.sefin.gob.hn/wp-content/uploads/2016/03/PCM-047-2015.pdf>
- Decreto Ejecutivo Número PCM 53-2023. [Poder Ejecutivo]. *Prorrogar la Declaratoria de Estado de Emergencia Sanitaria*. Consultado el 27 de diciembre de 2023. Recuperado de [https://www.sep.gob.hn/files/ugd/ce1f7a\\_47078c21b1174e90bcaefce322b1a6bb.pdf](https://www.sep.gob.hn/files/ugd/ce1f7a_47078c21b1174e90bcaefce322b1a6bb.pdf)

- Decreto Ejecutivo Número PCM-07-2022. [Poder Ejecutivo]. *Estado de Emergencia Sanitaria*. Consultado el 27 de abril de 2022. Recuperado de <https://www.tsc.gob.hn/web/leyes/PCM-07-2022.pdf>
- Decreto Ejecutivo Número PCM-09-2022. [Poder Ejecutivo]. *Rescisión y liquidación de los contratos o convenios de fideicomisos suscritos por las instituciones que representan con base a Decretos Ejecutivos*. Consultado el 10 de mayo de 2022. Recuperado de <https://www.tsc.gob.hn/web/leyes/PCM-09-2022.pdf>
- Demarche, F. (agosto, 2004). *Descentralización hospitalaria: Logros y desencantos de una política social*. Universidad Nacional de La Plata. Consultado el 3 de enero del 2024. Recuperado de <https://www.memoria.fahce.unlp.edu.ar/tesis/te.618/te.618.pdf>
- Ediciones Ramsés. (2013-2014). *Atlas Geográfico de Honduras (Centroamérica y El Caribe)*. Tegucigalpa, Honduras.
- *Enciclopedia Broto Patologías de la construcción*. Consultado el 9 de enero del 2024. Recuperado de [https://higieneyseguridadlaboralcv.files.wordpress.com/2012/07/enciclopedia\\_broto\\_de\\_patologias\\_de\\_la\\_construccion.pdf](https://higieneyseguridadlaboralcv.files.wordpress.com/2012/07/enciclopedia_broto_de_patologias_de_la_construccion.pdf)
- Eurofins. (25 de abril de 2020). *¿En qué consiste el método de las 5?* Recuperado de <https://envira.es/es/en-que-consiste-el-metodo-de-las-5/>
- Instituto Nacional de Estadística INE. (2023). *Censo. XVII Censo de población y VI de vivienda*. Consultado el 27 de diciembre del 2023. Recuperado de <http://181.115.7.199/binhd/RpWebEngine.exe/Portal?BASE=PROYPOB&lang=ESP>
- Mariani, C. (2008) *Manual de instalaciones de instalaciones Sanitarias de agua y Desagüe*. (Primera Edición 2010).

- Muñoz, F., Mendoza, C. (18 de enero de 2013). *La durabilidad en las estructuras de concreto reforzado desde la perspectiva de la norma española para estructuras de concreto*. Scielo. Consultado el 9 de enero del 2024. Recuperado de [https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2007-30112012000200004](https://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2007-30112012000200004)
  
- Oficina Normativa de Contratación y Adquisiciones del Estado (ONCAE). (febrero, 2023). *Guía única de contrataciones directas por situación de emergencia con base en la Ley de Contratación del Estado en cumplimiento del PCM 04-2023*. Recuperado de <https://web.oncae.gob.hn/archivos/category/12-manuales-y-guias?download=5044:guia-de-contratacion-directa-pcm-04-2023>
  
- Organización Mundial de la Salud. (27 de febrero de 2020). *La OMS publica la versión digital de su Lista Modelo de Medicamentos Esenciales*. Organización Mundial de la Salud. Recuperado de <https://www.who.int/es/news/item/27-02-2020-who-launch-e-eml>
  
- Placencia, L. (s.f.). *Administración General y Administración Pública*. Consultado el 5 de enero del 2024. Recuperado de <https://www.tfja.gob.mx/investigaciones/historico/pdf/administraciongeneralypublica.pdf>
  
- Red de Universidades Anahuac (17 de noviembre de 2020). *Método Kaizen, qué es y cómo puede beneficiarte*. Consultado el 5 de enero de 2024. Recuperado de <https://www.anahuac.mx/generacion-anahuac/metodo-kaizen-que-es-y-como-puedes-beneficiarte-de-el/>.
  
- Revista mundo. (10 de diciembre de 2015). *El ciclo de vida de las edificaciones y su importancia ambiental, operativa y financiera*. Mundo HVAC&R. Consultado el 9 de enero del 2024. Recuperado de <https://www.mundohvacr.com/2015/12/el-ciclo-de-vida-de-las-edificaciones-y-su-importancia-ambiental-operativa-y-financiera/>.
  
- Salud Gobierno de la República. *Regiones y Hospitales*. (2024) Consultado el 5 de enero del 2024. Recuperado de <https://www.salud.gob.hn/sshome/index.php/regiones-y-hospitales>
  
- Secretaría de Finanzas. (2023). *Sistema de Administración Financiera*. Finanzas Gobierno de la República. Consultado el 2 de diciembre del 2023. Recuperado de <https://www.sefin.gob.hn/administracion-financiera-siafi/>.

## Matriz de evaluación Kaizen

### Hospital de Tela Integrado, Atlántida

Separar lo necesario de lo innecesario			
ID	S1: Seiri=Clasificar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S1
1	¿Hay cosas inútiles que pueden molestar en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Medicamentos en pasillos y accesos dentro del hospital debido al poco espacio en almacenamiento.
2	¿Hay materias primas, semi elaborados o residuos tipo plásticos, metales, entre otros en el entorno de Hospital?	<input type="checkbox"/>	Sin observaciones.
3	¿Hay algún tipo de equipos médicos, herramienta, pieza de repuesto, o similares mal colocado en el entorno de las gestiones y operaciones médicas?	<input type="checkbox"/>	Sin observaciones.
4	¿Están todos los objetos de uso frecuente ordenados, en su ubicación y correctamente identificados en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron algunos objetos de uso frecuente ordenados, sin embargo, los espacios eran reducidos como el almacén de medicamentos.
5	¿Están todos los objetos de medición en su ubicación y correctamente identificados en el entorno laboral?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
6	¿Están todos los elementos de limpieza: trapos, escobas, guantes, productos en su ubicación y correctamente identificados?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
7	¿Está todo el mobiliario: mesas, sillas, armarios ubicados e identificados correctamente en el entorno de trabajo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
8	¿Existe maquinaria inutilizada y en mal estado en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó máquinas en mal estado en la parte posterior del hospital como ser lavadoras, secadoras, rayos X, camillas, estufas.
9	¿Existen elementos inutilizados: equipo médico, medicamentos, o similares en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Equipos médicos en el área de rayos x estacionario, quirófano necesitan mantenimiento y repuestos.
10	¿Están los elementos innecesarios identificados como tal?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
<b>Puntuación</b>		<b>7</b>	

Un sitio para cada cosa y cada cosa en su sitio			
ID	S2: Seiton=Ordenar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S2
1	¿Están claramente definidos los pasillos, áreas de almacenamiento, lugares dentro y fuera del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó la definición de la mayoría de las áreas, inclusive algunas que estaban siendo restauradas como la consulta externa.
2	¿Son necesarias todas las herramientas disponibles y fácilmente identificables?	<input type="checkbox"/>	No todas las herramientas están disponibles ni fácilmente identificables ya que hay algunas se desconoce su estado y otras que no son compatibles con los equipos actuales, por lo que el stock de herramienta cuenta con un grado de desface principalmente para los equipos de Rayos X que tienen cerca de 10 años de estar malos.
3	¿Están diferenciados e identificados los materiales e insumos a utilizar por el equipo del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Algunos equipos están identificados, otros no.
4	¿Están todos los medicamentos, equipo médico almacenados y distribuidos de forma adecuada?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron cajas de medicamentos en bodegas algunas de las cajas no están ordenadas correctamente debido a la falta de espacio, por lo que algunas quedan expuestas a la intemperie.
5	¿Hay algún tipo de obstáculo en los procesos dentro del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	En los procesos de compra directa presentan retardos debido a la que la administración central solo cuenta con una compradora certificadora.
6	¿Tiene el hospital algún tipo de desperfecto en infraestructura: grietas, sobresalto en el suelo, ¿techo dañado, filtraciones, paredes dañadas, puertas, ventanas y equipos en mal estado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron daños en la infraestructura como pisos neónatos, techos en el área de hospitalización, humedad en techos de rayos x y ciertos daños en plafones en techos falsos.
7	¿Están las estanterías u otras áreas de almacenamiento en el lugar adecuado y debidamente identificadas?	<input type="checkbox"/>	Espacio insuficiente en el área de almacén.
8	¿Tienen en el almacén letreros, registro o cualquier otra forma identificatoria para conocer que medicamentos van depositados en ellos?	<input checked="" type="checkbox"/>	Si cuenta, pero debido al poco espacio son difícil de visualizar.
9	¿Están indicadas las cantidades máximas y mínimas admisibles en las áreas de almacenamiento?	<input checked="" type="checkbox"/>	Digitalmente están identificadas.
10	¿Se encuentran en funcionamiento todas las salas médicas en el hospital para un mejor manejo de este?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se identificó que una sala de quirófano no habilitado al igual que una de las salas de rayos x.
<b>Puntuación</b>		<b>7</b>	

Limpiar el puesto de trabajo y los equipos y prevenir la suciedad y el desorden			
ID	S3: Seiso=Limpiar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S3
1	Se revisa cuidadosamente el suelo, paredes y pasos de acceso entre las salas dentro del hospital y sus alrededores. ¿Puedes encontrar manchas de sangre, algún tipo de fluido corporal, químicos, polvo o cualquier tipo de residuos médicos?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
2	¿Hay espacios entre máquinas en las distintas áreas del hospital o equipos en mal estado? ¿Puedes encontrar residuos, equipo no funcional, e inhabilitado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, en el área de rayos X, lavandería, cocina y morgue.
3	¿Está la tubería de agua (potable, servidas, grises, negras, lluvias) en mal estado?	<input type="checkbox"/>	Pero requiere mantenimiento preventivo.
4	¿El sistema de tratamiento de desecho de los residuos médicos, y demás residuos sólidos es ineficiente de manera total o parcial?	<input checked="" type="checkbox"/>	Parcialmente, debido a que la planta de mantenimiento necesita cambio de dos bombas.
5	¿Está la planta eléctrica y la iluminación propia del hospital en mal estado de manera total o parcial?	<input checked="" type="checkbox"/>	La planta eléctrica no funciona y la iluminación está parcialmente dañada.
6	¿Se mantienen las paredes, suelo, salas y techo limpios, libres de residuos, cumpliendo con los métodos de bioseguridad?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
7	¿Se mantienen las normas de seguridad, bioseguridad y salubridad en el área de cocina?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
8	¿Se realizan periódicamente tareas de limpieza en el área de comedor y cocina?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
9	¿Existe una persona o equipo de personas responsable de supervisar las operaciones de limpieza y procesos de compra para la alimentación en el hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
10	¿Se mantiene un orden e higiene en los equipos, almacenes, áreas de comida normalmente bajo mecanismo y protocolos de actuación?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
<b>Puntuación</b>		<b>6</b>	

Eliminar anomalías evidentes con controles visuales			
ID	S4: Seiketsu=Estandarizar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S4
1	¿La ropa que usa el personal es inapropiada o está sucia, debido a la falta de equipo de limpieza y falta de personal de aseo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
2	¿Las diferentes áreas de trabajo tienen la suficiente luz y ventilación apropiada para la actividad que se desarrolla?	<input checked="" type="checkbox"/>	El pasillo de espera necesita climatización, la iluminación se ve afectada por luminarias dañadas en el día no se nota, pero en la noche se observa una carencia de iluminación.
3	¿Hay algún problema con respecto a ruido, vibraciones o de temperatura (calor/frío)?	<input checked="" type="checkbox"/>	Los pasillos necesitan mayor climatización.
4	¿Hay mala infraestructura en el hospital?	<input type="checkbox"/>	Requiere mantenimientos continuos en todo el hospital.
5	¿El personal del hospital tiene todas las herramientas para desempeñar su trabajo en las mejores condiciones?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
6	¿Se generan regularmente mejoras en las diferentes áreas del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
7	¿Se actúa generalmente sobre las ideas de mejora continua?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, en la parte de infraestructura para la atención de maternidad.
8	¿Existen procedimientos escritos estándar y se utilizan activamente?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
9	¿Se consideran futuras normas como plan de mejora clara del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
10	¿El director y jefes de área se rigen bajo los procesos y procedimientos que Sesal estipula?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, el director y su equipo siguen los parámetros establecidos por la Sesal.
<b>Puntuación</b>		<b>8</b>	

Hacer el hábito de la obediencia a las reglas			
ID	S5: Shitsuke Disciplinar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S5
1	¿Se realiza el control diario por parte del director al personal bajo su cargo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
2	¿Se realizan informe mensuales, trimestrales, semestrales, o anuales y entregados en su debido tiempo a la Gerencia Administrativa de la Sesal para dar a conocer el funcionamiento de todas las áreas del hospital, así como el manejo del presupuesto internos y externo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí realizan informes mensuales y diagnósticos situacionales.
3	¿Se entregó informe de transición y de gestión por parte del director anterior al nuevo director del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	La dirección actual realiza informes mensuales y proyecciones entregados a la Sesal (directora es la misma del 2022).
4	¿El hospital no cuenta con mora quirúrgica?	<input type="checkbox"/>	El Hospital mantiene una mora quirúrgica de 92 pacientes a la fecha que se realizó la visita.
5	¿El personal del hospital cumplen con los horarios y actividades dentro del mismo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Según el cargo y puesto de cada personal que va de 2, 4 y 6 horas, turnos de guardia y 24 horas.
6	¿Está todo el personal está capacitado y motivado para llevar a cabo los procedimientos estándares definidos dentro del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
7	¿Los quirófanos están en funcionamiento?	<input type="checkbox"/>	Solo funcionan 2 de 3 quirófanos.
8	¿Cuentan con registro biométrico, y lo cumplen a cabalidad?	<input checked="" type="checkbox"/>	El hospital sí cuenta con sistema biométrico y los empleados hacen uso de ello.
9	¿Existen procedimientos de mejora continua y los mismos son revisados con regularidad y expuestos ante la Sesal?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
10	¿Todas las actividades definidas en las 5S se llevan a cabo y se realizan los seguimientos definidos?	<input checked="" type="checkbox"/>	El Hospital General de Tela es un centro asistencial que se observó muy limpio en comparación con otros hospitales visitados en giras anteriores, se observó orden en el interior, sin embargo, la situación de acumulación de chatarra es un factor que afecta a este hospital al igual que a todo el resto de hospitales a nivel nacional donde todos esos equipos en mal estado deben de ser desechados ya que son focos de contaminación e infección dentro del predio. Asimismo, es importante detallar que el almacén de medicamento es muy pequeño en comparación a la cantidad de medicamentos que maneja el hospital.
Puntuación		8	

## Hospital General de Atlántida, Atlántida

Separar lo necesario de lo innecesario			
ID	SI: Seiri=Clasificar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación SI
1	¿Hay cosas inútiles que pueden molestar en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron máquinas, cajas, camillas, equipos regados por todo el hospital.
2	¿Hay materias primas, semi elaborados o residuos tipo plásticos, metales, entre otros en el entorno de Hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó varia materia prima en pasillos del hospital.
3	¿Hay algún tipo de equipos médicos, herramienta, pieza de repuesto, o similares mal colocado en el entorno de las gestiones y operaciones médicas?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron algunos equipos médicos mal colocados en algunas áreas médicas.
4	¿Están todos los objetos de uso frecuente ordenados, en su ubicación y correctamente identificados en el entorno del hospital?	<input type="checkbox"/>	Se observaron algunos objetos de uso frecuente desordenados.
5	¿Están todos los objetos de medición en su ubicación y correctamente identificados en el entorno laboral?	<input type="checkbox"/>	No todos los objetos de medición están ubicados correctamente.
6	¿Están todos los elementos de limpieza: trapos, escobas, guantes, productos en su ubicación y correctamente identificados?	<input type="checkbox"/>	Se observaron trapeadores y escobas en lugares no adecuados.
7	¿Está todo el mobiliario: mesas, sillas, armarios ubicados e identificados correctamente en el entorno de trabajo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron sillas, mesas y camillas en mal estado, pero fuera de los pasillos del hospital.
8	¿Existe maquinaria inutilizada y en mal estado en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron varias máquinas en mal estado y también necesidad de nuevas máquinas para cumplir trabajos específicos en áreas médicas.
9	¿Existen elementos inutilizados: equipo médico, medicamentos, o similares en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Equipos médicos inutilizado en algunas salas.
10	¿Están los elementos innecesarios identificados como tal?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
<b>Puntuación</b>		<b>2</b>	

Un sitio para cada cosa y cada cosa en su sitio			
ID	S2: Seiton=Ordenar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S2
1	¿Están claramente definidos los pasillos, áreas de almacenamiento, lugares dentro y fuera del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
2	¿Son necesarias todas las herramientas disponibles y fácilmente identificables?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
3	¿Están diferenciados e identificados los materiales e insumos a utilizar por el equipo del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
4	¿Están todos los medicamentos, equipo médico almacenados y distribuidos de forma adecuada?	<input type="checkbox"/>	No se observó que los medicamentos, equipo médico almacenados y distribuidos de forma adecuada debido al espacio insuficiente en el área de almacén.
5	¿Hay algún tipo de obstáculo en los procesos dentro del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	En los procesos de compra directa presentan retardos debido a la que la administración central solo cuenta con una compradora certificadora.
6	¿Tiene el hospital algún tipo de desperfecto en infraestructura: grietas, sobresalto en el suelo, ¿techo dañado, filtraciones, paredes dañadas, puertas, ventanas y equipos en mal estado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron problemas de procesos constructivos y daños a nivel estructural como ser columnas dañadas, pisos en mal estado, paredes con fisuras por asentamiento, techos.
7	¿Están las estanterías u otras áreas de almacenamiento en el lugar adecuado y debidamente identificadas?	<input type="checkbox"/>	Las estanterías se encuentran parcialmente rotuladas, no obstante, el poco espacio y falta de estanterías reflejan un inadecuado almacenamiento.
8	¿Tienen en el almacén letreros, registro o cualquier otra forma identificatoria para conocer que medicamentos van depositados en ellos?	<input checked="" type="checkbox"/>	El almacén necesita que los letreros sean más visibles y los registros sean más específicos. Sin embargo, el almacén de medicamentos de emergencia si contaba con orden.
9	¿Están indicadas las cantidades máximas y mínimas admisibles en las áreas de almacenamiento?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
10	¿Se encuentran en funcionamiento todas las salas médicas en el hospital para un mejor manejo de este?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
<b>Puntuación</b>		<b>7</b>	

Limpiar el puesto de trabajo y los equipos y prevenir la suciedad y el desorden			
ID	S3: Seiso=Limpiar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S3
1	Se revisa cuidadosamente el suelo, paredes y pasos de acceso entre las salas dentro del hospital y sus alrededores. ¿Puedes encontrar manchas de sangre, algún tipo de fluido corporal, químicos, polvo o cualquier tipo de residuos médicos?	<input checked="" type="checkbox"/>	Producto del desprendimiento del suelo, el polvo se adhiere a las paredes; la humedad en lugares cerrados provoca daños en cielos falsos y paredes.
2	¿Hay espacios entre máquinas en las distintas áreas del hospital o equipos en mal estado? ¿Puedes encontrar residuos, equipo no funcional, e inhabilitado?	<input checked="" type="checkbox"/>	En todo el hospital se encontraron residuos y equipo no funcional e inhabilitado.
3	¿Está la tubería de agua (potable, servidas, grises, negras, lluvias) en mal estado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó que debido al asentamiento que tiene el hospital se han desacoplado tuberías de aguas negras y potables. El sistema de aguas lluvias está mal diseñado ya que canaliza el mismo en medio de áreas de almacén y están construidas junto a las paredes albañilería.
4	¿El sistema de tratamiento de desecho de los residuos médicos, y demás residuos sólidos es ineficiente de manera total o parcial?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó un pésimo manejo de los desechos sólidos y residuos principalmente en el área de la cocina debido a que la basura estaba tirada en el piso y no en contenedores o basureros, la planta de tratamiento necesita tratamiento riguroso y está mal posicionada en el hospital.
5	¿Está la planta eléctrica y la iluminación propia del hospital en mal estado de manera total o parcial?	<input checked="" type="checkbox"/>	La planta eléctrica, se encuentra en mal estado debido a que la transferencia automática no está funcionando solo manualmente, la iluminación parcialmente dañada.
6	¿Se mantienen las paredes, suelo, salas y techo limpios, libres de residuos, cumpliendo con los métodos de bioseguridad?	<input type="checkbox"/>	Se observaron paredes sucias y otras paredes dañadas por la humedad capilar en las paredes donde la pintura, el repello y pulido presentaban daños. También se observó agua estancada en el área de la cocina.
7	¿Se mantienen las normas de seguridad, bioseguridad y salubridad en el área de cocina?	<input type="checkbox"/>	Se observó un exceso de suciedad en el área de la cocina, así como en la lavandería y otros espacios comunes.
8	¿Se realizan periódicamente tareas de limpieza en el área de comedor y cocina?	<input type="checkbox"/>	La cocina no se observó limpia ni ordenada, el personal no utiliza mascarilla ni mecanismos de bioseguridad.
9	¿Existe una persona o equipo de personas responsable de supervisar las operaciones de limpieza y procesos de compra para la alimentación en el hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
10	¿Se mantiene un orden e higiene en los equipos, almacenes, áreas de comida normalmente bajo mecanismo y protocolos de actuación?	<input type="checkbox"/>	La cocina no mantiene un orden e higiene en los equipos, almacenes, áreas de comida normalmente bajo mecanismo y protocolos de actuación.
<b>Puntuación</b>		<b>1</b>	

Eliminar anomalías evidentes con controles visuales			
ID	S4: Seiketsu=Estandarizar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S4
1	¿La ropa que usa el personal es inapropiada o está sucia, debido a la falta de equipo de limpieza y falta de personal de aseo?	<input type="checkbox"/>	Sin observaciones.
2	¿Las diferentes áreas de trabajo tienen la suficiente luz y ventilación apropiada para la actividad que se desarrolla?	<input type="checkbox"/>	Algunos espacios no cuentan con suficiente luz ni ventilación.
3	¿Hay algún problema con respecto a ruido, vibraciones o de temperatura (calor/frío)?	<input type="checkbox"/>	Exceso calor en cocina y lavandería.
4	¿Hay mala infraestructura en el hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, el hospital cuenta con graves problemas en su infraestructura.
5	¿El personal del hospital tiene todas las herramientas para desempeñar su trabajo en las mejores condiciones?	<input type="checkbox"/>	No todo el personal cuenta con todas las herramientas necesarias para desarrollar su labor.
6	¿Se generan regularmente mejoras en las diferentes áreas del hospital?	<input type="checkbox"/>	No se observó mejoras en las diferentes áreas del hospital.
7	¿Se actúa generalmente sobre las ideas de mejora continua?	<input type="checkbox"/>	No se observó ideas de mejora continua.
8	¿Existen procedimientos escritos estándar y se utilizan activamente?	<input type="checkbox"/>	No se observó procedimientos escritos estándar y se utilizan activamente.
9	¿Se consideran futuras normas como plan de mejora clara del hospital?	<input type="checkbox"/>	No se observó futuras normas como plan de mejora clara del hospital.
10	¿El director y jefes de área se rigen bajo los procesos y procedimientos que Sesal estipula?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
<b>Puntuación</b>		<b>3</b>	

### Hacer el hábito de la obediencia a las reglas

ID	S5: Shitsuke Disciplinar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S5
1	¿Se realiza el control diario por parte del director al personal bajo su cargo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se utilizan mecanismos de controles biométricos para el ingreso del personal y libros de asistencias.
2	¿Se realizan informe mensuales, trimestrales, semestrales, o anuales y entregados en su debido tiempo a la Gerencia Administrativa de la Sesal para dar a conocer el funcionamiento de todas las áreas del hospital, así como el manejo del presupuesto internos y externo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí realizan informes mensuales y diagnósticos situacionales.
3	¿Se entregó informe de transición y de gestión por parte del director anterior al nuevo director del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	El director realiza informes del estado en que se encuentra el hospital (director es el mismo de la visita anterior).
4	¿El hospital no cuenta con mora quirúrgica?	<input type="checkbox"/>	Sí, el hospital cuenta con una mora de 93 pacientes que están a la espera de una cirugía.
5	¿El personal del hospital cumplen con los horarios y actividades dentro del mismo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Según el cargo y puesto de cada personal que va de 2, 4 y 6 horas, turnos de guardia y 24 horas.
6	¿Está todo el personal está capacitado y motivado para llevar a cabo los procedimientos estándares definidos dentro del hospital?	<input type="checkbox"/>	Las capacitaciones son mayormente para el personal médico asistencial, pero para el personal técnico no suelen darse capacitaciones.
7	¿Los quirófanos están en funcionamiento?	<input type="checkbox"/>	Solo funcionan 3 de 5 quirófanos debido a la falta de mantenimiento y repuestos de algunos equipos específicos.
8	¿Cuentan con registro biométrico, y lo cumplen a cabalidad?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
9	¿Existen procedimientos de mejora continua y los mismos son revisados con regularidad y expuestos ante la Sesal?	<input type="checkbox"/>	Los procedimientos de mejoras continua no han sido revisados.
10	¿Todas las actividades definidas en las 5S se llevan a cabo y se realizan los seguimientos definidos?	<input type="checkbox"/>	En el mes de julio del presente año se suscribió un convenio entre el Instituto Hondureño de Seguro Social (IHSS) y el Hospital de Atlántida, donde los afiliados del IHSS recibirían atenciones médicas en dicho hospital, por lo que este proyecto piloto ha venido a generar múltiples complicaciones de carácter administrativo y asistencial debido a que no se lleva un registro separado de los pacientes. Asimismo, la administración del hospital nos comentó el incumplimiento de los pagos del IHSS y asignación presupuestaria, generando así un impacto negativo en las arcas financieras del hospital, conducente a que los pacientes deban de sufragar la mayoría de los gastos médicos disminuyendo la calidad de atención que deben de recibir. Un dato importante a destacar es que las autoridades del hospital están considerando habilitar el hospital móvil que hasta la fecha no ha funcionado para poder despejar de alguna manera la saturación de algunas áreas médicas, por el incremento en las atenciones a los afiliados del IHSS, no obstante, esta habilitación generara un nuevo impacto en sus finanzas con la incertidumbre si el convenio solo durara un año o se ampliará el periodo. A nivel de infraestructura es sumamente preocupante el hecho que el hospital actualmente un asentamiento diferencial, debido a que fue construido sobre un relleno controlada donde anteriormente fue un estero y no recibió un proceso de compactación adecuada ya que el terreno no es un lugar idóneo para una construcción mucho menos la de un hospital, debido a la falta de un estudio geotécnico.
<b>Puntuación</b>		<b>5</b>	

## Hospital San Isidro, Colón

Separar lo necesario de lo innecesario			
ID	SI: Seiri=Clasificar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación SI
1	¿Hay cosas inútiles que pueden molestar en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron chatarras en espacios de salas de operaciones médicos.
2	¿Hay materias primas, semi elaborados o residuos tipo plásticos, metales, entre otros en el entorno de Hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó materias primas, semi elaborados o residuos tipo plástico, metales, entre otros en el entorno del hospital.
3	¿Hay algún tipo de equipos médicos, herramienta, pieza de repuesto, o similares mal colocado en el entorno de las gestiones y operaciones médicas?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron algunos equipos médicos mal colocados en algunas áreas médicas.
4	¿Están todos los objetos de uso frecuente ordenados, en su ubicación y correctamente identificados en el entorno del hospital?	<input type="checkbox"/>	Se observaron objetos de uso frecuente ordenados, en su ubicación y correctamente identificados en el entorno del hospital.
5	¿Están todos los objetos de medición en su ubicación y correctamente identificados en el entorno laboral?	<input type="checkbox"/>	No todos los objetos de medición están ubicados correctamente.
6	¿Están todos los elementos de limpieza: trapos, escobas, guantes, productos en su ubicación y correctamente identificados?	<input type="checkbox"/>	Se observaron trapeadores y escobas en lugares no adecuados y sucio en el hospital.
7	¿Está todo el mobiliario: mesas, sillas, armarios ubicados e identificados correctamente en el entorno de trabajo?	<input type="checkbox"/>	Se observaron sillas, mesas y camillas en mal estado, pero fuera de los pasillos del hospital.
8	¿Existe maquinaria inutilizada y en mal estado en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó maquinaria inutilizada y en mal estado.
9	¿Existen elementos inutilizados: equipo médico, medicamentos, o similares en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Equipos médicos en el área de quirófano necesitan mantenimiento y repuestos.
10	¿Están los elementos innecesarios identificados como tal?	<input checked="" type="checkbox"/>	Existen algunos elementos que se desconoce, sin embargo, realizan gestiones para acelerar los procesos.
<b>Puntuación</b>		<b>1</b>	

Un sitio para cada cosa y cada cosa en su sitio			
ID	S2: Seiton=Ordenar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S2
1	¿Están claramente definidos los pasillos, áreas de almacenamiento, lugares dentro y fuera del hospital?	<input type="checkbox"/>	No están claramente definidos los pasillos ni áreas de almacenamiento.
2	¿Son necesarias todas las herramientas disponibles y fácilmente identificables?	<input type="checkbox"/>	No, porque muchas se encuentran en mal estado, se observó en quirófanos un espacio donde los instrumentos quirúrgicos están colocados de manera inadecuada sin seguir procedimientos médicos estandarizados.
3	¿Están diferenciados e identificados los materiales e insumos a utilizar por el equipo del hospital?	<input type="checkbox"/>	Debido a que actualmente el hospital se encuentra en un alto índice de desabastecimiento de implementos médicos quirúrgicos mismos que están siendo costeados por los pacientes.
4	¿Están todos los medicamentos, equipo médico almacenados y distribuidos de forma adecuada?	<input type="checkbox"/>	Se observaron cajas de suero y otros medicamentos almacenados en espacios no debería estar, obstaculizando algunos procesos médicos dentro de la sala de emergencia.
5	¿Hay algún tipo de obstáculo en los procesos dentro del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Debido que la mayoría de las salas médicas no cuentan con suficiente espacio por el volumen en la demanda asistencial produce que dichas áreas permanezcan colapsadas, por el reducido espacio físico con el que se cuenta.
6	¿Tiene el hospital algún tipo de desperfecto en infraestructura: grietas, sobresalto en el suelo, ¿techo dañado, filtraciones, paredes dañadas, puertas, ventanas y equipos en mal estado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí tiene problemas denotando su mayor debilidad en la losa del techo por la falta de mantenimiento y general en paredes y pisos.
7	¿Están las estanterías u otras áreas de almacenamiento en el lugar adecuado y debidamente identificadas?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
8	¿Tienen en el almacén letreros, registro o cualquier otra forma identificatoria para conocer que medicamentos van depositados en ellos?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
9	¿Están indicadas las cantidades máximas y mínimas admisibles en las áreas de almacenamiento?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
10	¿Se encuentran en funcionamiento todas las salas médicas en el hospital para un mejor manejo de este?	<input type="checkbox"/>	No todas las áreas están en funcionamiento.
<b>Puntuación</b>		<b>4</b>	

Limpiar el puesto de trabajo y los equipos y prevenir la suciedad y el desorden			
ID	S3: Seiso=Limpiar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S3
1	Se revisa cuidadosamente el suelo, paredes y pasos de acceso entre las salas dentro del hospital y sus alrededores. ¿Puedes encontrar manchas de sangre, algún tipo de fluido corporal, químicos, polvo o cualquier tipo de residuos médicos?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó un nivel de suciedad nunca antes visto en otro hospital, se apreciaron cortinas de tela de araña en los techos, paredes sucias, predio sucio y un nivel insalubre en todo el hospital.
2	¿Hay espacios entre máquinas en las distintas áreas del hospital o equipos en mal estado? ¿Puedes encontrar residuos, equipo no funcional, e inhabilitado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó equipo viejo e inhabilitado.
3	¿Está la tubería de agua (potable, servidas, grises, negras, lluvias) en mal estado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se identificó daños en sanitarios con obstrucción en las tuberías, inundaciones en algunas áreas, tuberías con fugas en la losa.
4	¿El sistema de tratamiento de desecho de los residuos médicos, y demás residuos sólidos es ineficiente de manera total o parcial?	<input checked="" type="checkbox"/>	No se encuentra en funcionamiento la planta de aguas residuales y se desconoce el motivo.
5	¿Está la planta eléctrica y la iluminación propia del hospital en mal estado de manera total o parcial?	<input checked="" type="checkbox"/>	La planta eléctrica se encuentra dañada de manera parcial y usan iluminaria de residencial y no hospitalaria.
6	¿Se mantienen las paredes, suelo, salas y techo limpios, libres de residuos, cumpliendo con los métodos de bioseguridad?	<input type="checkbox"/>	No tiene proceso de limpieza en lo absoluto.
7	¿Se mantienen las normas de seguridad, bioseguridad y salubridad en el área de cocina?	<input type="checkbox"/>	No tiene proceso de bioseguridad en lo absoluto.
8	¿Se realizan periódicamente tareas de limpieza en el área de comedor y cocina?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, no obstante, se encontraron algunos factores de contaminación potencial en el área de cocina.
9	¿Existe una persona o equipo de personas responsable de supervisar las operaciones de limpieza y procesos de compra para la alimentación en el hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
10	¿Se mantiene un orden e higiene en los equipos, almacenes, áreas de comida normalmente bajo mecanismo y protocolos de actuación?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
<b>Puntuación</b>		<b>3</b>	

### Eliminar anomalías evidentes con controles visuales

ID	S4: Seiketsu=Estandarizar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S4
1	¿La ropa que usa el personal es inapropiada o está sucia, debido a la falta de equipo de limpieza y falta de personal de aseo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Durante el recorrido se visitó el área de costurera donde el personal de dicha área manifestó la necesidad de máquinas de costurar tipo industrial, ya que las máquinas que utilizan actualmente no realizan procesos de doble puntada por ser máquinas de uso doméstico, impidiendo de esta manera que se cuente con ropa médica oportunamente.
2	¿Las diferentes áreas de trabajo tienen la suficiente luz y ventilación apropiada para la actividad que se desarrolla?	<input type="checkbox"/>	Se observó mala calidad de iluminación y ventilación debido a daños en ventanas y falta de sistemas de iluminación natural y artificial en el interior del hospital.
3	¿Hay algún problema con respecto a ruido, vibraciones o de temperatura (calor/frío)?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se percibió altas temperaturas en áreas concurridas del hospital, agravando la comodidad del paciente.
4	¿Hay mala infraestructura en el hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, el Hospital San Isidro se encuentra con mala infraestructura en paredes, pisos y cielos debido a la falta de mantenimiento, vegetación en áreas estructurales del hospital que dañan o agravan las condiciones físicas del hospital y que aceleran el deterioro estructural del hospital.
5	¿El personal del hospital tiene todas las herramientas para desempeñar su trabajo en las mejores condiciones?	<input type="checkbox"/>	El personal asistencial manifestó un alto nivel de preocupación, inconformidad y molestia por el hecho que no se cuenta con los equipos y materiales necesarios básicos para poder realizar procedimientos médicos a pacientes y elaborando listas de materiales para que los familiares lo comprendan a la brevedad posible, aumentando la condición de salud del paciente.
6	¿Se generan regularmente mejoras en las diferentes áreas del hospital?	<input type="checkbox"/>	No se identificaron mejoras.
7	¿Se actúa generalmente sobre las ideas de mejora continua?	<input type="checkbox"/>	No se identificaron mejoras.
8	¿Existen procedimientos escritos estándar y se utilizan activamente?	<input type="checkbox"/>	No se identificaron mejoras.
9	¿Se consideran futuras normas como plan de mejora clara del hospital?	<input type="checkbox"/>	No se identificaron mejoras.
10	¿El director y jefes de área se rigen bajo los procesos y procedimientos que Sesal estipula?	<input checked="" type="checkbox"/>	El director y su equipo siguen los parámetros establecidos por la Sesal.
<b>Puntuación</b>		<b>1</b>	

Hacer el hábito de la obediencia a las reglas			
ID	S5: Shitsuke Disciplinar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S5
1	¿Se realiza el control diario por parte del director al personal bajo su cargo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se utiliza mecanismos de controles biométricos para ingreso de personal y libros de asistencias.
2	¿Se realizan informe mensuales, trimestrales, semestrales, o anuales y entregados en su debido tiempo a la Gerencia Administrativa de la Sesal para dar a conocer el funcionamiento de todas las áreas del hospital, así como el manejo del presupuesto internos y externo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
3	¿Se entregó informe de transición y de gestión por parte del director anterior al nuevo director del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	El director actual realiza informes enviados a la Sesal. (director es el mismo de la visita anterior).
4	¿El hospital no cuentan con mora quirúrgica?	<input checked="" type="checkbox"/>	El director nos comentó que el hospital tiene 650 pacientes en lista de espera y durante el recorrido personal administrativo nos comentaron que la mora quirúrgica haciende a 400 pacientes.
5	¿El personal del hospital cumplen con los horarios y actividades dentro del mismo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
6	¿Está todo el personal está capacitado y motivado para llevar a cabo los procedimientos estándares definidos dentro del hospital?	<input type="checkbox"/>	Se percibió un ambiente de inconformidad en algunas áreas debido a las condiciones deplorable que se están trabajando, así como una gran cantidad de necesidades entre ellas uniformes materiales espacios para ingerir alimentos, equipos en mal estado, falta de insumos médicos.
7	¿Los quirófanos están en funcionamiento?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
8	¿Cuentan con registro biométrico, y lo cumplen a cabalidad?	<input checked="" type="checkbox"/>	El hospital si cuenta con sistema biométrico y los empleados hacen uso de ello.
9	¿Existen procedimientos de mejora continua y los mismos son revisados con regularidad y expuestos ante la Sesal?	<input type="checkbox"/>	Se desconoce este proceso en el hospital.
10	¿Todas las actividades definidas en las 5S se llevan a cabo y se realizan los seguimientos definidos?	<input type="checkbox"/>	El Hospital San Isidro en su evaluación del 2022 logró su calificación más baja categorizándose como -deplorable-, actualmente el hospital en igual o peores condiciones que el año pasado no obstante producto de dicha evaluación consideraron que se debe construir un nuevo hospital.
<b>Puntuación</b>		<b>7</b>	

## Hospital Dr. Salvador Paredes, Colón

Separar lo necesario de lo innecesario			
ID	SI: Seiri=Clasificar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación SI
1	¿Hay cosas inútiles que pueden molestar en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron cajas, camillas, archiveros, equipo médico.
2	¿Hay materias primas, semi elaborados o residuos tipo plásticos, metales, entre otros en el entorno de Hospital?	<input type="checkbox"/>	No, pero se encuentra chatarra en proceso de ser desechada.
3	¿Hay algún tipo de equipos médicos, herramienta, pieza de repuesto, o similares mal colocado en el entorno de las gestiones y operaciones médicas?	<input type="checkbox"/>	Sin observaciones.
4	¿Están todos los objetos de uso frecuente ordenados, en su ubicación y correctamente identificados en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron algunos objetos de uso frecuentes ordenados.
5	¿Están todos los objetos de medición en su ubicación y correctamente identificados en el entorno laboral?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
6	¿Están todos los elementos de limpieza: trapos, escobas, guantes, productos en su ubicación y correctamente identificados?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron trapeadores y escobas en lugares adecuados.
7	¿Está todo el mobiliario: mesas, sillas, armarios ubicados e identificados correctamente en el entorno de trabajo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
8	¿Existe maquinaria inutilizada y en mal estado en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó generadores, equipo de rayos x en mal estado.
9	¿Existen elementos inutilizados: equipo médico, medicamentos, o similares en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó generadores, equipo de rayos x en mal estado.
10	¿Están los elementos innecesarios identificados como tal?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
<b>Puntuación</b>		<b>7</b>	

Un sitio para cada cosa y cada cosa en su sitio			
ID	S2: Seiton=Ordenar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S2
1	¿Están claramente definidos los pasillos, áreas de almacenamiento, lugares dentro y fuera del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
2	¿Son necesarias todas las herramientas disponibles y fácilmente identificables?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
3	¿Están diferenciados e identificados los materiales e insumos a utilizar por el equipo del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
4	¿Están todos los medicamentos, equipo médico almacenados y distribuidos de forma adecuada?	<input type="checkbox"/>	Poco espacio en las áreas ya que no se encuentran distribuidos de forma adecuada.
5	¿Hay algún tipo de obstáculo en los procesos dentro del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, un alza en las atenciones médicas lo que provoca un aumento en la necesidad de medicamentos debido a ello se solicitó el abastecimiento adelantado de los insumos médicos.
6	¿Tiene el hospital algún tipo de desperfecto en infraestructura: grietas, sobresalto en el suelo, ¿techo dañado, filtraciones, paredes dañadas, puertas, ventanas y equipos en mal estado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se identificó ciertos daños en el techo por filtración de lluvias, problemas de espacios reducidos en ciertas áreas que necesitan ampliaciones.
7	¿Están las estanterías u otras áreas de almacenamiento en el lugar adecuado y debidamente identificadas?	<input type="checkbox"/>	En los almacenes hacen falta más estantería para poder colocar más productos de manera ordenada, y separación de medicamentos, materiales e insumos médicos.
8	¿Tienen en el almacén letreros, registro o cualquier otra forma identificatoria para conocer que medicamentos van depositados en ellos?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
9	¿Están indicadas las cantidades máximas y mínimas admisibles en las áreas de almacenamiento?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
10	¿Se encuentran en funcionamiento todas las salas médicas en el hospital para un mejor manejo de este?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
<b>Puntuación</b>		<b>7</b>	

Limpiar el puesto de trabajo y los equipos y prevenir la suciedad y el desorden			
ID	S3: Seiso=Limpiar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S3
1	Se revisa cuidadosamente el suelo, paredes y pasos de acceso entre las salas dentro del hospital y sus alrededores. ¿Puedes encontrar manchas de sangre, algún tipo de fluido corporal, químicos, polvo o cualquier tipo de residuos médicos?	<input type="checkbox"/>	No se observó manchas de sangre, algún tipo de fluido corporal, químicos, polvo o cualquier tipo de residuos médicos.
2	¿Hay espacios entre máquinas en las distintas áreas del hospital o equipos en mal estado? ¿Puedes encontrar residuos, equipo no funcional, e inhabilitado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó equipo viejo e inhabilitado.
3	¿Está la tubería de agua (potable, servidas, grises, negras, lluvias) en mal estado?	<input type="checkbox"/>	Requieren de mantenimiento, uno de los principales problemas son una actualización de estudios hidrológicos para una perforación de un pozo y la construcción de un tanque de agua para suplir la necesidad del hospital.
4	¿El sistema de tratamiento de desecho de los residuos médicos, y demás residuos sólidos es ineficiente de manera total o parcial?	<input checked="" type="checkbox"/>	No contaban con un sistema de tratamiento.
5	¿Está la planta eléctrica y la iluminación propia del hospital en mal estado de manera total o parcial?	<input checked="" type="checkbox"/>	Parcial, la planta eléctrica está en función, pero la transferencia automática no está.
6	¿Se mantienen las paredes, suelo, salas y techo limpios, libres de residuos, cumpliendo con los métodos de bioseguridad?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
7	¿Se mantienen las normas de seguridad, bioseguridad y salubridad en el área de cocina?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
8	¿Se realizan periódicamente tareas de limpieza en el área de comedor y cocina?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
9	¿Existe una persona o equipo de personas responsable de supervisar las operaciones de limpieza y procesos de compra para la alimentación en el hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
10	¿Se mantiene un orden e higiene en los equipos, almacenes, áreas de comida normalmente bajo mecanismo y protocolos de actuación?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
<b>Puntuación</b>		<b>7</b>	

Eliminar anomalías evidentes con controles visuales			
ID	S4: Seiketsu=Estandarizar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S4
1	¿La ropa que usa el personal es inapropiada o está sucia, debido a la falta de equipo de limpieza y falta de personal de aseo?	<input type="checkbox"/>	Sin observaciones.
2	¿Las diferentes áreas de trabajo tienen la suficiente luz y ventilación apropiada para la actividad que se desarrolla?	<input type="checkbox"/>	Se observó mala calidad de iluminación y ventilación debido a daños en ventanas y falta de sistemas de iluminación natural y artificial en el interior del hospital.
3	¿Hay algún problema con respecto a ruido, vibraciones o de temperatura (calor/frío)?	<input checked="" type="checkbox"/>	Exceso calor en varias áreas del hospital.
4	¿Hay mala infraestructura en el hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, el diseño del hospital se contempló para ser un centro de salud y no para un hospital, debido al alza en la concurrencia de pacientes demanda un mayor espacio físico y la construcción de nuevas áreas.
5	¿El personal del hospital tiene todas las herramientas para desempeñar su trabajo en las mejores condiciones?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, en su mayoría, sin embargo, el personal de farmacia y emergencia no cuenta con la cantidad necesario de abastecimiento de insumos para suplir la demanda actual; asimismo el personal de cirujías únicamente cuenta con dos especialistas cirujanos lo cual ha generado una mora quirúrgica en virtud de la falta de personal.
6	¿Se generan regularmente mejoras en las diferentes áreas del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
7	¿Se actúa generalmente sobre las ideas de mejora continua?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
8	¿Existen procedimientos escritos estándar y se utilizan activamente?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
9	¿Se consideran futuras normas como plan de mejora clara del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
10	¿El director y jefes de área se rigen bajo los procesos y procedimientos que Sesal estipula?	<input checked="" type="checkbox"/>	El director y su equipo deberá de seguir los parámetros establecidos por la Sesal.
<b>Puntuación</b>		<b>7</b>	

### Hacer el hábito de la obediencia a las reglas

ID	S5: Shitsuke Disciplinar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S5
1	¿Se realiza el control diario por parte del director al personal bajo su cargo?	<input type="checkbox"/>	No se observó.
2	¿Se realizan informe mensuales, trimestrales, semestrales, o anuales y entregados en su debido tiempo a la Gerencia Administrativa de la Sesal para dar a conocer el funcionamiento de todas las áreas del hospital, así como el manejo del presupuesto internos y externo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Las nuevas autoridades del hospital están realizando POA y PEI para presentar a la Sesal.
3	¿Se entregó informe de transición y de gestión por parte del director anterior al nuevo director del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	La dirección actual realiza informes de las gestiones y manejo del personal (directora sigue siendo la misma de la visita anterior).
4	¿El hospital no cuentan con mora quirúrgica?	<input checked="" type="checkbox"/>	Actualmente cuentan con mora de 10 pacientes, sin embargo, uno de los especialistas se retirará de vacaciones por lo cual se retrasará ciertas cirugías.
5	¿El personal del hospital cumplen con los horarios y actividades dentro del mismo?	<input type="checkbox"/>	Se cuenta con turnos A, B, y C de 24 horas.
6	¿Está todo el personal está capacitado y motivado para llevar a cabo los procedimientos estándares definidos dentro del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
7	¿Los quirófanos están en funcionamiento?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, los dos quirófanos existentes en el hospital están en funcionamiento, no obstante, no funcionan de manera simultánea debido a la carencia de personal.
8	¿Cuentan con registro biométrico, y lo cumplen a cabalidad?	<input type="checkbox"/>	No se observó.
9	¿Existen procedimientos de mejora continua y los mismos son revisados con regularidad y expuestos ante la Sesal?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva administración está en proceso de iniciar un nuevo protocolo de atención.
10	¿Todas las actividades definidas en las 5S se llevan a cabo y se realizan los seguimientos definidos?	<input checked="" type="checkbox"/>	El hospital cuenta con 318 empleados entre permanentes y por contrato, está en un abastecimiento del 50% de medicamentos general, sin embargo, nos comentaron que ayer en la noche llegó el camión de medicamentos y mañana nos actualizarán el dato. Registran una cantidad de atención de alrededor de 3,000 pacientes para consulta externa y 3,000 pacientes para emergencia; lo que sumado asciende a 6,000 pacientes al mes; es decir entre 180 a 200 pacientes diario y solo tiene una capacidad para 105 camas, por lo que el hospital está en un nivel de hacinamiento de un 152% sobre su capacidad física instalada. A nivel de infraestructura el hospital se encuentra en similares condiciones que el año pasado, contando con una gran necesidad del agua, vital líquido para sus procedimientos y de una red estable energía debido a las constantes fallas energéticas en la región.
<b>Puntuación</b>		<b>7</b>	

## Hospital Dr. Mario Catarino Rivas, Cortés

Separar lo necesario de lo innecesario			
ID	SI: Seiri=Clasificar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación SI
1	¿Hay cosas inútiles que pueden molestar en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron, chatarra, equipo en mal estado, cajas en pasillos, ropa sucia en los pisos, bolsas de basura, equipo médico en mal estado, camilla, refrigeradores, aires acondicionados, condensadores, autoclaves dañadas.
2	¿Hay materias primas, semi elaborados o residuos tipo plásticos, metales, entre otros en el entorno de Hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó, en el techo de pediatría y ginecología plástico, así como tubería en desuso que se debería clasificar.
3	¿Hay algún tipo de equipos médicos, herramienta, pieza de repuesto, o similares mal colocado en el entorno de las gestiones y operaciones médicas?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron algunos equipos médicos e insumos médicos mal colocados en algunas áreas médicas debido a la falta de mantenimiento y otras en mal estado.
4	¿Están todos los objetos de uso frecuente ordenados, en su ubicación y correctamente identificados en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron algunos objetos que hasta el personal desconoce.
5	¿Están todos los objetos de medición en su ubicación y correctamente identificados en el entorno laboral?	<input checked="" type="checkbox"/>	Algunos objetos de medición no se encontraban en su lugar debido a su mal estado y otros debido a remodelaciones en algunas áreas médicas.
6	¿Están todos los elementos de limpieza: trapos, escobas, guantes, productos en su ubicación y correctamente identificados?	<input type="checkbox"/>	Sin observación.
7	¿Está todo el mobiliario: mesas, sillas, armarios ubicados e identificados correctamente en el entorno de trabajo?	<input type="checkbox"/>	No todo el mobiliario está ubicado correctamente, algunos están en mal estado y otros necesitan mantenimiento y reparaciones leves principalmente en diferentes áreas del hospital.
8	¿Existe maquinaria inutilizada y en mal estado en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó maquinaria inutilizada y en mal estado, como estufas, refrigeradoras, lavadoras, vehículos, y otros equipos necesarios para atenciones médicas.
9	¿Existen elementos inutilizados: equipo médico, medicamentos, o similares en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó equipo médico, medicamentos vencidos en los almacenes del hospital.
10	¿Están los elementos innecesarios identificados como tal?	<input type="checkbox"/>	Los elementos innecesarios no están identificados.
<b>Puntuación</b>		<b>2</b>	

### Un sitio para cada cosa y cada cosa en su sitio

ID	S2: Seiton=Ordenar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S2
1	¿Están claramente definidos los pasillos, áreas de almacenamiento, lugares dentro y fuera del hospital?	<input type="checkbox"/>	Se observaron algunos pasillos con rotulación numérica, otras con la definición de la sala y otras sin ningún tipo de rotulación como pasillos, salas de espera, áreas no utilizadas entre otros.
2	¿Son necesarias todas las herramientas disponibles y fácilmente identificables?	<input type="checkbox"/>	Algunas herramientas están disponibles otras no porque no se tienen a disposición.
3	¿Están diferenciados e identificados los materiales e insumos a utilizar por el equipo del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
4	¿Están todos los medicamentos, equipo médico almacenados y distribuidos de forma adecuada?	<input checked="" type="checkbox"/>	No obstante, en su mayoría se encuentran almacenados y distribuidos de forma adecuada, sin embargo, se pudo observar que existen cajas de medicamentos fuera de las bodegas el cual no está rotulado.
5	¿Hay algún tipo de obstáculo en los procesos dentro del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se identificaron obstáculos en los procesos de compra debido a lo prolongado y engorroso lo que se traduce a un retraso de 6 meses provocando que se utilicen fondos recuperados.
6	¿Tiene el hospital algún tipo de desperfecto en infraestructura: grietas, sobresalto en el suelo, ¿techo dañado, filtraciones, paredes dañadas, puertas, ventanas y equipos en mal estado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó problemas en infraestructura se logró identificar detalles en piso, paredes, cielos en mal estado, así como filtraciones en techo y la falta de mantenimiento de pintura en algunas paredes.
7	¿Están las estanterías u otras áreas de almacenamiento en el lugar adecuado y debidamente identificadas?	<input type="checkbox"/>	Se observó estanterías u otras áreas de almacenamiento en el lugar inadecuado y no debidamente identificad.
8	¿Tienen en el almacén letreros, registro o cualquier otra forma identificatoria para conocer que medicamentos van depositados en ellos?	<input checked="" type="checkbox"/>	En su mayoría.
9	¿Están indicadas las cantidades máximas y mínimas admisibles en las áreas de almacenamiento?	<input type="checkbox"/>	No se observó las cantidades mínimas ni máximas en los almacenes.
10	¿Se encuentran en funcionamiento todas las salas médicas en el hospital para un mejor manejo de este?	<input type="checkbox"/>	No todas las salas médicas están correctamente habilitadas.
<b>Puntuación</b>		<b>4</b>	

Limpiar el puesto de trabajo y los equipos y prevenir la suciedad y el desorden			
ID	S3: Seiso=Limpiar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S3
1	Se revisa cuidadosamente el suelo, paredes y pasos de acceso entre las salas dentro del hospital y sus alrededores. ¿Puedes encontrar manchas de sangre, algún tipo de fluido corporal, químicos, polvo o cualquier tipo de residuos médicos?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron daños en techos, pisos y paredes por lo que la percepción de limpieza se vuelve indeterminada.
2	¿Hay espacios entre máquinas en las distintas áreas del hospital o equipos en mal estado? ¿Puedes encontrar residuos, equipo no funcional, e inhabilitado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó equipo viejo e inhabilitado.
3	¿Está la tubería de agua (potable, servidas, grises, negras, lluvias) en mal estado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Las tuberías hidrosanitarias se encuentran en mal estado, así como los canales existentes de aguas lluvias debido a la falta de limpieza y mantenimiento que ha provocado obstrucciones, fugas de agua y que agrava la falta de limpieza de agua potable.
4	¿El sistema de tratamiento de desecho de los residuos médicos, y demás residuos sólidos es ineficiente de manera total o parcial?	<input type="checkbox"/>	No cuenta con una planta de tratamiento de desecho de los residuos médicos.
5	¿Está la planta eléctrica y la iluminación propia del hospital en mal estado de manera total o parcial?	<input checked="" type="checkbox"/>	La planta eléctrica no se activa de manera automática e iluminaria dañada.
6	¿Se mantienen las paredes, suelo, salas y techo limpios, libres de residuos, cumpliendo con los métodos de bioseguridad?	<input type="checkbox"/>	Se desconoce este proceso.
7	¿Se mantienen las normas de seguridad, bioseguridad y salubridad en el área de cocina?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observación.
8	¿Se realizan periódicamente tareas de limpieza en el área de comedor y cocina?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observación.
9	¿Existe una persona o equipo de personas responsable de supervisar las operaciones de limpieza y procesos de compra para la alimentación en el hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observación.
10	¿Se mantiene un orden e higiene en los equipos, almacenes, áreas de comida normalmente bajo mecanismo y protocolos de actuación?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observación.
<b>Puntuación</b>		<b>5</b>	

Eliminar anomalías evidentes con controles visuales			
ID	S4: Seiketsu=Estandarizar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S4
1	¿La ropa que usa el personal es inapropiada o está sucia, debido a la falta de equipo de limpieza y falta de personal de aseo?	<input type="checkbox"/>	Se observó limpieza en este proceso.
2	¿Las diferentes áreas de trabajo tienen la suficiente luz y ventilación apropiada para la actividad que se desarrolla?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó iluminación en todas las áreas de trabajo atención médica.
3	¿Hay algún problema con respecto a ruido, vibraciones o de temperatura (calor/frío)?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se percibió calor en algunas áreas debido a la falta de aire acondicionado y en otros lugares, los aires acondicionados estaban en mal estado.
4	¿Hay mala infraestructura en el hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, uno de los mayores problemas se encuentra en la losa debido a las grandes cantidades de fisuras que provocan filtraciones, anudado a ello la falta de canalización de agua pluvial produce inundaciones en el tejado y filtraciones que dañan la estructura propia del techo.
5	¿El personal del hospital tiene todas las herramientas para desempeñar su trabajo en las mejores condiciones?	<input type="checkbox"/>	No todo el personal cuenta con todas las herramientas necesarias para desarrollar su labor.
6	¿Se generan regularmente mejoras en las diferentes áreas del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva dirección del hospital está realizando gestiones administrativas para poder mejorar las distintas áreas y brindar una mejor atención y servicio a la ciudadanía.
7	¿Se actúa generalmente sobre las ideas de mejora continua?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva dirección del hospital está realizando gestiones administrativas para poder mejorar las distintas áreas y brindar una mejor atención y servicio a la ciudadanía.
8	¿Existen procedimientos escritos estándar y se utilizan activamente?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva dirección del hospital está realizando gestiones administrativas para poder mejorar las distintas áreas y brindar una mejor atención y servicio a la ciudadanía.
9	¿Se consideran futuras normas como plan de mejora clara del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva dirección del hospital está realizando gestiones administrativas para poder mejorar las distintas áreas y brindar una mejor atención y servicio a la ciudadanía.
10	¿El director y jefes de área se rigen bajo los procesos y procedimientos que Sesal estipula?	<input checked="" type="checkbox"/>	El director y su equipo deberá de seguir los parámetros establecidos por la Sesal.
<b>Puntuación</b>		<b>7</b>	

Hacer el hábito de la obediencia a las reglas			
ID	S5: Shitsuke Disciplinar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S5
1	¿Se realiza el control diario por parte del director al personal bajo su cargo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se utiliza mecanismos de controles biométricos para ingreso de personal y libros de asistencias.
2	¿Se realizan informe mensuales, trimestrales, semestrales, o anuales y entregados en su debido tiempo a la Gerencia Administrativa de la Sesal para dar a conocer el funcionamiento de todas las áreas del hospital, así como el manejo del presupuesto internos y externo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Las nuevas autoridades del hospital están realizando POA y PEI para presentar a la Sesal.
3	¿Se entregó informe de transición y de gestión por parte del director anterior al nuevo director del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí se realizó proceso de transición, levantamiento de acta, auditoría por parte de la Sesal y el Fonac.
4	¿El hospital no cuenta con mora quirúrgica?	<input type="checkbox"/>	Sí, actualmente la mora quirúrgica asciende cerca de 843 pacientes.
5	¿El personal del hospital cumplen con los horarios y actividades dentro del mismo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se cuenta con turnos A, B y C de 24 horas.
6	¿Está todo el personal está capacitado y motivado para llevar a cabo los procedimientos estándares definidos dentro del hospital?	<input type="checkbox"/>	No todo el personal está capacitado.
7	¿Los quirófanos están en funcionamiento?	<input type="checkbox"/>	El hospital cuenta con 11 quirófanos, sin embargo, solo 8 están habilitados, el resto está en proceso de reparación y puesta en marcha.
8	¿Cuentan con registro biométrico, y lo cumplen a cabalidad?	<input checked="" type="checkbox"/>	El hospital si cuenta con un sistema biométrico y los empleados hacen uso de ello.
9	¿Existen procedimientos de mejora continua y los mismos son revisados con regularidad y expuestos ante la Sesal?	<input type="checkbox"/>	No se observó este proceso.
10	¿Todas las actividades definidas en las 5S se llevan a cabo y se realizan los seguimientos definidos?	<input type="checkbox"/>	El hospital Dr. Mario Catarino Rivas es un hospital no ha mejorado, es alto el flujo de pacientes, el requerimiento de recurso humano no se da abasto el alto volumen de chatarra, a su vez se observó mala infraestructura en todo el hospital, carencia de equipos médicos en las diferentes salas.
<b>Puntuación</b>		<b>5</b>	

## Hospital Leonardo Martínez Valenzuela, Cortés

Separar lo necesario de lo innecesario			
ID	SI: Seiri=Clasificar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación SI
1	¿Hay cosas inútiles que pueden molestar en el entorno del hospital?	<input type="checkbox"/>	Sin observaciones.
2	¿Hay materias primas, semi elaborados o residuos tipo plásticos, metales, entre otros en el entorno de hospital?	<input type="checkbox"/>	Sin observaciones.
3	¿Hay algún tipo de equipos médicos, herramienta, pieza de repuesto, o similares mal colocado en el entorno de las gestiones y operaciones médicas?	<input type="checkbox"/>	Sin observaciones.
4	¿Están todos los objetos de uso frecuente ordenados, en su ubicación y correctamente identificados en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron algunos objetos de uso frecuentes ordenados.
5	¿Están todos los objetos de medición en su ubicación y correctamente identificados en el entorno laboral?	<input checked="" type="checkbox"/>	La mayoría de los objetos de medición están ubicados correctamente.
6	¿Están todos los elementos de limpieza: trapos, escobas, guantes, productos en su ubicación y correctamente identificados?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
7	¿Está todo el mobiliario: mesas, sillas, armarios ubicados e identificados correctamente en el entorno de trabajo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
8	¿Existe maquinaria inutilizada y en mal estado en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Si se observó maquinaria de rayos X en mal estado.
9	¿Existen elementos inutilizados: equipo médico, medicamentos, o similares en el entorno del hospital?	<input type="checkbox"/>	No se observó.
10	¿Están los elementos innecesarios identificados como tal?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
<b>Puntuación</b>		<b>9</b>	

Un sitio para cada cosa y cada cosa en su sitio			
ID	S2: Seiton=Ordenar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S2
1	¿Están claramente definidos los pasillos, áreas de almacenamiento, lugares dentro y fuera del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observación.
2	¿Son necesarias todas las herramientas disponibles y fácilmente identificables?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observación.
3	¿Están diferenciados e identificados los materiales e insumos a utilizar por el equipo del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Los materiales e insumos están identificados ya que el espacio de almacén es extenso.
4	¿Están todos los medicamentos, equipo médico almacenados y distribuidos de forma adecuada?	<input type="checkbox"/>	Sin observaciones
5	¿Hay algún tipo de obstáculo en los procesos dentro del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, en los procesos de adquisición de medicamentos por parte de la Sesal al hospital.
6	¿Tiene el hospital algún tipo de desperfecto en infraestructura: grietas, sobresalto en el suelo, ¿techo dañado, filtraciones, paredes dañadas, puertas, ventanas y equipos en mal estado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se logró observar en la mayor parte del techo, debido a filtraciones por lluvia tanto en la reciente como en la antigua construcción. En la antigua construcción se logró observar puertas y llavines dañados en diferentes salas, gradas que se dirigen a la segunda planta con el acero de refuerzo expuesto, cielos de fibra mineral dañados por mineral, pasillos con aceras y sobresalto.
7	¿Están las estanterías u otras áreas de almacenamiento en el lugar adecuado y debidamente identificadas?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones
8	¿Tienen en el almacén letreros, registro o cualquier otra forma identificatoria para conocer que medicamentos van depositados en ellos?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones
9	¿Están indicadas las cantidades máximas y mínimas admisibles en las áreas de almacenamiento?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones
10	¿Se encuentran en funcionamiento todas las salas médicas en el hospital para un mejor manejo de este?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones
<b>Puntuación</b>		<b>8</b>	

Limpiar el puesto de trabajo y los equipos y prevenir la suciedad y el desorden			
ID	S3: Seiso=Limpiar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S3
1	Se revisa cuidadosamente el suelo, paredes y pasos de acceso entre las salas dentro del hospital y sus alrededores. ¿Puedes encontrar manchas de sangre, algún tipo de fluido corporal, químicos, polvo o cualquier tipo de residuos médicos?	<input type="checkbox"/>	Sin observación.
2	¿Hay espacios entre máquinas en las distintas áreas del hospital o equipos en mal estado? ¿Puedes encontrar residuos, equipo no funcional, e inhabilitado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó equipo viejo e inhabilitado en el área de neonato y quirófano.
3	¿Está la tubería de agua (potable, servidas, grises, negras, lluvias) en mal estado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, en la construcción antigua del hospital se logró observar tuberías de aguas negras dañadas debido a que perdió su vida útil, canales y tubería de aguas lluvias obstruidas y dañadas por falta de limpieza.
4	¿El sistema de tratamiento de desecho de los residuos médicos, y demás residuos sólidos es ineficiente de manera total o parcial?	<input type="checkbox"/>	Sin observación.
5	¿Está la planta eléctrica y la iluminación propia del hospital en mal estado de manera total o parcial?	<input type="checkbox"/>	No, no obstante, un área del hospital se encuentra sin protección por el generador, según las autoridades están en gestiones para la adquisición de uno.
6	¿Se mantienen las paredes, suelo, salas y techo limpios, libres de residuos, cumpliendo con los métodos de bioseguridad?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observación.
7	¿Se mantienen las normas de seguridad, bioseguridad y salubridad en el área de cocina?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observación.
8	¿Se realizan periódicamente tareas de limpieza en el área de comedor y cocina?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observación.
9	¿Existe una persona o equipo de personas responsable de supervisar las operaciones de limpieza y procesos de compra para la alimentación en el hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observación.
10	¿Se mantiene un orden e higiene en los equipos, almacenes, áreas de comida normalmente bajo mecanismo y protocolos de actuación?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observación.
<b>Puntuación</b>		<b>8</b>	

Eliminar anomalías evidentes con controles visuales			
ID	S4: Seiketsu=Estandarizar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S4
1	¿La ropa que usa el personal es inapropiada o está sucia, debido a la falta de equipo de limpieza y falta de personal de aseo?	<input type="checkbox"/>	En su mayoría el personal cuenta con ropa y equipo necesario para desarrollar su labor en el centro hospitalario.
2	¿Las diferentes áreas de trabajo tienen la suficiente luz y ventilación apropiada para la actividad que se desarrolla?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, no obstante, en algunas áreas se necesita climatización.
3	¿Hay algún problema con respecto a ruido, vibraciones o de temperatura (calor/frío)?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, en algunas salas y pasillos del edificio antiguo requieren de climatización y mantenimiento.
4	¿Hay mala infraestructura en el hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, en la antigua construcción, se logró detectar problemas debido a la antigüedad del mismo tanto en techo, así como en sus paredes, ciertas áreas necesitan ampliarse y adaptarse a las necesidades actuales, a su vez se observó que el estacionamiento no cuenta con el espacio suficiente como para el personal del hospital y visitas.
5	¿El personal del hospital tiene todas las herramientas para desempeñar su trabajo en las mejores condiciones?	<input checked="" type="checkbox"/>	La mayoría del personal cuenta con todas las herramientas necesarias para desarrollar su labor.
6	¿Se generan regularmente mejoras en las diferentes áreas del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva dirección del hospital está realizando gestiones administrativas para poder mejorar las distintas áreas y brindar una mejor atención y servicio a la ciudadanía.
7	¿Se actúa generalmente sobre las ideas de mejora continua?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva dirección del hospital está realizando gestiones administrativas para poder mejorar las distintas áreas y brindar una mejor atención y servicio a la ciudadanía.
8	¿Existen procedimientos escritos estándar y se utilizan activamente?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva dirección del hospital está realizando gestiones administrativas para poder mejorar las distintas áreas y brindar una mejor atención y servicio a la ciudadanía.
9	¿Se consideran futuras normas como plan de mejora clara del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva dirección del hospital está realizando gestiones administrativas para poder mejorar las distintas áreas y brindar una mejor atención y servicio a la ciudadanía.
10	¿El director y jefes de área se rigen bajo los procesos y procedimientos que Sesal estipula?	<input checked="" type="checkbox"/>	El director y su equipo deberá de seguir los parámetros establecidos por la Sesal.
<b>Puntuación</b>		<b>8</b>	

### Hacer el hábito de la obediencia a las reglas

ID	S5: Shitsuke=Disciplinar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S5
1	¿Se realiza el control diario por parte del director al personal bajo su cargo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se utilizan mecanismos de controles biométricos para ingreso de personal.
2	¿Se realizan informe mensuales, trimestrales, semestrales, o anuales y entregados en su debido tiempo a la Gerencia Administrativa de la Sesal para dar a conocer el funcionamiento de todas las áreas del hospital, así como el manejo del presupuesto internos y externo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Las autoridades del hospital están realizando POA y PEI para presentar a la Sesal.
3	¿Se entregó informe de transición y de gestión por parte del director anterior al nuevo director del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, el director hace informes anuales remitidos a Sesal (director es el mismo de la visita anterior)
4	¿El hospital no cuenta con mora quirúrgica?	<input type="checkbox"/>	Actualmente no cuentan con mora quirúrgica.
5	¿El personal del hospital cumplen con los horarios y actividades dentro del mismo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se cuenta con turnos A, B, y C de 24 horas.
6	¿Está todo el personal está capacitado y motivado para llevar a cabo los procedimientos estándares definidos dentro del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	El personal está capacitado y motivado para llevar a cabo los procedimientos estándares definidos dentro del hospital.
7	¿Los quirófanos están en funcionamiento?	<input type="checkbox"/>	En su mayoría se encuentran en funcionamiento, sin embargo 1 se encuentra deshabilitado.
8	¿Cuentan con registro biométrico, y lo cumplen a cabalidad?	<input checked="" type="checkbox"/>	El hospital sí cuenta con sistema biométrico y los empleados hacen uso de ello.
9	¿Existen procedimientos de mejora continua y los mismos son revisados con regularidad y expuestos ante la Sesal?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
10	¿Todas las actividades definidas en las 5S se llevan a cabo y se realizan los seguimientos definidos?	<input checked="" type="checkbox"/>	El Hospital Dr. Leonardo Martínez es un hospital que brinda atención gratuita de manera general sin la recaudación de fondos recuperados para, el apoyo a la ciudadanía del departamento de Cortés y zonas aledañas y de la fundación Leonardo Martínez quien han realizado la mayor parte de reparaciones y remodelaciones en infraestructura del hospital y ha suplido las necesidades diarias del mismo que se presentan. Sin embargo presentan limitaciones en cuanto al abastecimiento de medicamentos por parte de la Sesal mismos que son cumplido en su gran mayoría por la fundación gestora así como el equipamiento médico necesario para el funcionamiento de diferentes salas y quirófanos, esto debido a que el hospital no cuenta con un presupuesto suficiente y real que cubra las necesidades que requiere y que actualmente se encuentra en un proceso de transición de ser un hospital descentralizado a centralizado lo que conllevaría a un retrocesos en el funcionamiento del mismo.
<b>Puntuación</b>		<b>8</b>	

## Hospital Psiquiátrico San Juan de Dios, Cortés

Separar lo necesario de lo innecesario			
ID	SI: Seiri=Clasificar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación SI
1	¿Hay cosas inútiles que pueden molestar en el entorno del hospital?	<input type="checkbox"/>	Sin observación.
2	¿Hay materias primas, semi elaborados o residuos tipo plásticos, metales, entre otros en el entorno de hospital?	<input type="checkbox"/>	No se observaron materias primas.
3	¿Hay algún tipo de equipos médicos, herramienta, pieza de repuesto, o similares mal colocado en el entorno de las gestiones y operaciones médicas?	<input type="checkbox"/>	No se observaron equipos médicos mal colocados.
4	¿Están todos los objetos de uso frecuente ordenados, en su ubicación y correctamente identificados en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observación.
5	¿Están todos los objetos de medición en su ubicación y correctamente identificados en el entorno laboral?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron algunos objetos de uso frecuentes ordenados.
6	¿Están todos los elementos de limpieza: trapos, escobas, guantes, productos en su ubicación y correctamente identificados?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron algunos objetos de uso frecuentes ordenados.
7	¿Está todo el mobiliario: mesas, sillas, armarios ubicados e identificados correctamente en el entorno de trabajo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó mobiliario ubicados correctamente.
8	¿Existe maquinaria inutilizada y en mal estado en el entorno del hospital?	<input type="checkbox"/>	No se observó maquinaria inutilizada o en mal estado.
9	¿Existen elementos inutilizados: equipo médico, medicamentos, o similares en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó áreas de atención psiquiátricas no utilizadas y con daños leves en infraestructura.
10	¿Están los elementos innecesarios identificados como tal?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí.
<b>Puntuación</b>		<b>9</b>	

Un sitio para cada cosa y cada cosa en su sitio

ID	S2: Seiton=Ordenar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S2
1	¿Están claramente definidos los pasillos, áreas de almacenamiento, lugares dentro y fuera del hospital?	<input type="checkbox"/>	No todas las salas están en funcionamiento. Por ejemplo, la sala para atención hospitalaria de pacientes con afectaciones psiquiátricas no está habilitada.
2	¿Son necesarias todas las herramientas disponibles y fácilmente identificables?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observación.
3	¿Están diferenciados e identificados los materiales e insumos a utilizar por el equipo del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observación.
4	¿Están todos los medicamentos, equipo médico almacenados y distribuidos de forma adecuada?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observación.
5	¿Hay algún tipo de obstáculo en los procesos dentro del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, el hospital está ubicado en una zona residencial-privada, por lo que el ingreso de pacientes debe de realizarse en dos etapas; uno, en la entrada a la residencia, y el segundo, el ingreso propiamente al hospital.
6	¿Tiene el hospital algún tipo de desperfecto en infraestructura: grietas, sobresalto en el suelo, ¿techo dañado, filtraciones, paredes dañadas, puertas, ventanas y equipos en mal estado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, en el edificio de hospitalización debido al estado de abandono que presenta daños generales en todas sus áreas.
7	¿Están las estanterías u otras áreas de almacenamiento en el lugar adecuado y debidamente identificadas?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí.
8	¿Tienen en el almacén letreros, registro o cualquier otra forma identificatoria para conocer que medicamentos van depositados en ellos?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron estantes nuevos con su debida rotulación y cajas ordenadas.
9	¿Están indicadas las cantidades máximas y mínimas admisibles en las áreas de almacenamiento?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó las cantidades máximas y mínimas admisibles en las áreas de almacenamiento, sin embargo, el espacio es reducido.
10	¿Se encuentran en funcionamiento todas las salas médicas en el hospital para un mejor manejo de este?	<input type="checkbox"/>	No todas las salas están en funcionamiento. Por ejemplo, la sala para pacientes psiquiátricos no se encuentra habilitada.
<b>Puntuación</b>		<b>7</b>	

Limpiar el puesto de trabajo y los equipos y prevenir la suciedad y el desorden			
ID	S3: Seiso=Limpiar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S3
1	Se revisa cuidadosamente el suelo, paredes y pasos de acceso entre las salas dentro del hospital y sus alrededores. ¿Puedes encontrar manchas de sangre, algún tipo de fluido corporal, químicos, polvo o cualquier tipo de residuos médicos?	<input type="checkbox"/>	No se observaron.
2	¿Hay espacios entre máquinas en las distintas áreas del hospital o equipos en mal estado? ¿Puedes encontrar residuos, equipo no funcional, e inhabilitado?	<input type="checkbox"/>	No se observó equipo viejo e inhabilitado.
3	¿Está la tubería de agua (potable, servidas, grises, negras, lluvias) en mal estado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, en el edificio de hospitalización se logró observar tuberías fluviales y aguas negras en mal estado por falta de limpieza y por golpes.
4	¿El sistema de tratamiento de desecho de los residuos médicos, y demás residuos sólidos es ineficiente de manera total o parcial?	<input type="checkbox"/>	No se observó ineficiencia de los residuos médicos, y demás residuos sólidos.
5	¿Está la planta eléctrica y la iluminación propia del hospital en mal estado de manera total o parcial?	<input type="checkbox"/>	No se observó problemas de energía.
6	¿Se mantienen las paredes, suelo, salas y techo limpios, libres de residuos, cumpliendo con los métodos de bioseguridad?	<input checked="" type="checkbox"/>	Las paredes y suelos en áreas no habilitadas se encuentran en mal estado, sin embargo, si aplican mecanismos de limpieza y cumplimiento de bioseguridad en las áreas que están habilitadas.
7	¿Se mantienen las normas de seguridad, bioseguridad y salubridad en el área de cocina?	<input checked="" type="checkbox"/>	No cuentan con área de cocina, no obstante, tienen un área de cafetería, la cual cumple con las medidas de bioseguridad y salubridad.
8	¿Se realizan periódicamente tareas de limpieza en el área de comedor y cocina?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó eficiencia en este proceso.
9	¿Existe una persona o equipo de personas responsable de supervisar las operaciones de limpieza y procesos de compra para la alimentación en el hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí.
10	¿Se mantiene un orden e higiene en los equipos, almacenes, áreas de comida normalmente bajo mecanismo y protocolos de actuación?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí.
<b>Puntuación</b>		<b>9</b>	

Eliminar anomalías evidentes con controles visuales			
ID	S4: Seiketsu=Estandarizar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S4
1	¿La ropa que usa el personal es inapropiada o está sucia, debido a la falta de equipo de limpieza y falta de personal de aseo?	<input type="checkbox"/>	En su mayoría el personal cuenta con ropa y equipo necesario para desarrollar su labor en el centro hospitalario.
2	¿Las diferentes áreas de trabajo tienen la suficiente luz y ventilación apropiada para la actividad que se desarrolla?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó iluminación en todas las áreas de trabajo atención médica.
3	¿Hay algún problema con respecto a ruido, vibraciones o de temperatura (calor/frío)?	<input type="checkbox"/>	No se percibió problemas.
4	¿Hay mala infraestructura en el hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Cabe mencionar que el edificio anexo (hospitalización) está en estado de abandono presenta serios problemas en infraestructura que a medida pasa el tiempo podría ser mayor.
5	¿El personal del hospital tiene todas las herramientas para desempeñar su trabajo en las mejores condiciones?	<input checked="" type="checkbox"/>	La mayoría del personal cuenta con todas las herramientas necesarias para desarrollar su labor.
6	¿Se generan regularmente mejoras en las diferentes áreas del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva dirección del hospital está realizando gestiones administrativas para poder mejorar las distintas áreas y brindar una mejor atención y servicio a la ciudadanía.
7	¿Se actúa generalmente sobre las ideas de mejora continua?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva dirección del hospital está realizando gestiones administrativas para poder mejorar las distintas áreas y brindar una mejor atención y servicio a la ciudadanía.
8	¿Existen procedimientos escritos estándar y se utilizan activamente?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva dirección del hospital está realizando gestiones administrativas para poder mejorar las distintas áreas y brindar una mejor atención y servicio a la ciudadanía.
9	¿Se consideran futuras normas como plan de mejora clara del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva dirección del hospital está realizando gestiones administrativas para poder mejorar las distintas áreas y brindar una mejor atención y servicio a la ciudadanía.
10	¿El director y jefes de área se rigen bajo los procesos y procedimientos que Sesal estipula?	<input checked="" type="checkbox"/>	El personal que labora en el centro hospitalario se rige por la Orden San Juan de Dios, posteriormente bajo parámetro establecidos por la Sesal.
<b>Puntuación</b>		<b>9</b>	

## Hacer el hábito de la obediencia a las reglas

ID	S5: Shitsuke=Disciplinar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S5
1	¿Se realiza el control diario por parte del director al personal bajo su cargo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se utilizan mecanismos de control biométrico para ingreso de personal y libros de asistencias.
2	¿Se realizan informe mensuales, trimestrales, semestrales, o anuales y entregados en su debido tiempo a la Gerencia Administrativa de la Sesal para dar a conocer el funcionamiento de todas las áreas del hospital, así como el manejo del presupuesto internos y externo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Las nuevas autoridades del hospital están realizando POA y PEI para presentar a la Sesal.
3	¿Se entregó informe de transición y de gestión por parte del director anterior al nuevo director del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Dirección maneja informes anuales (mismo director de la visita anterior).
4	¿El hospital no cuentan con mora quirúrgica?	<input type="checkbox"/>	No cuenta ya que es un hospital de salud mental, sin posibilidades de ingreso siendo un hospital de día (solo se atiende de día, sin internar a ningún paciente, ni practica quirúrgica).
5	¿El personal del hospital cumplen con los horarios y actividades dentro del mismo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí cumple, pero solo atiende en el día en un horario de 7:00 am - 3:00 pm.
6	¿Está todo el personal está capacitado y motivado para llevar a cabo los procedimientos estándares definidos dentro del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	En su mayoría el personal está capacitado.
7	¿Los quirófanos están en funcionamiento?	<input type="checkbox"/>	No cuenta con quirófanos ya que solo trata problemas mentales
8	¿Cuentan con registro biométrico, y lo cumplen a cabalidad?	<input checked="" type="checkbox"/>	El hospital sí cuenta con sistema biométrico y los empleados hacen uso de ello.
9	¿Existen procedimientos de mejora continua y los mismos son revisados con regularidad y expuestos ante la Sesal?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva administración está en proceso de iniciar con solicitudes para habilitar zonas.
10	¿Todas las actividades definidas en las 5S se llevan a cabo y se realizan los seguimientos definidos?	<input checked="" type="checkbox"/>	El Hospital San Juan de Dios ubicado en San Pedro Sula, es un hospital que brinda atención a personas con problemas de salud mental. Este es requerido por la ciudadanía de este extremo del departamento de Cortés y zonas aledañas, cuenta con un área extensa de terreno, y mucha área verde para poder construir; sin embargo, el presupuesto no ajusta para la gran demanda de atención y la habilitación de una nueva área que permitirá internar a los pacientes para su rehabilitación (aún no se habilita), debido a esto los pacientes son atendidos y enviados a sus casas sin poder quedarse para observar su evolución con el tratamiento.
<b>Puntuación</b>		<b>8</b>	

## Hospital de Puerto Cortés, Cortés

Separar lo necesario de lo innecesario			
ID	SI: Seiri=Clasificar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación SI
1	¿Hay cosas inútiles que pueden molestar en el entorno del hospital?	<input type="checkbox"/>	Sin observación.
2	¿Hay materias primas, semi elaborados o residuos tipo plásticos, metales, entre otros en el entorno de hospital?	<input type="checkbox"/>	No se observaron materias primas.
3	¿Hay algún tipo de equipos médicos, herramienta, pieza de repuesto, o similares mal colocado en el entorno de las gestiones y operaciones médicas?	<input type="checkbox"/>	No se observaron equipos médicos mal colocados.
4	¿Están todos los objetos de uso frecuente ordenados, en su ubicación y correctamente identificados en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observación.
5	¿Están todos los objetos de medición en su ubicación y correctamente identificados en el entorno laboral?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron algunos objetos de uso frecuentes ordenados.
6	¿Están todos los elementos de limpieza: trapos, escobas, guantes, productos en su ubicación y correctamente identificados?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron algunos objetos de uso frecuentes ordenados.
7	¿Está todo el mobiliario: mesas, sillas, armarios ubicados e identificados correctamente en el entorno de trabajo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó mobiliario ubicados correctamente.
8	¿Existe maquinaria inutilizada y en mal estado en el entorno del hospital?	<input type="checkbox"/>	No se observó maquinaria inutilizada o en mal estado.
9	¿Existen elementos inutilizados: equipo médico, medicamentos, o similares en el entorno del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó áreas de atención psiquiátricas no utilizadas y con daños leves en infraestructura.
10	¿Están los elementos innecesarios identificados como tal?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí.
<b>Puntuación</b>		<b>9</b>	

Un sitio para cada cosa y cada cosa en su sitio			
ID	S2: Seiton=Ordenar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S2
1	¿Están claramente definidos los pasillos, áreas de almacenamiento, lugares dentro y fuera del hospital?	<input type="checkbox"/>	No se observó definición entre las distintas salas médicas.
2	¿Son necesarias todas las herramientas disponibles y fácilmente identificables?	<input type="checkbox"/>	Algunas herramientas están disponibles.
3	¿Están diferenciados e identificados los materiales e insumos a utilizar por el equipo del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
4	¿Están todos los medicamentos, equipo médico almacenados y distribuidos de forma adecuada?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó en su mayoría la identificación (rotulados) de insumos médicos quirúrgico y material logístico.
5	¿Hay algún tipo de obstáculo en los procesos dentro del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, en los procesos de compra y adquisición de medicamentos, sin informes de gestión de procesos constructivos por parte de las autoridades gestoras cuando el hospital fue descentralizado.
6	¿Tiene el hospital algún tipo de desperfecto en infraestructura: grietas, sobresalto en el suelo, ¿techo dañado, filtraciones, paredes dañadas, puertas, ventanas y equipos en mal estado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se encuentra con problemas de infraestructura tanto en techos, pisos y paredes, filtraciones en áreas críticas del hospital, y mala modulaciones en ciertas áreas de emergencia, pisos dañados y en mal estado producto de las filtraciones de agua y el muro perimetral es muy bajo que conlleva a personas con intenciones sospechosas ingresando al hospital.
7	¿Están las estanterías u otras áreas de almacenamiento en el lugar adecuado y debidamente identificadas?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí en su mayoría están debidamente identificadas.
8	¿Tienen en el almacén letreros, registro o cualquier otra forma identificatoria para conocer que medicamentos van depositados en ellos?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron letreros, registro o cualquier otra forma identificatoria para conocer que medicamentos.
9	¿Están indicadas las cantidades máximas y mínimas admisibles en las áreas de almacenamiento?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó las cantidades máximas y mínimas admisibles en las áreas de almacenamiento.
10	¿Se encuentran en funcionamiento todas las salas médicas en el hospital para un mejor manejo de este?	<input type="checkbox"/>	No todas las salas están en funcionamiento.
<b>Puntuación</b>		<b>6</b>	

**Limpiar el puesto de trabajo y los equipos y prevenir la suciedad y el desorden**

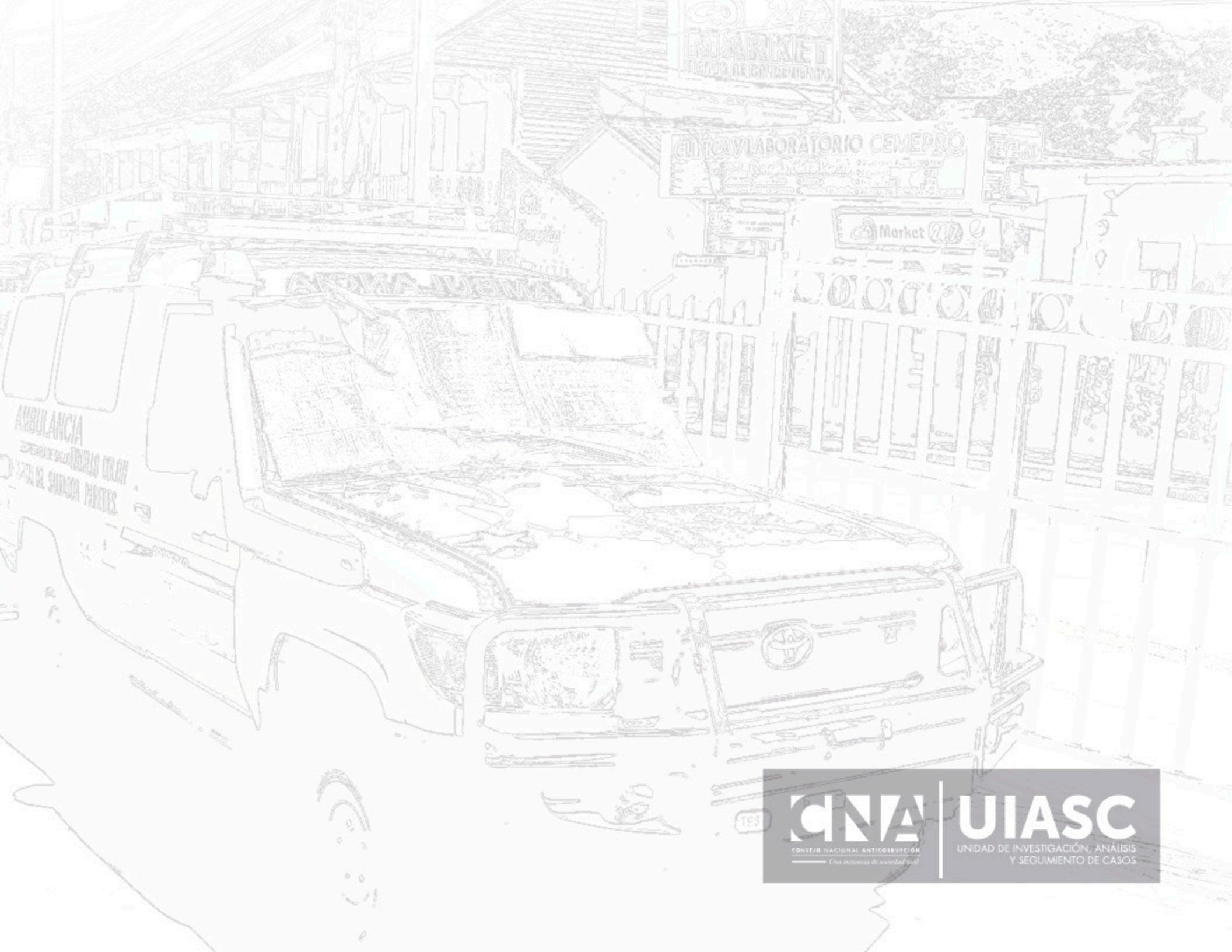
ID	S3: Seiso=Limpiar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S3
1	Se revisa cuidadosamente el suelo, paredes y pasos de acceso entre las salas dentro del hospital y sus alrededores. ¿Puedes encontrar manchas de sangre, algún tipo de fluido corporal, químicos, polvo o cualquier tipo de residuos médicos?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observaron manchas de sangre, algún tipo de fluido corporal, químicos, polvo.
2	¿Hay espacios entre máquinas en las distintas áreas del hospital o equipos en mal estado? ¿Puedes encontrar residuos, equipo no funcional, e inhabilitado?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó equipo viejo e inhabilitado.
3	¿Está la tubería de agua (potable, servidas, grises, negras, lluvias) en mal estado?	<input checked="" type="checkbox"/>	El sistema hidrosanitario está colapsado, debido que cuando llueve el agua se regresa de los baños no cuentan con un buen evacuo de aguas fluviales, el estacionamiento no cuenta tragantes, para el evacuo de las aguas que proviene del hospital y de la calle, se logró observar malas instalaciones hidrosanitaria en el área de laboratorio, ya que se logró encontrar una caja de registro de agua lo que conlleva a que el personal trabaje con botas de hule por las inundaciones de aguas negras.
4	¿El sistema de tratamiento de desecho de los residuos médicos, y demás residuos sólidos es ineficiente de manera total o parcial?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se observó ineficiencia en el tratamiento de desechos de los residuos médicos, y demás residuos sólidos.
5	¿Está la planta eléctrica y la iluminación propia del hospital en mal estado de manera total o parcial?	<input checked="" type="checkbox"/>	No obstante, no hay iluminación a nivel hospitalario si no que a nivel doméstico.
6	¿Se mantienen las paredes, suelo, salas y techo limpios, libres de residuos, cumpliendo con los métodos de bioseguridad?	<input type="checkbox"/>	No se mantienen las paredes, suelo, salas y techo limpios, libres de residuos, cumpliendo con los métodos de bioseguridad
7	¿Se mantienen las normas de seguridad, bioseguridad y salubridad en el área de cocina?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
8	¿Se realizan periódicamente tareas de limpieza en el área de comedor y cocina?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
9	¿Existe una persona o equipo de personas responsable de supervisar las operaciones de limpieza y procesos de compra para la alimentación en el hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
10	¿Se mantiene un orden e higiene en los equipos, almacenes, áreas de comida normalmente bajo mecanismo y protocolos de actuación?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
<b>Puntuación</b>		<b>4</b>	

## Eliminar anomalías evidentes con controles visuales

ID	S4: Seiketsu=Estandarizar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S4
1	¿La ropa que usa el personal es inapropiada o está sucia, debido a la falta de equipo de limpieza y falta de personal de aseo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sin observaciones.
2	¿Las diferentes áreas de trabajo tienen la suficiente luz y ventilación apropiada para la actividad que se desarrolla?	<input type="checkbox"/>	Se observó mala iluminación en algunas áreas de trabajo atención médica.
3	¿Hay algún problema con respecto a ruido, vibraciones o de temperatura (calor/frío)?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se percibió problemas temperatura en algunas áreas.
4	¿Hay mala infraestructura en el hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, los espacios reducidos, techos vigas en mal estados, filtraciones de agua, baños cerrados en mal estado, puertas dañadas, inundaciones en temporadas de lluvias debido a que el hospital cuenta con un nivel de piso terminado inferior a lo deseado y un estacionamiento poco útil debido a los encharcamientos de agua en temporadas de lluvia.
5	¿El personal del hospital tiene todas las herramientas para desempeñar su trabajo en las mejores condiciones?	<input type="checkbox"/>	El personal del hospital no tiene todas las herramientas para desempeñar su trabajo en las mejores condiciones.
6	¿Se generan regularmente mejoras en las diferentes áreas del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva dirección del hospital está realizando gestiones administrativas para poder mejorar las distintas áreas y brindar una mejor atención y servicio a la ciudadanía.
7	¿Se actúa generalmente sobre las ideas de mejora continua?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva dirección del hospital está realizando gestiones administrativas para poder mejorar las distintas áreas y brindar una mejor atención y servicio a la ciudadanía.
8	¿Existen procedimientos escritos estándar y se utilizan activamente?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva dirección del hospital está realizando gestiones administrativas para poder mejorar las distintas áreas y brindar una mejor atención y servicio a la ciudadanía.
9	¿Se consideran futuras normas como plan de mejora clara del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva dirección del hospital está realizando gestiones administrativas para poder mejorar las distintas áreas y brindar una mejor atención y servicio a la ciudadanía.
10	¿El director y jefes de área se rigen bajo los procesos y procedimientos que Sesal estipula?	<input checked="" type="checkbox"/>	El director y su equipo deberá de seguir los parámetros establecidos por la Sesal.
<b>Puntuación</b>		<b>5</b>	

### Hacer el hábito de la obediencia a las reglas

ID	S5: Shitsuke=Disciplinar	SI	Observaciones, comentarios, sugerencias de mejora que se encuentran en etapa de verificación S5
1	¿Se realiza el control diario por parte del director al personal bajo su cargo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Se utiliza mecanismos de controles biométricos para ingreso de personal.
2	¿Se realizan informe mensuales, trimestrales, semestrales, o anuales y entregados en su debido tiempo a la Gerencia Administrativa de la Sesal para dar a conocer el funcionamiento de todas las áreas del hospital, así como el manejo del presupuesto internos y externo?	<input checked="" type="checkbox"/>	Las nuevas autoridades del hospital están realizando POA y PEI para presentar a la Sesal.
3	¿Se entregó informe de transición y de gestión por parte del director anterior al nuevo director del hospital?	<input type="checkbox"/>	No se realizó proceso de transición.
4	¿El hospital no cuenta con mora quirúrgica?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí actualmente la mora quirúrgica asciende a 14 paciente.
5	¿El personal del hospital cumplen con los horarios y actividades dentro del mismo?	<input type="checkbox"/>	Se cuenta con turnos A, B, y C de 24 horas.
6	¿Está todo el personal está capacitado y motivado para llevar a cabo los procedimientos estándares definidos dentro del hospital?	<input checked="" type="checkbox"/>	Sí, no obstante, el personal no cuenta con los insumos y espacios necesarios para desarrollar su trabajo.
7	¿Los quirófanos están en funcionamiento?	<input checked="" type="checkbox"/>	El hospital cuenta con 3 quirófanos, sin embargo, solo 2 están habilitados ya que una de las salas de quirófano presenta problemas de infraestructura.
8	¿Cuentan con registro biométrico, y lo cumplen a cabalidad?	<input checked="" type="checkbox"/>	El hospital sí cuenta con sistema biométrico y los empleados hacen uso de ello.
9	¿Existen procedimientos de mejora continua y los mismos son revisados con regularidad y expuestos ante la Sesal?	<input checked="" type="checkbox"/>	La nueva administración está en proceso de iniciar con solicitudes para habilitar zonas.
10	¿Todas las actividades definidas en las 5S se llevan a cabo y se realizan los seguimientos definidos?	<input checked="" type="checkbox"/>	La infraestructura del hospital está colapsada por múltiples filtraciones de agua, inundaciones, daños en paredes, pisos y puertas por falta de mantenimiento y daños estructurales. (Actualmente los trabajadores del hospital usan botas de hule por el agua). Durante el recorrido se identificó deficiencia en el flujo de pacientes donde cada paciente debía de recorrer distancias aleatorias y ciclos repetitivos en servicios como rayos X, farmacia y laboratorios.
<b>Puntuación</b>		<b>8</b>	



**CNA**

CONSEJO NACIONAL ANTIGORRUPCIÓN  
Una instancia de sociedad civil

**UIASC**

UNIDAD DE INVESTIGACIÓN, ANÁLISIS  
Y SEGUIMIENTO DE CASOS



@cnahonduras



Col. San Carlos, calle Republica  
de México, Tegucigalpa, Honduras  
Tel. (504) 2221-1181 / 2221-1301

**CNA | UIASC**  
CONSEJO NACIONAL ANTICORRUPCIÓN  
*Una instancia de sociedad civil*  
UNIDAD DE INVESTIGACIÓN, ANÁLISIS  
Y SEGUIMIENTO DE CASOS